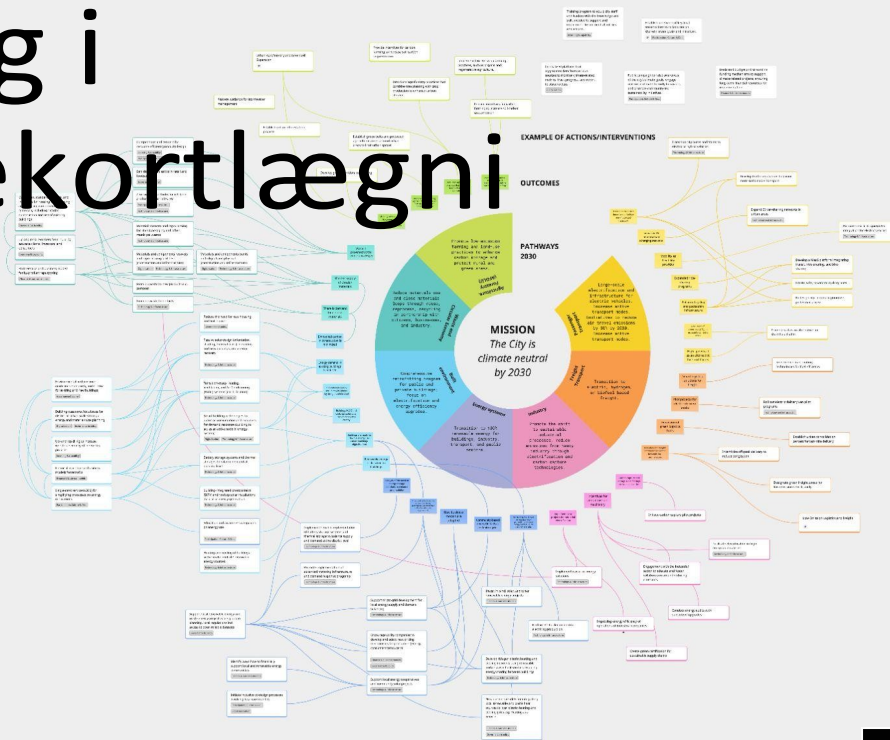


Vejledning i porteføljekortlægning



Formålet med dette dokument

Denne vejledning giver en trin-for-trin-introduktion til porteføljekortlægning: en proces til koordinering af de tiltag, aktører og ressourcer, der skal muliggøre din bys retfærdige omstilling til klimaneutralitet.

Vejledningen er udarbejdet til Mission Cities inden for NetZeroCities, EU's missionsplatform for klimaneutral og smarte byer.

Yderligere materiale findes på dette [Miro-tavle](#).



Funded by
the European Union

Europa-Kommissionen er ikke ansvarlig for den anvendelse, der måtte blive gjort af de oplysninger, den indeholder

NET ZERO CITIES
EU MISSION PLATFORM | CLIMATE NEUTRAL AND SMART CITIES

3	Kontekst og introduktion til vejledningen
5-7	Hvorfor bruge den, hvornår skal den
8	bruges, af hvem Elementer i en portefølje

10-23	De fire trin til at komme i gang:
-------	-----------------------------------

1. Definer omfang og formål
2. Uddyb handlingsplanen
3. Udform porteføljen i fællesskab
4. Udforsk og iterér porteføljen

24	Casestudier
26	Yderligere ressourcer
27-36	Bycase: Lund

Baggrund og indledning til vejledningen

Gennemførelse af klimahandling handler ikke kun om at sætte ambitiøse mål — det handler om at samordne indsatsen på tværs af afdelinger, interessenter og ressourcer. Mange byer står over for udfordringen med at koordinere flere initiativer, der ofte kører parallelt uden klare sammenhænge, hvilket fører til fragmenterede fremskridt og forspildte muligheder. Effektiv klimahandling kræver en måde at overskue og koordinere hele netværket på, uden at være afhængig af én central aktør, der styrer alle beslutninger.

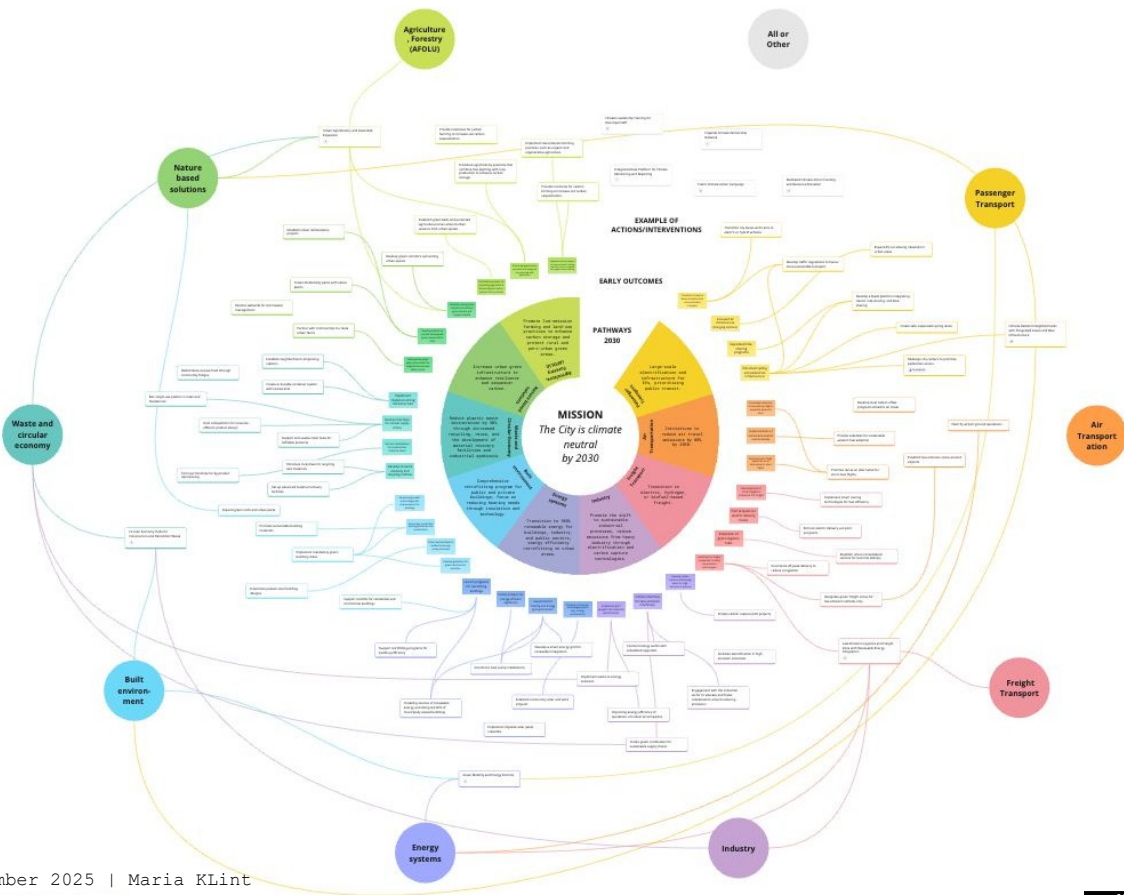
Portfolio Mapping er et praktisk værktøj, der er udviklet til at tackle denne udfordring. Det omdanner komplekse klimaplaner til et visuelt kort, der viser, hvordan **tiltag, aktører og ressourcer** hænger sammen som en del af et større netværk. Dette fælles overblik hjælper byer med at identificere synergier, afdække mangler og inddrage interessenter i den fælles udformning af porteføljen. Det visuelle kort fungerer som et dialogværktøj, der fremmer samarbejde og letter koordinerede tiltag. I stedet for en statisk opgaveliste skaber Portfolio Mapping en levende, fleksibel ramme, der udvikler sig i takt med nye indsigter, partnerskaber og skiftende forhold.

Denne vejledning tilbyder en **trin-for-trin-guide** til, hvordan byer kan gå fra **klimabykontrakter** og **handlingsplaner** til implementering ved hjælp af systemisk porteføljetænkning. Den er udformet som et let tilgængeligt udgangspunkt for Mission Cities inden for **NetZeroCities** og hjælper byer, der har forpligtet sig til at opnå klimaneutralitet inden 2030. Traditionelle handlingsplaner kan være begrænsende og opfattes ofte som lineære opgavelister. Porteføljekortlægning giver byerne mulighed for at uddybe tiltagene og synliggøre sammenhængene mellem tiltag, aktører og ressourcer, så de kan omsættes til handling, hvilket sikrer, at alle interessenter arbejder mod det samme mål.

Porteføljekortlægning

At have hele sin handlingsplan og portefølje samlet i ét dokument er som at forsøge at lægge et puslespil, mens man holder brikkerne i æsken og tager dem frem én ad gangen.

Portfolio mapping er en måde at lægge alle brikkerne på bordet og begynde at sortere dem for at se, hvordan de passer sammen.



