

Cselekvési tervek

Csoportos tanulmányutak missziós szemléletű városokból

A cselekvési tervek áttekintése
a missziós szellemű városok cselekvési
terveinek áttekintése a 2025 őszén a missziós
városokba tett csoportos tanulmányutak után



PART OF THE
EU MISSIONS

CLIMATE-NEUTRAL & SMART CITIES

Funded by
the European Union





Tartalomjegyzék

Bevezetés	→	4
Replikációs tervek	→	5
Párban Bukaresttel		
Marmaris	→	6
Prága	→	8
Valongo	→	10
Guimarães-szel párosítva		
Debrecen	→	12
L'Aquila	→	14
Ústí nad Labem	→	16
Párosítva Mannheimmal		
Coimbra régió	→	18
Lviv	→	20
Torres Vedras	→	22
Tanulságok	→	24



A látogatásoktól a cselekvésig

A látogatásoktól a cselekvésig

Az EU klímasemleges és intelligens városokért indított kezdeményezésének célja nem csupán az, hogy 112 várost támogasson abban, hogy 2030-ra klímasemlegessé váljanak, hanem az is, hogy az általuk úttörőként bevezetett megoldások 2050-re egész Európában megvalósíthatók legyenek. Ezen törekvés középpontjában az áll, hogy a városok megosszák egymással tudásukat, tanuljanak egymástól, és a bevált gyakorlatokat méretezhető éghajlatvédelmi intézkedésekké alakítsák.

E cél támogatása érdekében a NetZeroCities által irányított Cities Mission platform 2025-ben indította el az első csoportos tanulmányutak sorozatát. Ezek a mélyreható, egymástól való tanulásra épülő csereprogramok összehozták a már merész éghajlatvédelmi intézkedéseket végrehajtó „Mission Cities” városokat és azokat a missziószellemű városokat, amelyek szívesen tanulnak ezekből a tapasztalatokból, hogy saját átállásukat a klímasemlegesség felé adaptálják és felgyorsítsák.

Hogyan zajlottak a látogatások?

Minden látogatást egy „Mission City” város szervezett, amely bemutatta saját klímaútját, a kormányzástól és a tervezéstől a gyakorlati megvalósításig.

Kilenc „Mission”-szellemű város küldöttségei olyan megoldásokat tártak fel, amelyek az energiától és a mobilitástól a természet alapú alkalmazkodásig és az integrált városi regenerációig terjedtek. Ezek a csereprogramok ritka lehetőséget nyújtottak arra, hogy első kézből tapasztalják meg a bevált megközelítéseket, és kapcsolatba lépjenek azokkal az emberekkel és partnerségekkel, akik ezeket lehetővé teszik.

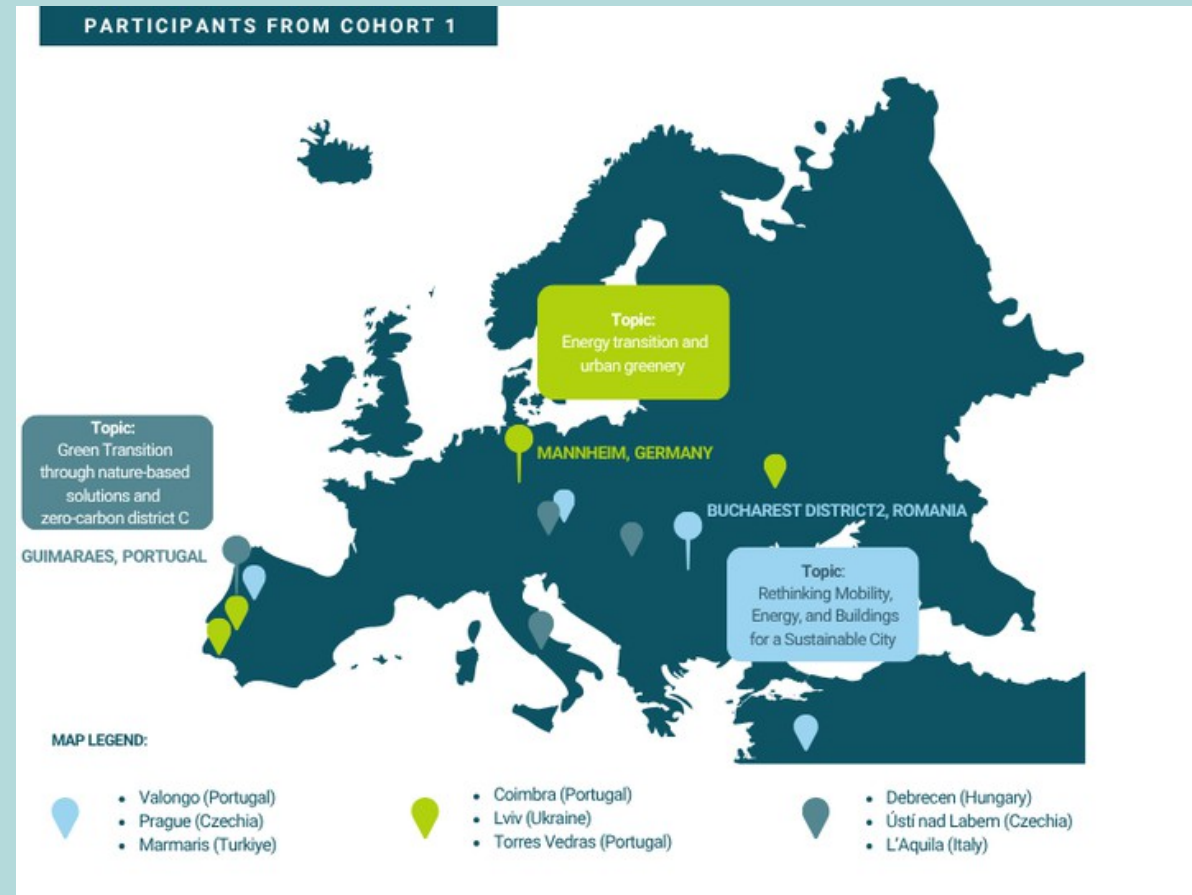
Miért volt sikeres

A résztvevők kiemelték a nyitottságot, őszinteséget, és gyakorlatias jellegét emelték ki. A fogadó városok mind az eredményeiket, mind a kudarcaikat megosztották, így reális képet adva arról, hogy a klímasemlegesség a gyakorlatban mit igényel. A méret, a földrajzi elhelyezkedés és az erőforrások közötti különbségek ellenére a városok erős összhangot találtak a kihívásaik és prioritásaikban. A polgári részvétel, a kormányzási modellek és az érdekelt felek közötti együttműködés különösen átadható témaként merült fel. A szakmai tapasztalatcsere hatékony eszköz lehet az éghajlat-politikai intézkedések felgyorsításához. A megoldások kontextusban való megismerése és azok megvitatása azokkal, akik már megvalósították őket, segít a városoknak bizalmat építeni, megosztani a közös kihívásokat és hatékonyabban alkalmazni az ötleteket.



A tanulástól a cselekvésig

Ez a füzet ezeknek a tapasztalatcseréknek a közvetlen eredményeit foglalja össze. Minden „Mission”-szellemű város kidolgozott egy strukturált cselekvési tervet, amely meghatározza a saját helyzetéhez leginkább releváns gyakorlatokat, az érintett érdekelt feleket, az alkalmazkodás legfőbb hajtóerőit és akadályait, valamint a konkrét következő lépéseket. Ezek a tervek nem csupán szándéknyilatkozatok, hanem élő eszközök, amelyek célja a kezdeményezés más városok általi átvételének támogatása, az előrehaladás nyomon követése és új együttműködések ösztönzése. A cselekvési tervek összeállításával a kiadvány rávilágít arra, hogy a társaiktól való tanulás hogyan alakulhat át kézzelfogható kötelezettségvállalásokká, és hogyan járulhat hozzá a Misszió átfogó céljának eléréséhez: annak biztosításához, hogy a ma kidolgozott éghajlati megoldások holnap már egész Európában kiterjeszthetők, adaptálhatók és megoszthatók legyenek.





Cselekvési tervek





Marmaris

Török

Marmaris képviselői Bukarestbe látogattak, és a ReGreenation városrész-átalakítási modellt választották átveendő tanulási gyakorlatként. Ez a modell **a városi terek átalakítására** összpontosít **a közösségi részvétel, a természet alapú megoldások**, valamint a **biztonságosabb, emberközpontú közterületek** létrehozása révén.