Hvorfor bruge det

Portfoliokortlægningsprocessen hjælper byer med at koordinere en lang række tiltag, interessenter og ressourcer for at fremskynde deres overgang til klimaneutralitet. Mulige fordele omfatter:

Gør kompleksitet og koordinering

håndterbar. Porteføljekortlægning hjælper med at koordinere tiltag, aktører og ressourcer ved at visualisere sammenhænge, synergier og afhængigheder, hvilket gør det muligt at nå flere mål med færre ressourcer. Det kan hjælpe byer med at identificere huller og muligheder og afdække underudviklede områder, som en opgaveliste ellers kunne overse.

Skaber fælles forståelse og ejerskab

Inddragelse af forskellige interessenter i kortlægningsprocessen fremmer gensidig læring og en følelse af fælles ansvar for omstillingen. Porteføljen er et levende dokument, der kan tilpasses nye indsigter og skiftende forhold, hvilket holder omstillingen dynamisk og hjælper interessenterne med at forblive engagerede og dedikerede til de langsigtede klimamål.

"Processen er som en supernova – den frigiver energi, tiltrækker flere mennesker og giver os mulighed for at se det samlede billede."

Juliet Leonette, procesleder, Climate Neutral Lund 2030

Styrker samarbejdet og interessenternes engagement

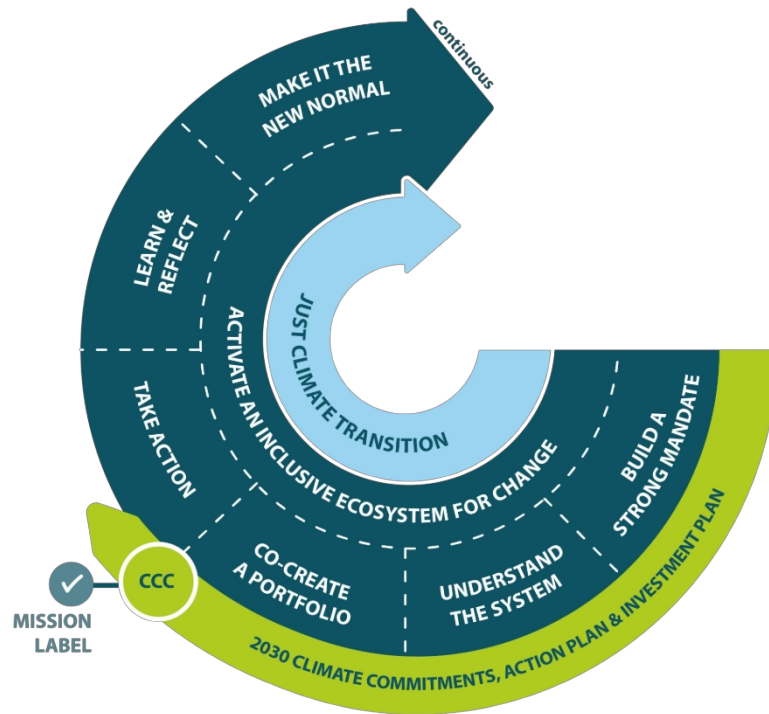
Det visuelle værktøj fungerer som et dialogredskab, der samler byens forvaltninger og de involverede interessenter, hvilket fremmer stærkere partnerskaber og koordinerede indsatser mod klimamålene. Processen nedbryder også siloer og styrker samarbejdet, samordner indsatsen og fremhæver muligheder for fælles investeringer og fælles handling.

Hvornår skal man bruge det

Porteføljekortlægning er et værktøj, der gør det muligt for **Climate City Contract** (CCC) at være et »levende« dokument. Det er primært designet til at blive brugt, efter at en by i fællesskab har udarbejdet en første version af sin portefølje. Når fokus er på implementering – fasen »Take Action« i [Climate Transition Map](#) (CTM) samt det løbende arbejde med at »aktivere et inkluderende økosystem for forandring«.

Porteføljekortlægning er primært nyttigt:

- Efter indsendelse af en »Climate City Contract« skal man genoptage arbejdet med handlingsplanen.
- Når man inddrager og engagerer kolleger internt i kommunen i arbejdet mod klimaneutralitet.
- Når man skal samordne flere interesser, revidere strategier eller justere handlingsplanen.
- I perioder med politiske eller organisatoriske forandringer for at afklare prioriteter.



Kortlægningen udføres typisk af **overgangsteams** og kommunale medarbejdere i kommunerne med deltagelse af:

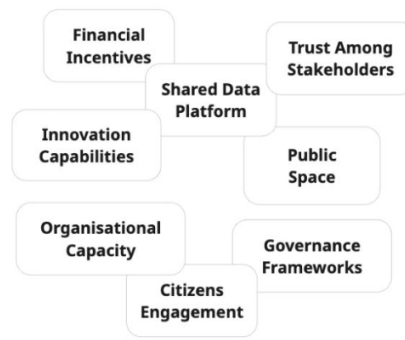
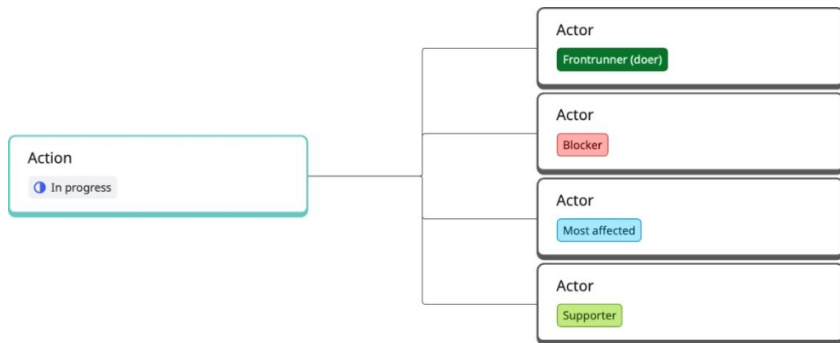
- Flere kommunale afdelinger
- Projektkoordinator
- Kerneovergangsteamet
- Deltagere, der er involveret i udarbejdelsen af Klimabykontrakten
- Partnere fra den private sektor
- Akademiske institutioner og universiteter
- Borgergrupper
- Facilitatorer eller porteføljeudviklere kan støtte processen.



Denne proces kræver en **facilitator** med erfaring i brugen af **Miro**. Personer med ekspertise inden for facilitering eller servicedesign kan dog støtte processen og vælge alternative digitale værktøjer til visualisering. Det kan være en medarbejder i kommunen eller en konsulent.

Elementer i en portefølje

En portefølje er et dynamisk og sammenhængende system, der samler **aktuelle tiltag**, potentielle **fremtidige tiltag**, de **aktører**, der skal gennemføre dem, samt dem, der er mest berørt, og de **ressourcer**, der skal sikre succes. Porteføljekortlægning hjælper byer med at se ud over isolerede opgaver ved at vise, hvordan alle elementer spiller sammen.



Tiltag: De specifikke indsatser, vi gennemfører i systemet, herunder eksperimenter, programmer og initiativer, der er designet til at skabe forandring

Aktører: Nøgleinteressenter, partnere og alliancer, hvis deltagelse, ekspertise og opbakning er afgørende for en vellykket gennemførelse

Ressourcer: Både fremmende og begrænsende forhold og ressourcer, der former, hvad der er muligt

Elementer i en portefølje

Tiltag

Definition: Tiltag er de konkrete skridt, der tages for at føre systemet mod det fælles mål om klimaneutralitet. Det er de håndgribelige indsatser, der omsætter ambitiøse mål til konkrete resultater.

Hvordan det hænger sammen med andre elementer:

Aktører: Tiltagene gennemføres af aktører på baggrund af deres unikke roller.

Aktiver: For at handlinger kan lykkes, er de afhængige af tilgængelige aktiver (f.eks. finansiering, infrastruktur).

Eksempler:

- Udvikling af en **digital platform** til overvågning af emissioner.
- Lancering af en **kampagne for at inddrage offentligheden** for at fremme samfundets deltagelse.
- Oprettelse af en **grøn finansieringsmekanisme** til støtte for innovative projekter i den private sektor.

Aktører

Definition: Aktører er de enkeltpersoner, grupper eller organisationer, der er involveret i gennemførelsen af tiltag inden for systemet.

Hvordan det hænger sammen med andre elementer:

Handlinger: De handlinger, der iværksættes, afhænger af, hvad aktørerne opfatter som realistisk ud fra deres evner. **Ressourcer:** Forskellige aktører interagerer med ressourcerne på hver deres måde, hvilket kan fremme eller begrænse deres handlinger.

Eksempler:

- **Kommuner, der** fokuserer på at opfylde målene for klimaneutralitet, men som hæmmes af begrænsede ressourcer.
- **Grønne teknologivirksomheder,** der drives af rentabilitet og innovation, men som ofte tøver med at investere i langsigtede, samfundsrelevante projekter.

Aktiver

Definition: Aktiver er de gunstige betingelser og ressourcer, der former, hvordan systemet fungerer. De kan omfatte ting som finansiering, dataplatforme, infrastruktur eller endda tillid blandt interessenterne.