Marmaris ezt a megközelítést két stratégiai területen kívánja alkalmazni: a Kapalı Çarşı (Nagy Bazár) felújításával, hogy zöldőbbé, hűvösebbé és biztonságosabbá váljon, valamint a Kordon utca sétálóövezetté alakításával, hogy kizárólag az emberek számára hozzáférhető vízparti közterületet hozzon létre. Mindkét terület jelenleg olyan kihívásokkal szembesül, mint a hőterhelés, a túlzsúfoltság, a korlátozott zöldterületek és a biztonsági aggályok.

A ReGreenation modell megvalósításával Marmaris célja **az éghajlati reziliencia javítása, az idegenforgalom minőségének növelése és a közélet megerősítése**.



Párosítva

Bukarest 2. kerület

Hajtóerők

- ♦ **Politikai támogatás:** Az önkormányzat prioritásként kezeli a fenntartható városi átalakítást és a gyalogosbarát közterületeket
- ♦ **Részlegek közötti együttműködés** a klíma- és városi átalakítási projektek terén
- ♦ **Természet alapú megoldások és várostervezési eszközök elérhetősége** helyi szinten Megfelelő
- ♦ **technikai kapacitás** az önkormányzati alkalmazottak és külső szakértők révén
- ♦ **A lakosság nagy érdeklődése** a projekt iránt

Akadályok

- ♦ Korlátozott önkormányzati **költségvetés**
- ♦ **A bolt tulajdonosok aggályai** a megközelíthetőséget és az ideiglenes
- ♦ zavarokat illetően **Jogi keret:** a műemlékvédelmi szabályok és a hivatalos engedélyezési eljárások lassíthatják a haladást, annak ellenére, hogy a felújítást támogató tervezési eszközök rendelkezésre állnak



Lépés

Értékelés elvégzése és az érdekelt felekkel folytatott

A jelenlegi helyzet részletes felmérése, valamint konzultációs találkozók szervezése a bolt tulajdonosokkal és a helyi érdekelt felekkel.

Városépítészeti

Készítsen előzetes tervezési javaslatokat, beleértve az árnyékoló szerkezeteket, a zöld elemeket, a vízáteresztő felületeket és a világítást.

Műszaki terv és költségelemzés

Részletes műszaki dokumentáció és pénzügyi értékelés kidolgozása.
Engedélyek beszerzése, beszerzési eljárás megindítása és finanszírozás.

A hivatalos engedélyek beszerzése, a közbeszerzési eljárások elindítása és a finanszírozási lehetőségek feltérképezése.

A felújítási munkák végrehajtása

A munkálatok elvégzése a kiválasztott területeken.

A környezeti és társadalmi hatások nyomon

A felújított területek éghajlati, közterület-használati és társadalmi hatásainak értékelése.

Belső érdekelt felek

A következő részlegek vesznek részt a folyamatban:

- ♦ Közművek Igazgatósága: Műszaki tervezés és kivitelezés Várostervezési és
- ♦ Zónázási Igazgatóság: Térbeli tervek jóváhagyása Környezetvédelmi és
- ♦ Ellenőrzési Igazgatóság: Természetalapú megoldások és környezetvédelmi kritériumok
- ♦ Kulturális és Szociális Ügyek Főosztálya: Társadalmi részvételi folyamatok
- ♦ Közlekedési Osztály: Közlekedésszervezés és gyalogosövezetek tervezése Városi
- ♦ Rendőrség: Biztonság és szabályozás a felújított területeken
- ♦ Sajtó- és Kommunikációs Osztály: Tudatosságnövelés és nyilvános kommunikáció
- ♦

Külső érdekelt felek

A következő külső érdekelt felek vesznek részt a folyamatban:

- ♦ Muğla nagyvárosi önkormányzat (közlekedési integráció)
- ♦ A városfejlesztésben részt vevő városi tervezők és helyi tisztviselők
- ♦ Marmaris Çarşısı üzlet tulajdonosok, Kordon üzletek, és az idegenforgalmi szereplők
- ♦ Lakosok, fiatalok, közösségi csoportok és turisták
- ♦ Muğla Sıtkı Koçman Egyetem (technikai támogatás és a természetalapú megoldások terén szerzett szakértelem)
- ♦ Építész Kamara, Tájépítész Kamara Helyi civil szervezetek és szomszédsági bizottságok
- ♦
- ♦