Hvordan det hænger sammen med andre elementer:

Tiltag: Tiltag er afhængige af aktiver for at lykkes og kan også skabe eller forbedre aktiver med henblik på fremtidig effekt. **Aktører:** Aktører interagerer med aktiver på forskellige måder, og det er afgørende at forstå denne dynamik for at skabe balance i systemet.

Eksempler:

- **Fælles dataplatforme,** der hjælper byer med at træffe evidensbaserede beslutninger.
- **Økonomiske incitament,** der tilskynder den private sektor til at investere i grønne teknologier.
- **Tillid blandt interessenter,** som fremmer samarbejde, men kræver en vedvarende indsats for at opretholde.

De fire trin til at komme i gang

Nu hvor du forstår formålet, fordelene og de centrale komponenter i porteføljekortlægning, skal vi se på, hvordan du kommer i gang.

1. Definer omfang og formål
2. Uddyb handlingsplanen
3. Udform porteføljen i fællesskab
4. Udforsk og iterér porteføljen

Praktiske
oplysninger

Tid:

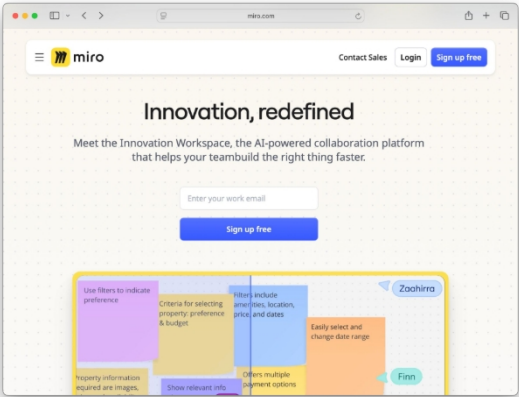
- Indledende afgrænsning: 2–4 timer.
- Overførsel af kortlægning: 1–2 dage.
- Workshop-serie: 20–60 timer fordelt over 1–3 måneder.

Værktøjer:

[Miro](#) eller lignende software til visuelt samarbejde. Eksisterende handlingsplaner, CCC'er og lister over interesser. Illustrationer og skabeloner, der findes i denne vejledning.

Eksempel på proces, roller og tidsforbrug

Activity	Define scope and purpose	Unpack the Action Plan	Co-design the Portfolio (test)	Co-design the Portfolio	Explore, iterate and develop
Description	Align expectations Set purpose Plan process	Transfer (copy/paste) the Pathways, outcomes and actions to Miro	Try out one emission domain. Plan for a workshop series.	Build the map in a workshop series and onboard a wider team	Adapt the mapping for different target groups and needs. Create workshop material and use as dialogue tool.
Roles	Portfolio designer + City Process leader (Transition team)	Portfolio designer	Portfolio designer City core team (2-3 people)	Portfolio designer City core team 10-50 workshop participants	Transition Team
Estimated time	2-4 hours	1 day	1-2 days	20-60 hours over 1-3 months	...



1. Definer omfang og formål

Skab en fælles forståelse mellem facilitatoren og byens team om de kort- og langsigtede behov og om, hvordan porteføljekortlægningen kan være nyttig. F.eks.:

- Når der er behov for at genoptage arbejdet med handlingsplanen efter indsendelse af en klimabykontrakt.
- Når der er behov for at inddrage og engagere kolleger internt i kommunen.
- Når man skal samordne flere interessenter eller revidere

strategier. Se casen fra [Lund](#) for yderligere inspiration.

Sørg for at afstemme forventninger, mål og omfang med kerneteamet. Afklar, om kortlægningen skal dække hele handlingsplanen, et specifikt tema (f.eks. mobilitet) eller en gruppe af relaterede projekter. Og udarbejd en overordnet tidsplan for processen.

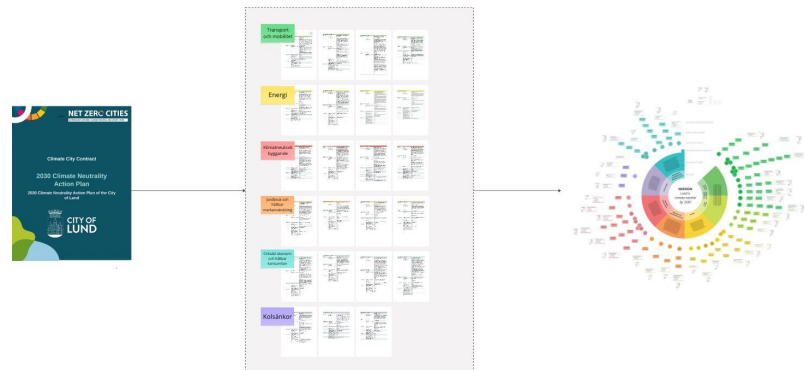
Resultat: En fælles forståelse af formål og rammer.

2. Udpak handlingsplanen

Overfør forløb, resultater og tiltag til et kortlægningsværktøj (f.eks. Miro). Læg alle brikkerne på bordet for at synliggøre sammenhængene. Begynd at gruppere tiltagene efter område, virkemiddel eller aktøransvar.

Sådan udfolder du handlingsplanen

1. Indsaml indhold og vælg en farvekode for hvert område
2. Kopier fra regnearket til Miro
3. Sorter, farvekod og skift type
4. Udfyld hvert handlingskort
5. Læg puslespillet



Resultat: Et udkast til et visuelt kort over alle klimaindsatser.

De fire trin til at komme i gang

Gennemgå handlingsplanen

Indsaml indhold og farvekod

Saml listen over tiltag og indhold fra
handlingsplanen i et regneark.

Vælg en farve til hvert område eller hver
vej.

The image displays a Miro board titled "NET ZERO CITIES" and a spreadsheet titled "Main_Lund_CCC_2025".

Miro Board:

- Top: "NET ZERO CITIES" logo, "Climate City Contract", "2030 Climate Neutrality Action Plan", "2018 Climate Neutrality Action Plan of the City of Lund".
- Left sidebar: "Spreadsheet including domain, actions, activities, responsible, outcomes etc."
- Central area: A grid of documents. One document is highlighted with a green box labeled "Transport and mobility". Another document is highlighted with an orange box labeled "Agriculture and sustainable land use".

Spreadsheet:

- Columns: "Omskrivnings område", "Aktivitet", "Hvad/hvornår/ hvordan/ hvornår", "Omskrivnings foranstaltning", "Omskrivnings foranstaltning", "Omskrivnings foranstaltning", "Omskrivnings foranstaltning".
- Rows: Multiple rows of data, including "Transport og mobilitet" and "Agriculture and sustainable land use".

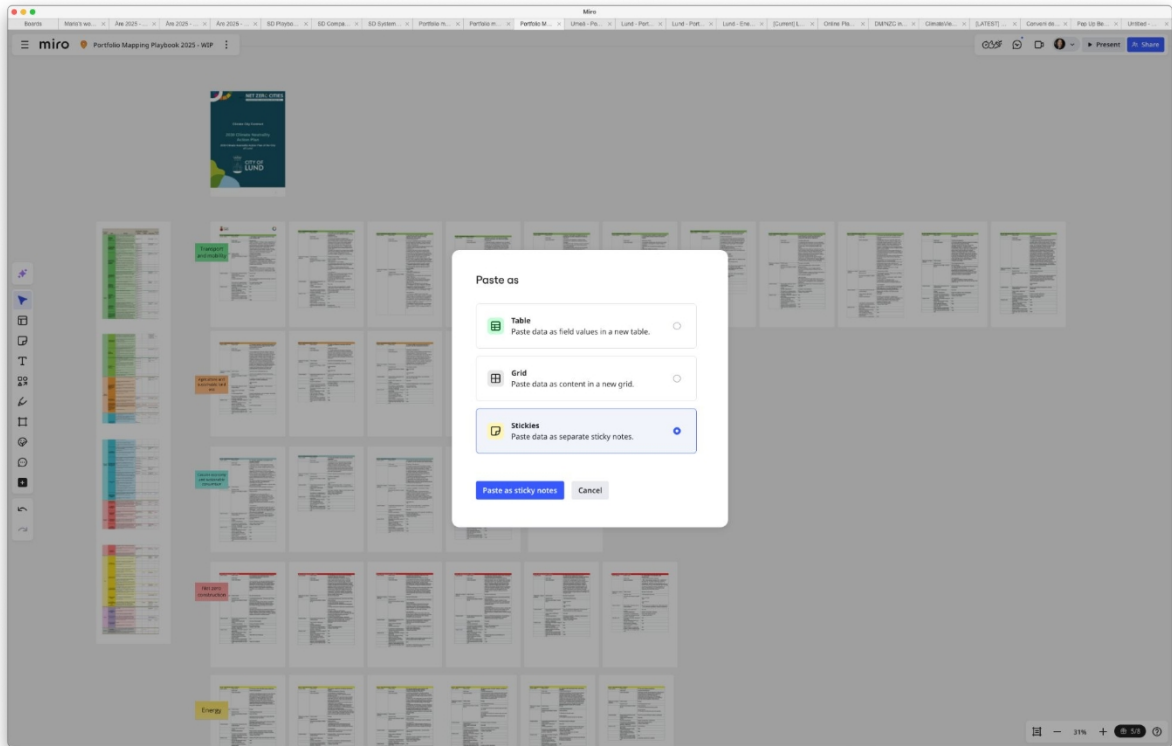
De fire trin til at komme i gang

Gennemgå handlingsplanen

Kopier fra regnearket til Miro

Vælg celler med tiltag, beskrivelse, tidlige og sene resultater i regnearket, der skal kopieres. Indsæt som separate klistermærker.