Prága

Csehország

Prága látogatást tett Bukarest 2. kerületében, és inspirálónak találta a **helyi szintű részvételi** megközelítést. A kölcsönös tanulási csereprogram során Prága megfigyelte, hogyan lehet hatékonyan ösztönözni a helyi részvételt egyszerű, de hatékony eszközökkel, például műhelymunkákkal és hozzáférhető közösségi kommunikációs csatornákkal, **amelyek lehetővé teszik a lakosok számára, hogy aktív szerepet vállaljanak a helyi projektekből.** Ez a megközelítés nemcsak erősíti a projekt eredményeit, hanem jelentősen hozzájárul a közösségépítéshez is.

Prágában az egyik visszatérő kihívás a **polgárok** korlátozott **bevonása** a projekttervezésbe és -végrehajtásba. Ez részben a város nagy és összetett közigazgatási struktúrájának tudható be. Bukarest azonban bebizonyította, hogy akár az egyes városi kerületek is sikeresen létrehozhatnak erős részvételi mechanizmusokat.

Erre a felismerésre építve Prága nagy potenciált lát a **városi kerületek és a helyi közösségek közötti szorosabb együttműködés** előmozdításában. Az Operátor ICT (Prága városi IKT-szolgáltatója), amely már több kerülettel is együttműködött kisebb kezdeményezések keretében, számára ez lehetőséget jelent a részvételi gyakorlatok elmélyítésére és rendszerezésére. A kerületi szintű bevonás erősítésével Prága célja a **helyi felelősségvállalás fokozása**, a városi innovációs projektek relevanciájának javítása, valamint annak biztosítása, hogy a városi szintű kezdeményezések jobban megfeleljenek a polgárok igényeinek.

Ezen felül Prága azt is meg kívánja vizsgálni, hogy a meglévő Prágai Látogatói Bérlet (PVP) felhasználható-e a turistaforgalom sűrűségére vonatkozó adatok gyűjtésére. Amennyiben ez megvalósítható, az ilyen adatok hozzájárulhatnak a túlzott turizmus hatékonyabb kezeléséhez.

Hajtóerők

- A városi vállalatok és a városi osztályok közötti **szoros együttműködési mechanizmusok** megkönnyítik a koordinációt és a tudásátadást.
- **A városi szintű aktív munkacsoportok** összehozzák intézményeket, szakértőket és civil szereplőket, támogatva a részvételi és közös alkotási folyamatokat.
- **Szilárd technológiai infrastruktúra**, beleértve egy nyílt forráskódú városi adatplatformot és részvételi alkalmazásokat.
- Az Operátor ICT **jelentős belső szakértelemmel** rendelkezik, ideértve az innovációs vezetőket, az adatalemzőket, a fejlesztőket és az intelligens városi projektvezetőket, biztosítva ezzel a megvalósítási kapacitást.

Akadályok

- A városháza részvétele az európai és nemzeti projektek támogatásában tovább fokozható.
- **A közigazgatás viszonylag szerény** ilyen kezdeményezések terén, **ami** lassítja a döntéshozatalt és csökkenti a lendületet
- **Az adminisztratív és eljárási bürokrácia**, különösen a több osztály közötti koordináció során és külső partnerek közötti koordináció során
- **Pénzügyi korlátok**, mivel az Operátor ICT városi szintű finanszírozástól függ, és a kísérleti vagy részvételi tevékenységeket nehéz lehet prioritásként kezelni a városi költségvetésekben.



Párosítva

Bukarest 2.
kerületével



Belső érdekelt felek

A tervezésben és a végrehajtásban a következő önkormányzati osztályok és kapcsolódó szervezetek vesznek részt:

- ♦ Európai Alapok Osztálya Projekt-támogatási
- ♦ Osztály (Városháza) Az OICT (Operátor ICT)
- ♦ vezetése

Külső érdekelt felek

Prágában számos külső érdekelt fél játszhat fontos szerepet a részvételi megközelítések és a polgári szerepvállalás támogatásában:

Városi kerületek: Lehetséges partnerek a helyi részvételi kezdeményezések kísérleti bevezetéséhez, tekintettel a lakosokkal való közvetlen kapcsolataikra és arra, hogy helyi szinten tesztelhetik a bevonási modelleket.