Hver celle opretter sin egen post-it.



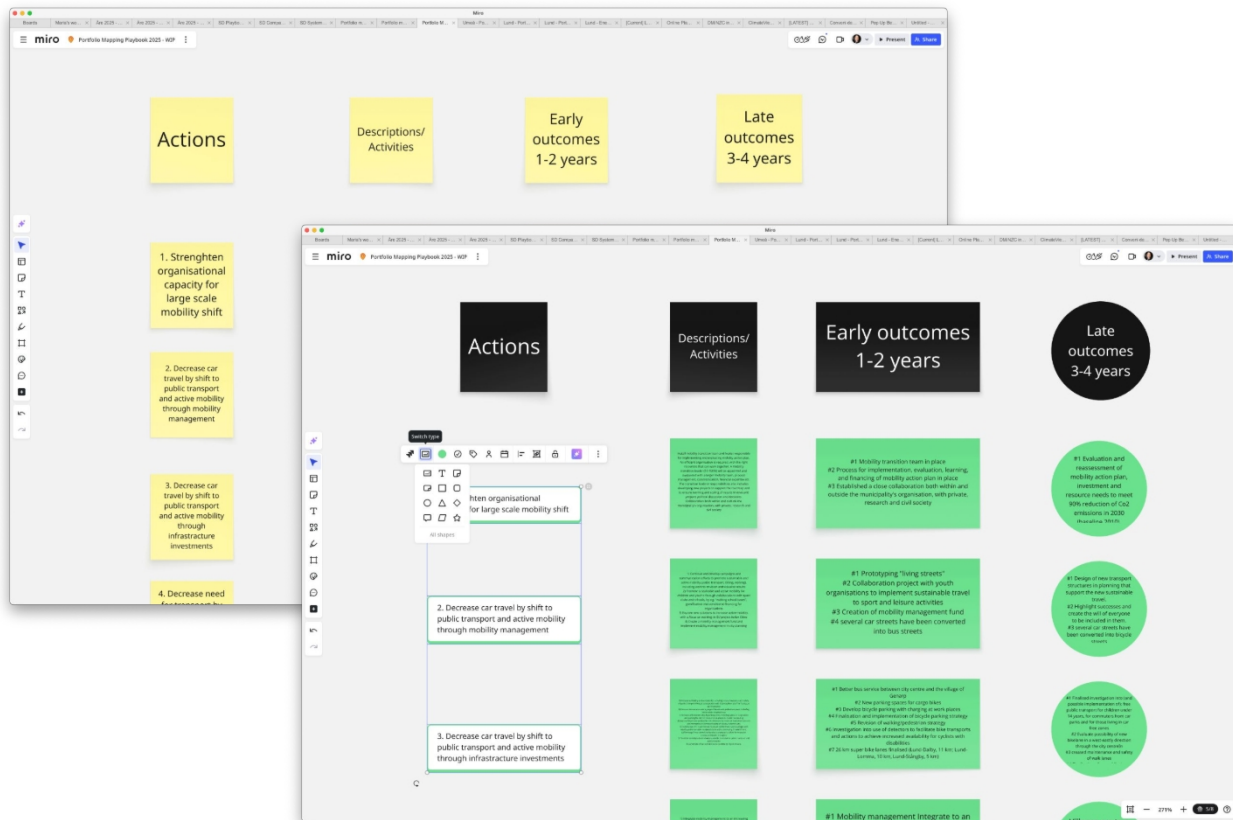
De fire trin til at komme i gang

Gennemgå handlingsplanen

Sorter, farvekod og skift type

Alle celler indsættes som gule klistermærker. Sorter alle klistermærker som en liste, og skift farve pr. forløb/domæne.

- Vælg flere post-it-sedler med handlinger, og skift typen til kort.
- Konverter tidlige resultater til rektangulære klistermærker.
- Konverter "Senere resultater" til cirkler.



De fire trin til at komme i gang

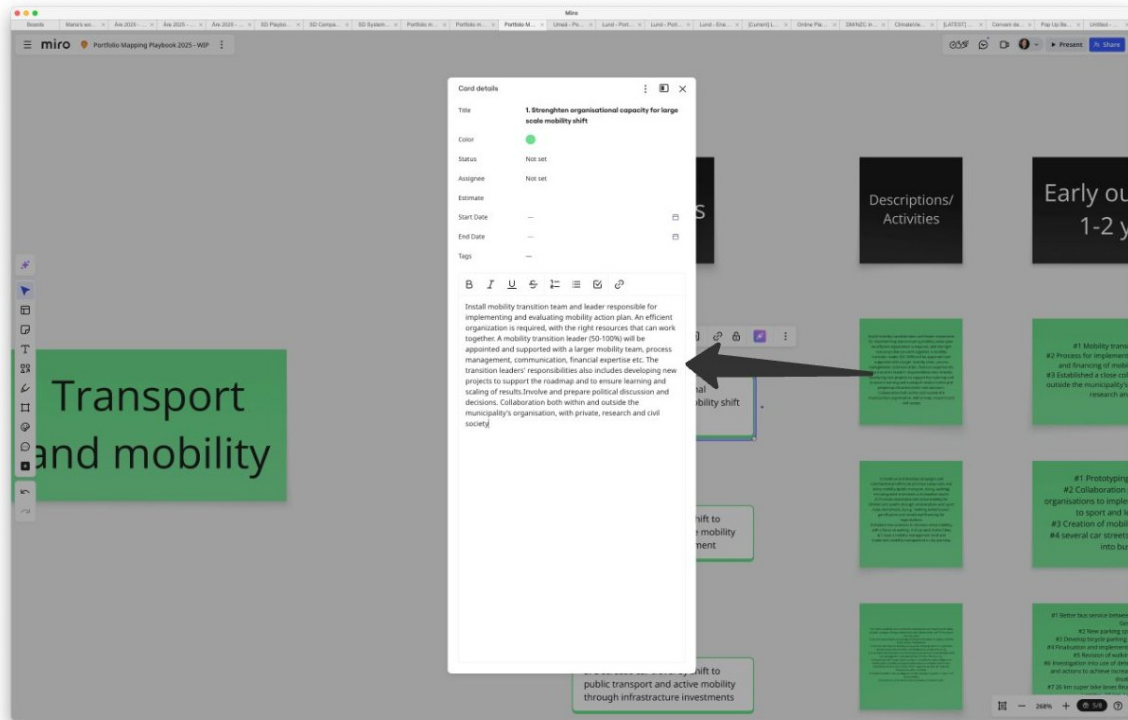
Gennemgå handlingsplanen

Udfyld hvert handlingskort

Åbn et handlingskort (symbolet i øverste højre hjørne).

1. Strengthen organisational capacity for large scale mobility shift

Tilføj yderligere indhold, såsom beskrivelse, aktiviteter, relaterede resultater og ansvarlig.



De fire trin til at komme i gang

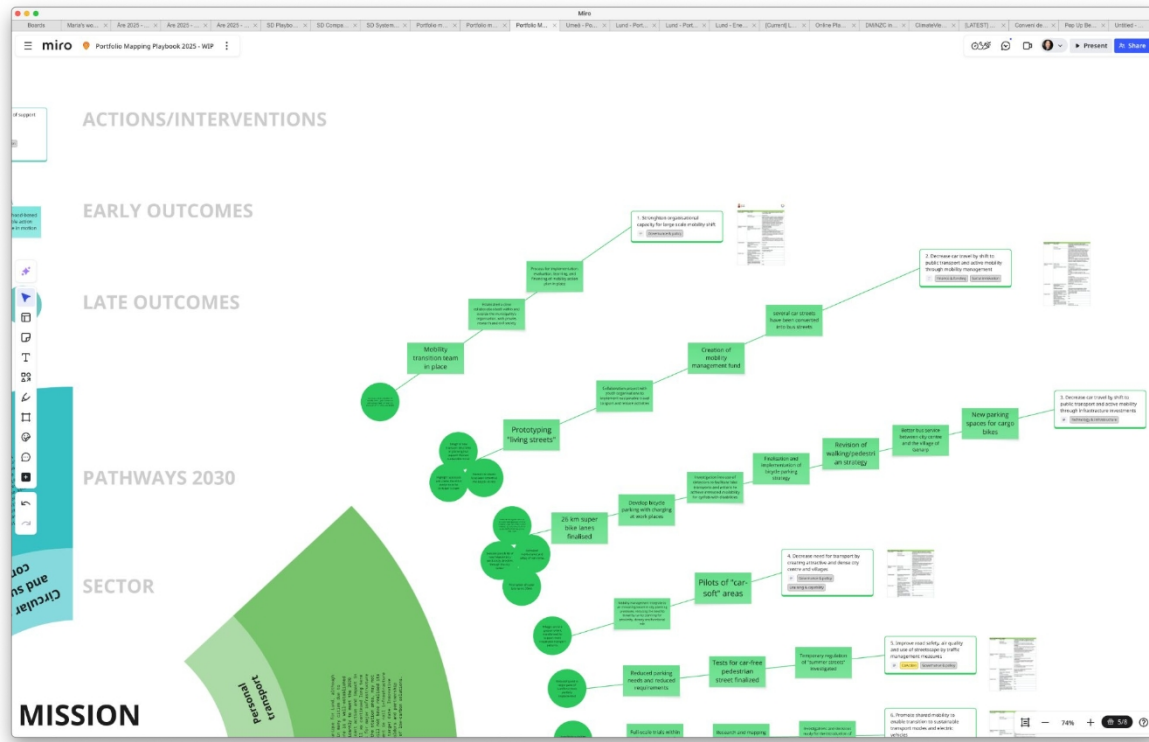
Gennemgå handlingsplanen

Læg puslespillet

Logikken bag den cirkulære kortlægning er, at den overordnede mission er i midten, og at alt udenfor understøtter missionen. De mest konkrete handlinger er i yderkanten.

Sorter handlingerne og resultaterne i kortlægningen. Vælg, hvad der skal tilføjes, detaljeringniveauet og rækkefølgen ud fra det tilgængelige indhold og formålet med kortlægningen.

Husk, at den første udarbejdede handlingsplan ikke er et slutprodukt, men blot et udgangspunkt for videre udforskning.

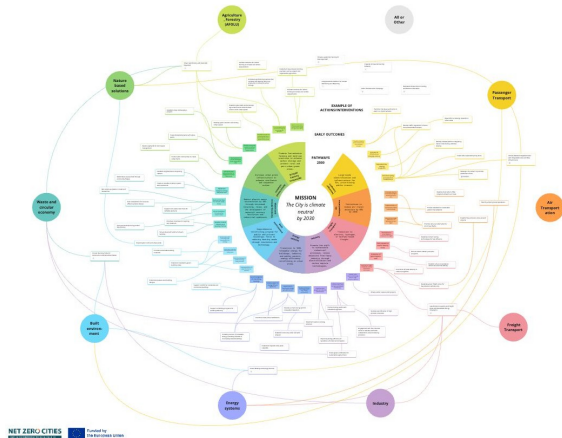


De fire trin til at komme i gang

Gennemgå handlingsplanen

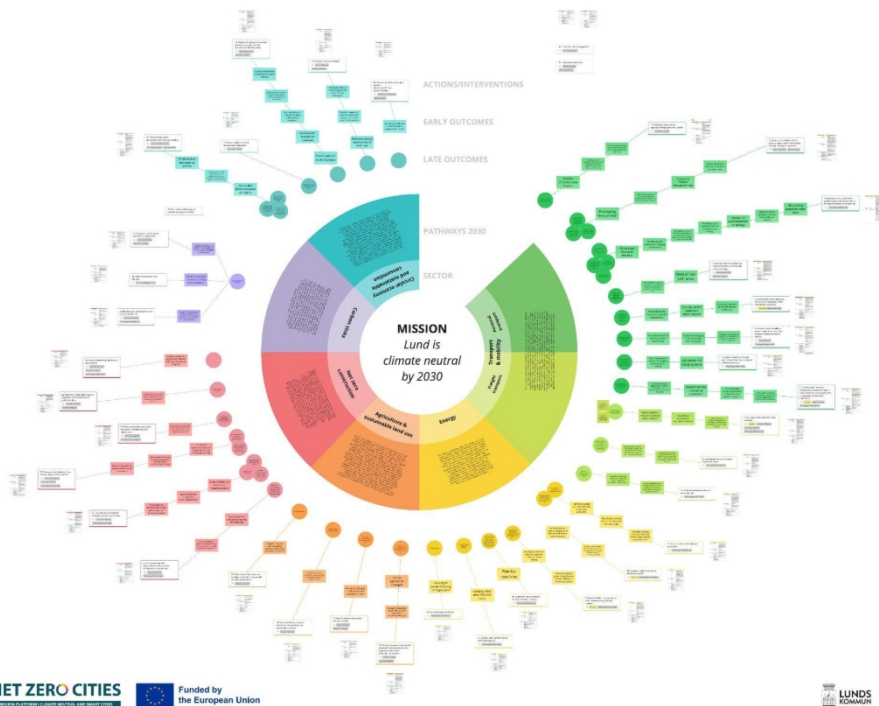
Læg puslespillet

En udfoldet handlingsplan kan se nogenlunde sådan ud.
Besøg [denne Miro](#) for at se eksempler.



NET ZERO CITIES
Funded by the European Union

04



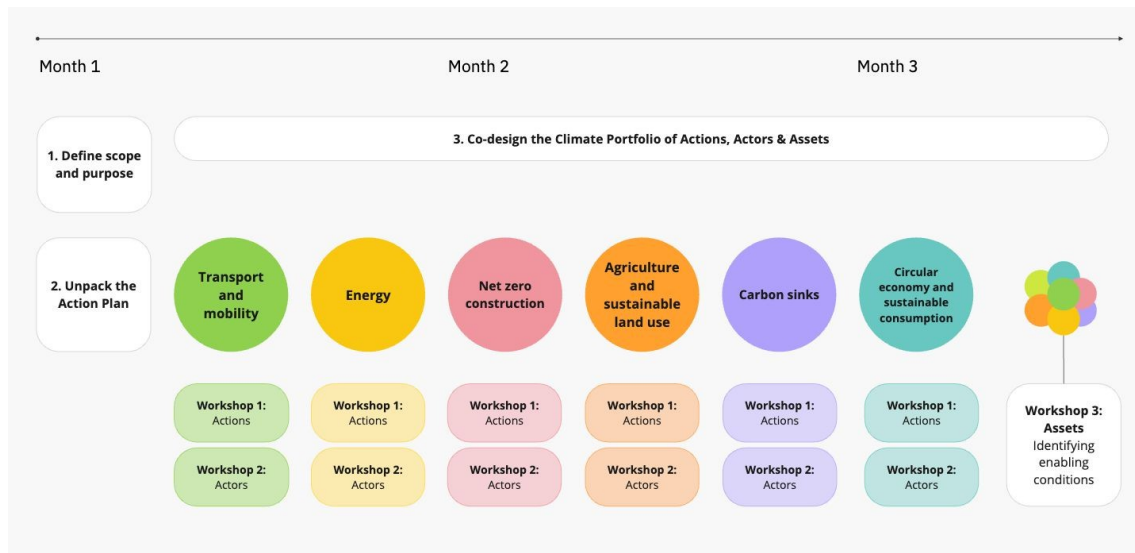
NET ZERO CITIES
Funded by the European Union

LUNDS
KOMMUN
Dm

3. Samudform porteføljen

Planlæg en række workshops for at opbygge handlinger, aktører og aktiver i klimaporteføljen. Inddrag/inviter kolleger og interessenter med forskellige perspektiver og ekspertise. Kortlæg sammenhænge mellem handlinger, aktører og aktiver. Identificer afhængigheder, synergier og fælles ressourcer.

Resultat: Et fællesudviklet porteføljekort og fælles ejerskab.



De fire trin til at komme i gang

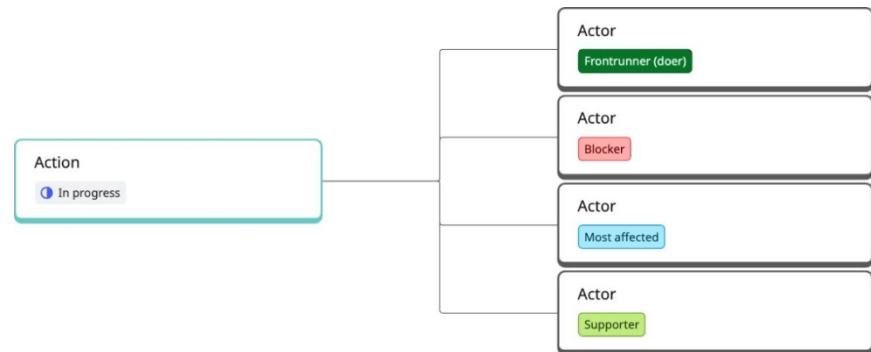
Samudformning af porteføljen – Workshop-serie

Del 1: Tiltag

(indsatser, aktiviteter)

Afdæk eksisterende og identificer fremtidige tiltag. Fokuser på et eller to områder ad gangen sammen med relevante deltagere.

Hvilke tiltag og aktiviteter gennemfører/planlægger vi for at nå vores mål? Hvilke indbyrdes afhængigheder findes der? Hvem har hovedansvaret? Hvad er status for foranstaltningen?



Del 2: Aktører

(interessenter)

Tag udgangspunkt i hver enkelt foranstaltning og kortlæg de aktører, der er involveret i gennemførelsen af foranstaltningen. Inddrag deltagere fra forskellige forløb.