Egyetemek: Szakértelmet nyújtanak a részvétel és a közösségi bevonás terén, kutatási és módszertani támogatást biztosítva.

- ♦ Városi vállalatok: Tapasztalattal rendelkeznek a stratégiai tervezés, az innováció és a lakosság bevonása terén.
- ♦ Polgárok és polgári csoportok: Biztosítják, hogy a projektek tükrözzék a helyi igényeket és prioritásokat.
- ♦ Nem kormányzati szervezetek: Támogatják a részvételi tevékenységek kommunikációját és szervezését.
- ♦ Prague City Tourism (PCT): A Prague Visitor Pass (PVP) tulajdonosa, beleértve a digitális alkalmazást is
- ♦



Lépése
k

Belső tudásmegosztás

Az Operátor ICT-n belül megszerzett tapasztalatok bemutatása a belső csapatok összehangolása és az előzetes prioritások meghatározása érdekében.

Városi szintű terjesztés

A szakmai tanulmányút eredményeinek megosztása városi szintű szakmai és munkacsoportokban

Együttműködés a Prágai Tervezési és Fejlesztési Intézettel

Megbeszélések kezdeményezése a hozzájárulások digitális iker keretrendszerbe történő esetleges integrálásáról.

Együttműködés a városi

Az érdeklődő kerületek azonosítása és a részvételi megközelítések beépítésének lehetőségeinek feltárása a folyamatban lévő vagy jövőbeli európai/nemzeti projektekbe.

Nyílt vita a Prágai Látogatói Kártya adatainak

Belső és osztályközi megbeszélés kezdeményezése arról, hogy a PVP-alkalmazás gyűjthet-e földrajzi helymeghatározási adatokat.

A turisztikai sűrűségre vonatkozó adatok

Ha ez technikailag és jogilag megvalósítható, határozzák meg a turisztikai sűrűségre vonatkozó adatok konkrét felhasználási eseteit. Az ütemterv a PVP értékelésétől függ.



Valongo

Portugália

Valongo képviselői Bukarestbe látogattak, és inspirációt merítettek abból **a módszertanból, amely szerint különböző projekteket és stratégiákat ötvöznak egyazon beavatkozási területen belül**, a ReGreenation projektet gyakorlati példaként felhasználva. A látogatás során ezt olyan hatékony módszerként mutatták be, amely összehangolt és egymást kiegészítő intézkedések révén képes kezelni egy adott területen felmerülő többszörös kihívásokat, bevonva a helyi önkormányzatokat, egyetemeket és civil szervezeteket a megoldások kidolgozásába és tesztelésébe.

Valongóban, akárcsak Portugália más részein, a költségvetési korlátok miatt a forrásokat különböző területek és projektek között kell elosztani, ami korlátozza a lehetőséget arra, hogy ugyanazon a területen több kezdeményezést is végrehajtsanak. A Bukarestben megfigyelt példa rámutatott arra, hogy **a különböző intézkedések egy területre való összpontosítása hogyan eredményezhet erőteljesebb és jobban mérhető hatást.**

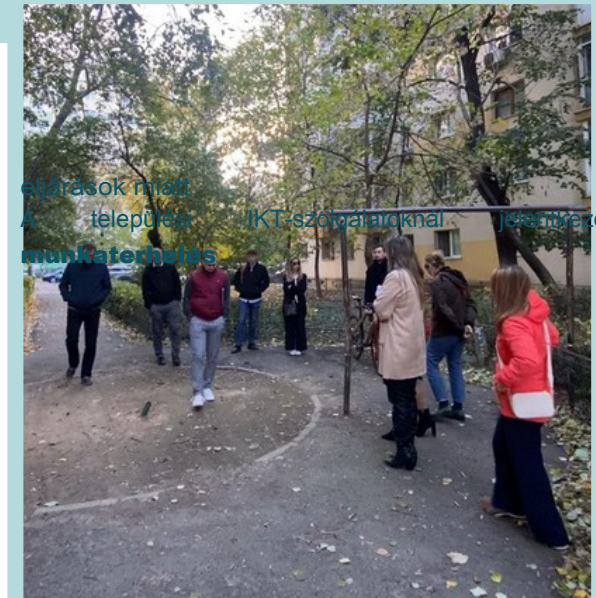
Ez közvetlenül kapcsolódik **a közelgő „All Streets with Trees” (Minden utca fákkal) projekthez, amely** a faültetést közvetlen ültetéssel vagy virágládákkal támogatja ott, ahol szükséges, valamint zöldfalak kialakítását is magában foglalja egy iskolában és egy önkormányzati épületben. A projekt célja **a szén-dioxid-megkötés, a levegőminőség javítása, a talaj vízáteresztő képességének javítása és az éghajlati alkalmazkodás.** Valongo ezt egy integráltabb megközelítéssel kívánja párosítani, amely magában foglalja a beavatkozás előtti és utáni levegőminőségi és közterület-használati értékeléseket, valamint a lakossági véleményfelméréseket.