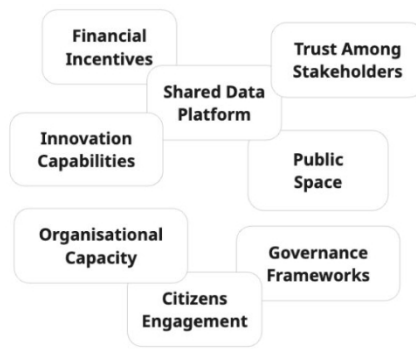
Hvilke aktører muliggør foranstaltningerne? Hvad er status for hver aktørs engagement? Hvem er mest berørt?

Del 3: Aktiver

(gunstige betingelser)

Zoom ud og analyser mønstre, fælles behov, barrierer og drivkræfter blandt aktørerne og mellem tiltagene. Dette skaber ofte et behov for nye tiltag eller kræver yderligere aktører. Baseret på resultaterne skal du planlægge den støtte og de målrettede workshops, der er nødvendige for at udforme de gunstige betingelser.

Hvilke gunstige betingelser er nødvendige for at lykkes?



4. Udforsk og gentag

Brug kortet til at analysere mønstre, eller brug det som et dialogværktøj. Tilpas det til forskellige målgrupper (politikere, den private sektor, lokalsamfund). Gennemgå porteføljen regelmæssigt for at justere den i forhold til fremskridt, hindringer eller nye muligheder.

Eksempel på emner, der kan udforskes:

- **Fremskridt:** Lav en oversigt over, hvilke tiltag der er "Skal udføres", "I gang" eller "Udført".
- **Drivkræfter for forandring:** Sørg for, at din portefølje omfatter alle systemdimensioner for forandring.
- **Ansvar:** Fordel ansvaret og medejerskabet for implementeringen.
- **Finansiering:** Hvilke tiltag/aktiviteter er der allerede bevilget midler til og/eller truffet beslutning om, og hvilke er der ikke?
- **Foranstaltningstype:** Hvilke foranstaltninger har direkte eller indirekte indvirkning på emissionerne, og hvilke muliggør andre foranstaltninger?
- **Medfordele:** Fremhæv fordelene for at inddrage interessenter, der ikke er drevet af klimahensyn.
- **Innovationshorisonter:** Find en balance mellem indsatser med kortsigtede gevinster og langsigtede forandringer.
- **Aktører/alliancer:** Sorter porteføljen efter nøgleaktører eller konstellationer af aktører.

Resultat: En levende, udviklende portefølje.

De fire trin til at komme i gang

Udforsk og gentag

Eksempler på forskellige perspektiver, der kan udforskes:

Drivkræfter for forandring

- Teknologi og infrastruktur
- Styring og politik
- Social innovation
- Finansiering og midler
- Demokrati/deltagelse
- Læring og kompetencer

1. Strengthen organisational capacity for large scale mobility shift

≡ Governance & policy

13. Work to influence consumers and food retailers

≡ Finance & funding

Learning & capability

Meddelinger

- Luftkvalitet
- Sundhed og trivsel
- Reduktion af støj
- Skabelse af arbejdspladser
- Ejendomsværdi
- Ressourceeffektivitet

Green travel plan with all stakeholders in the University area

Health & Well-being

Marketplace for the reuse of building materials in operation

Job creation Local economy

Resource efficiency Done

Foranstaltningstype, finansiering, fremskridt, ejerskab

- Direkte, indirekte, fremmende
- Fuldt finansieret, delvist finansieret, ikke finansieret
- Opgaver, I gang, Færdig
- Ansvarlig person/afdeling

Pre-study/innovation project transition to regenerative agriculture

Direct Not funded

Samhällsbyggnadsförvaltn... To do

Direct buses from and to villages morning and evening.

≡ Indirect Partly funded

Skånetrafiken In progress

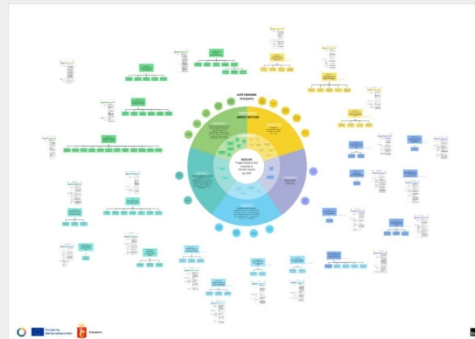
Umeå, Sverige



Lund, Sverige



Warszawa, Polen



Casestudier

Porteføljekortlægning er blevet afprøvet i flere europæiske byer med forskellige behov.

I **Lund** søgte kommunen en måde at uddybe og visualisere sin klimahandlingsplan på, så teams og interessenter kunne se indbyrdes afhængigheder, huller og indsatsområder, samtidig med at det understøttede tildeling af midler, politisk kommunikation og inddragelse af den private sektor. Læs mere i [denne casestudie om Lund](#).

I **Umeå** havde overgangsteamet brug for at koble veje til systemiske porteføljer og skabe en fælles forståelse på tværs af afdelinger; porteføljekortlægning hjalp med at strukturere det tidlige porteføljearbejde, afklare prioriteter og skabe en stærkere dialog mellem kommunale teams, forskere og lokale virksomheder.

I **Warszawa**, hvor mere end 40 interne interessenter blev inviteret til workshops om klimaplanlægning, havde byen brug for et værktøj til at gå fra overordnede investeringsidéer til konkrete tiltag; porteføljekortlægning gjorde planen tilgængelig, muliggjorde fælles prioritering og fremmede et fælles ejerskab på tværs af afdelinger og aktører.



porteføljekortlægning i Lund.

Tips til succes:

- Sørg for, at processen er deltagelsesbaseret – værdien ligger i samskabelse.
- Betragt ikke porteføljen som en statisk rapport – den er et levende værktøj.
- Brug visuelle elementer, hvor det er muligt – mennesker bearbejder billeder hurtigere end tekst.
- Gennemgå og opdater – fremdrift kommer fra gentagelse, ikke fra perfektion.

Ressourcer

- [Portfolioudvikling – Omfavnelse af distribueret styring](#) (Simon Höher m.fl.).
- NetZeroCities [kort over klimaomstillingen](#)
- Eksempler på kortlægning findes på dette [Miro-tavle](#).

Udarbejdet af:



Maria Klint

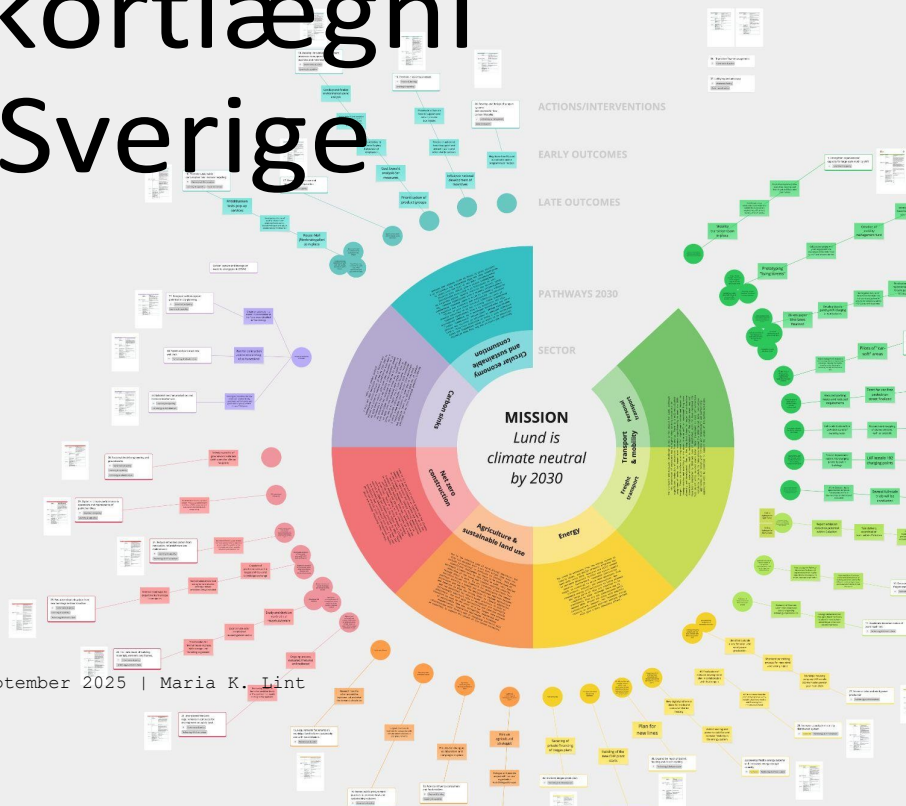
System- og porteføljedesign Dark Matter Labs
maria@darkmatterlabs.org



Funded by
the European Union

Europa-Kommissionen er ikke ansvarlig for den anvendelse, der måtte blive gjort af de oplysninger, den indeholder.

Porteføljekortlægning i Lund, Sverige



Formålet med dokumentet

Dette eksempel fra byen Lund i Sverige indgår i »Portfolio Mapping Guide« fra Dark Matter Labs som led i støtten via Mission Platform NetZeroCities.

Denne case kan tjene som inspiration og til at dele erfaringer, men er ikke den eneste rigtige løsning.

Europa-Kommissionen er ikke ansvarlig for den anvendelse, der måtte blive gjort af de oplysninger, den indeholder.

Lund kommune i Sverige har som mål at blive klimaneutral inden 2030. Lund modtog EU's Mission Label i maj 2025 – et mærke, der bekræfter, at Lunds klimaindsats er på rette spor mod at nå klimamålene. Indtil videre er emissionerne faldet inden for energiområdet, men transport, byggeri og landbrug udgør fortsat store udfordringer.

I løbet af 2025 har Lund anvendt porteføljekortlægning som et centralt redskab til at visualisere tiltag, aktiviteter og aktører for at vise, hvordan forskellige dele af omstillingen interagerer. Målet var at synliggøre kompleksiteten i klimarbejdet, identificere afhængigheder, synergier og potentielle huller samt at skabe et levende dokument, der kan opdateres og tilpasses i takt med, at arbejdet skrider frem.

På kort sigt var målet at inddrage flere interne og eksterne aktører i klimarbejdet, skabe en fælles forståelse samt identificere og udvikle tiltag inden for de seks prioriterede omstillingsområder. På lang sigt er målet at lette koordineringen mellem aktørerne, identificere synergier og huller i arbejdet samt fremme kontinuerlig læring, så Lunds strategi forbliver inkluderende og fremadrettet med henblik på at opnå klimaneutralitet inden 2030.



»Vi er i gang med en proces, der hjælper os med at mobilisere flere mennesker på tværs af grænser og siloer. Det skaber fremdrift og giver os mulighed for at begynde at se det samlede billede – hele puslespillet.«

Juliet Leonette
Procesleder
Klimaneutral Lund 2030

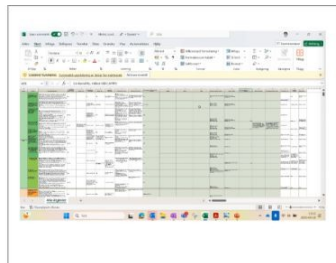
1. Definition af omfang og formål

Indledende behov og hvordan Lund bruger porteføljekortlægning:

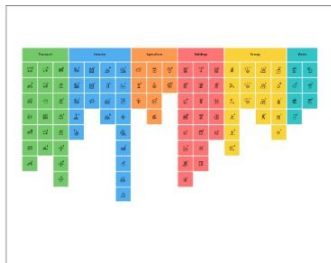
- Et introduktionsværktøj til Climate City Contract (CCC) og klimadagsordenen.
- At **opbygge kapacitet** og en fælles forståelse internt.
- At skabe et grundlag for **tildeling af midler** og politisk kommunikation.
- Et værktøj til **at inddrage** den private sektor og civilsamfundspartnere.
- At forbinde handlingsplanen med [ClimateView](#)-platformen ved hjælp af open source-rammeverket [Transition Elements Framework](#).



Handlingsplan for
Climate City Contract



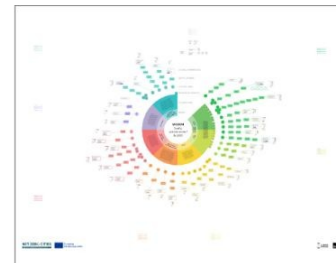
Regneark med
data fra
handlingsplanen



Transition Elements
Framework



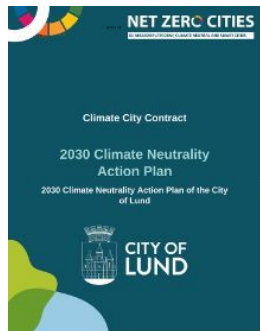
ClimateView-platformen



Udpakket handlingsplan
i Miro

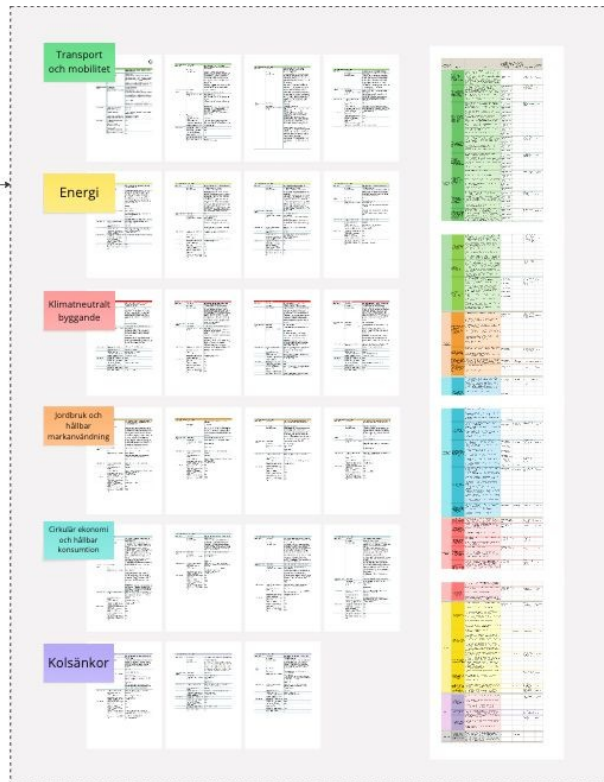
Sag: Lund

2. Udpak handlingsplanen



Udpakning af handlingsplanen for Climate City-kontrakten

- 37 tiltag
- 6 områder



Kortlægning af porteføljen
Læg alle brikkerne på bordet og begynd at sortere.

3. Samudformning af klimaporteføljen

I løbet af 2025 planlagde og gennemførte Lund en række workshops, hvor omkring 50 personer med forskellige perspektiver og ekspertise inden for kommunen deltog, med det formål at udarbejde porteføljekortet, udarbejde radikale scenarier og opbygge intern kapacitet.

Del 1: Tiltag (indsatser, aktiviteter) Kortlæg eksisterende og identificer fremtidige tiltag. Fokuser på ét eller to områder ad gangen med relevante deltagere. <i>Hvilke tiltag og aktiviteter gennemfører/planlægger vi for at nå vores mål? Hvilke indbyrdes afhængigheder findes der? Hvem har hovedansvaret? Hvad er status for foranstaltningen?</i>	Del 2: Aktører (interessenter) Tag udgangspunkt i hver enkelt foranstaltning og kortlæg alle aktører, der er involveret i gennemførelsen af foranstaltningen. Inddrag deltagere fra forskellige forløb. <i>Hvilke aktører muliggør foranstaltningerne? Hvad er status for hver aktørs engagement? Hvem er mest berørt?</i>	Del X: Radikalt scenarie En workshop, hvor alle, der er medtaget i kortlægningen, deltager for at udforske og i fællesskab skabe mere radikale fremtidsscenarier og identificere nye tiltag og aktører. <i>Hvordan kunne vi blive klimaneutrale, hvis vi turde tænke helt anderledes? Hvilke radikale scenarier kan åbne veje, vi endnu ikke kan se? Hvilke aktører skal være med for at gøre det muligt?</i>	Del 3: Aktiver (gunstige betingelser) Zoom ud og analyser mønstre, fælles behov, barrierer og drivkræfter blandt aktørerne og mellem tiltagene. <i>Hvilke gunstige betingelser er nødvendige for at lykkes?</i>
---	--	---	---

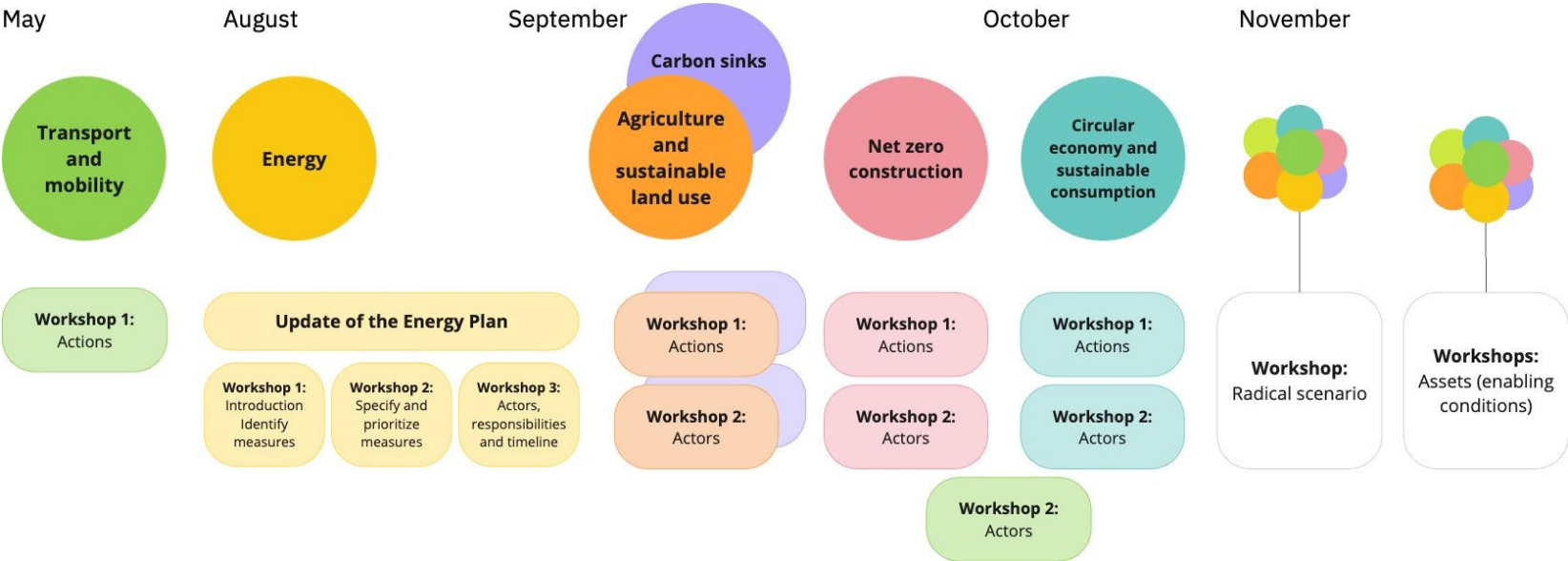
3. Samudformning af klimaporteføljen

Saml flere lister over tiltag inden for transport og mobilitet i én oversigt, og knyt dem til tidlige/sene resultater.

At kombinere opdateringen af energiplanen for 2026–2029 med kortlægningen af porteføljen inden for energiområdet.

Udarbejdelse af kortet trin for trin for at afdække de stærke sammenhænge mellem tiltag på forskellige områder.

Endnu ikke gennemført.



Dette var rammen og invitationen til workshop-serien i Lund.

Formål

The purpose of the workshop series is to onboard more people into the work on Lund's climate portfolio, create an understanding of the whole, identify, further develop and update measures and activities within the prioritized transition areas.

Mål

The workshop series will result in a visual map of Actions, Activities, Actors and Assets within the transition areas.

The process should be inclusive so that all participating colleagues feel ownership of the mapping.

The mapping should create conditions to:
Coordinate efforts: Bring together actors and identify synergies between different efforts.

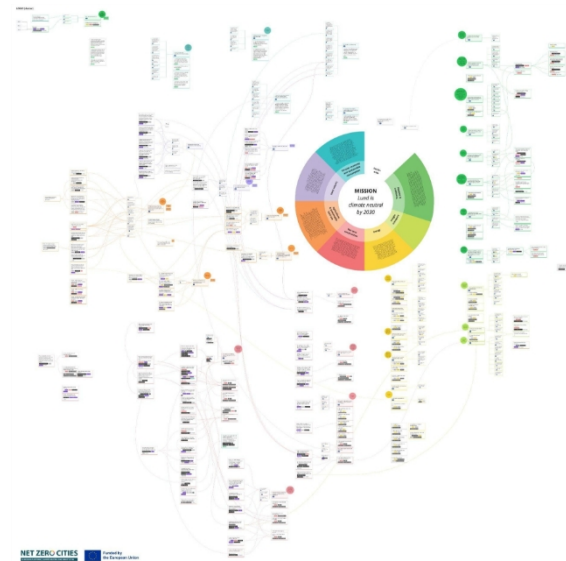
Identify gaps: Analyze the portfolio to identify areas that lack responsibility and propose next steps.

Communication: Disseminate knowledge about the portfolio both internally within the municipality and externally to citizens and stakeholder.

Invitation

"As part of the climate contract with the EU (Climate City Contract), the city has compiled its existing goals, strategies and action plans into a climate action plan with XX Actions across X prioritised areas. We now invite you to a workshop series where together we will further develop, update and create a shared map of activities, projects and actors in the transition work."

Kort over Lunds portefølje (september 2025)



[Link til Miro](#)

4. Udforsk og iterér porteføljen

Gennem hele processen fokuserede Lund på følgende kategorier for at muliggøre udforskning og iteration af porteføljen:

- **Fremskridt:** Lav en oversigt over, hvilke handlinger der er "Skal udføres", "I gang" og "Udført".
- **Foranstaltningstype:** Hvilke foranstaltninger har direkte eller indirekte indvirkning på emissionerne, og hvilke muliggør andre foranstaltninger?
- **Finansiering:** Hvilke tiltag/aktiviteter er allerede finansieret og/eller vedtaget, og hvilke er ikke?
- **Ansvarlig:** Fordel ansvaret og medejerskabet for gennemførelsen.
- **Aktører/alliancer:** Sorter porteføljen efter nøgleaktører eller konstellationer af aktører.

4.2 Municipal collaboration with neighboring municipalities for a long-term sustainable energy system

☰ Enabling Municipal office ⌚ To do

Pre-study/innovation project transition to regenerative agriculture

☰ Direct Not funded

Samhällsbyggnadsförvaltn... ⌚ To do

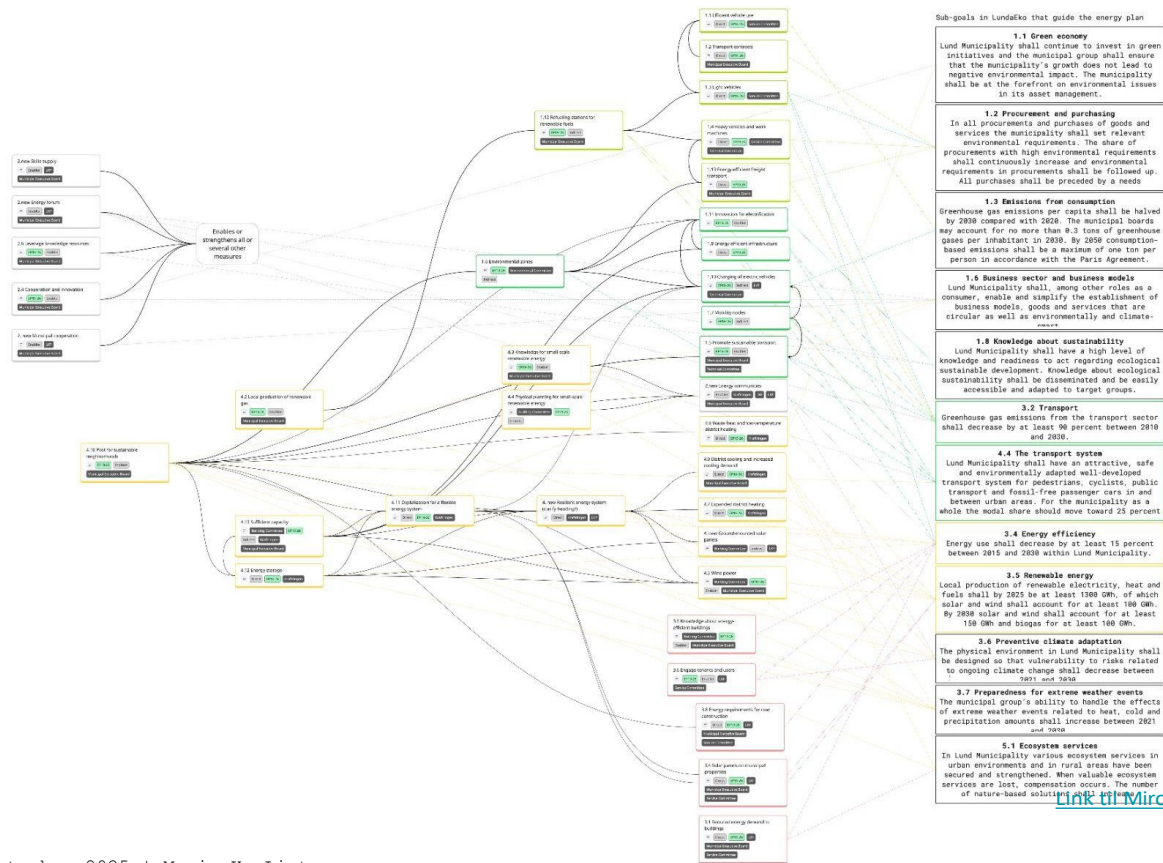
Direct buses from and to villages morning and evening.

☰ Indirect Partly funded

Skånetrafiken 🕒 In progress

4. Udforsk og iterér porteføljen

Som led i opdateringen af Lunds energiplan udforskede vi specifikt **sammenhængene** og **afhængighederne** mellem alle de identificerede tiltag. Vi kortlagde også tiltagene i forhold til målene for at samskabelse i workshoppen ved hjælp af en visualisering som denne.



Da denne vejledning blev udgivet i september 2025, befandt Lund sig midt i processen, og vi vil opdatere om resultater, virkninger og erfaringer, så snart vi kan.

Ressourcer:

https://miro.com/app/board/uXjVJDTzUCI/?share_link_id=316417084609

Kontakt



Maria Klint
System- og porteføljedesign
Dark Matter Labs
maria@darkmatterlabs.org



Juliet Leonette
Klimaneutral Lund 2030 Lund
Kommune juliet.leonette@lund.se



"Processen er som en supernova – den frigiver energi, tiltrækker flere mennesker og giver os mulighed for at se det store billede."