Hajtóerők

- A fenntartható fejlődés iránti **következetes politikai támogatás** Valongo önkormányzatán belül
- **Elismerés** olyan díjak révén, mint az Európai Zöld Levél-díj és az Európai Mobilitási Hét-díj
- A **városi éghajlatvédelmi cselekvési terv** megléte, amely meghatározza az éghajlati átállás kereteit
- **Jogszabályi keret** (amennyiben támogatja a multidiszciplináris projekteket és a különböző partnerek bevonását)
- **Az érdekelt felek részvétele** (ha aktív, gazdagítja a projekt kidolgozását és biztosítja a valós igényekhez való igazodást)

Akadályok

- **Jogszabályi korlátok**, különösen a magánszervezetek és az önkormányzat közötti együttműködés terén
- A rendelkezésre álló **idő és** az érintett helyi hatóságok részéről a részvételi folyamatokra fordítható idő és **erőforrások** **korlátozott** rendelkezésre állása
- **A humán erőforrás szűkössége** és a személyzet projektekhez való beosztásának nehézségei
- **A** korlátozott önkormányzati **költségvetés**, ami miatt a tevékenységeket fontossági sorrendbe kell állítani
- **Az európai finanszírozáshoz** való hozzáférés nehézségei a szakképzett személyzet hiánya és a bonyolult



- **Eljárások miatt** a település IKT-szolgáltatásainak jelentősen csökkentett munkaterhelés

nagy

Ehhez társul

10

Bukarest 2.
kerületével



Lépés

Diagnózis felállítása és a szükségletek meghatározása

A hívások felmérése és a szükségletek azonosítása

A megvalósítási terület kiválasztása

Olyan konkrét terület kiválasztása, ahol a beavatkozások megvalósíthatók

Első találkozó az érdekelt felekkel és a polgárokkal

Első kapcsolatteremtés a különböző érdekelt felekkel

A lehetőségek, a költségek és a megvalósítás egyszerűségének értékelése

A lehetséges beavatkozások műszaki és pénzügyi értékelése

Második találkozó a polgárokkal és az érdekelt felekkel

Projektek, tervek és szabályozás előkészítése

Projektterv és szabályozás előkészítése
formalizálása

Közbeszerzési eljárás lefolytatása

A közbeszerzési eljárás elindítása és lezárása A projekt megvalósítása

A tervezett beavatkozások végrehajtása

Projektmenedzsment-értekezletek és nyomon követés

Folyamatos koordináció és nyomon követés a

Karbantartás és folyamatos nyomon követés

A megvalósítás utáni nyomon követés, beleértve a hatások

megvalósítási időszakot.

Belső érdekelt felek

A következő belső érdekelt felek vesznek részt a folyamatban:

- Környezetvédelmi Osztály
- Mobilitási és Közterület-gazdálkodási Osztály
- Innovációs, Informatikai és Kommunikációs Osztály
- Városrendezési Osztály
- Építési, Projekt- és Mobilitási Osztály
- Állampolgársági, Együttműködési Hálózatok és Különleges Projektek Osztály
- Vallis Habita önkormányzati vállalat
- Önkormányzati polgári védelmi és erdővédelmi szolgálat
- Logisztikai, Városi Higiéniai és Karbantartási Osztály

Külső érdekelt felek

A következő külső érdekelt felek járulnak hozzá a munkához:

- Helyi önkormányzatok – plébániai tanácsok: fontos partnerek a multidiszciplináris projektek megvalósításában, együttműködnek különböző területeken, például: a szükségletek felmérése, a megvalósítási helyszín meghatározása, pénzügyi és humán erőforrás-támogatás, valamint szoros kapcsolat a lakossággal. A plébániai tanács kiválasztása a projekt megvalósításának területéhez kapcsolódna. Uthalhat továbbá a Porto-i nagyvárosi területre is, mint a finanszírozáshoz való hozzáférés előmozdítójára.
- Colquimica Adhesives Company: potenciális partner a zöldterületek finanszírozásában és karbantartásában; már részt vesz környezetvédelmi és éghajlati kezdeményezésekben, valamint egy helyi Zöld Megállapodás kidolgozásában.
- Lakossági egyesületek: biztosítják a polgárok részvételét, és garantálják, hogy a projektek és megoldások hatékonyan kielégítsék a helyi igényeket.
- Portói Egyetem – Természettudományi Kar: szakértelmet nyújt a zöldterületi megoldások tervezéséhez és értékeléséhez, figyelembe véve a különböző korlátokat, például a finanszírozást.
- A Porto-hegyi Park Önkormányzatok Szövetsége vagy a Leça-folyó folyosója Önkormányzatok Szövetsége: helyi ismeretekkel, a polgári részvétel terén szerzett tapasztalatokkal, valamint a természet alapú megoldások megvalósításával járulhat hozzá a projekthez.
- LIPOR – a Porto-térség fenntartható hulladékgazdálkodásáért felelős önkormányzatok szövetsége: támogatja a tudatosságnövelő és képzési tevékenységeket.



Debrecen

Magyarország

Debrecen látogatást tett Guimarãesben, és inspirációt merített a C kerületi éghajlati kísérleti program keretében megvalósított **polgári közgyűlési** modellből. Debrecen szeretné átvenni és adaptálni ezt a modellt, hogy **ösztönözze a befogadó és strukturált polgári részvételt a helyi éghajlati átállás tervezésében.**

A Guimarães által alkalmazott „polgári közgyűlés” megközelítés konkrét és jól strukturált módszert kínál **a lakosok bevonására a városi tervezéssel és a viselkedésváltozással** kapcsolatos közös döntéshozatali folyamatokba. A módszer elősegíti a bizalom kialakulását, az elszámoltathatóságot és a hosszú távú polgári részvételt. Debrecen célja, hogy átvegye ezt a modellt, és így a polgárokat szisztematikusabban vonja be a klímával kapcsolatos tervezésbe, különösen olyan területeken, mint **a középületek energiahatékonysága, a fenntartható városi mobilitás és a körforgásos erőforrás-használat.**

A guimarães-i modell különösen inspiráló eleme a polgári közgyűlés eredményei és a „C kerület” intézkedéseinek végrehajtása közötti közvetlen kapcsolat, ideértve az energiaközösségeket, a „Pay-As-You-Throw” (PAYT) hulladékgazdálkodási rendszereket és a zöld infrastruktúrát. Debrecen ezt az eredményorientált megközelítést kívánja átvenni, kezdve egy konkrét témára (pl. közösségi energia vagy víz-újrahasznosítás) összpontosító kísérleti polgári közgyűléssel.



Párosítva
Guimarães

Hajtóerők

- ♦ **A városi döntéshozók**
- ♦ **nyitottsága** a lakosság helyi kormányzásba való bevonásának erősítése iránt
- ♦ **Rugalmas önkormányzati**
- ♦ **struktúra, amely** lehetővé teszi az innovatív kezdeményezések kipróbálását
- ♦ **A polgárok, a civil társadalmi szervezetek és a szakmai partnerek részéről várható érdeklődés**

Akadályok

- ♦ **A debreceni polgári közgyűlésekre vonatkozó szabályozási és**
- ♦ **iránymutatási keret** továbbra is fontos kiindulási pont
- ♦ **Ki kell alakítani a belső eljárásokat,** lehetőséget biztosítva a kísérleti bevezetésre és a
- ♦ **finomításra** **A strukturált, osztályok közötti együttműködés** még kialakulóban van
- ♦ **Időre és bizalomépítésre van szükség** az érdemi részvétel biztosításához
- ♦ **A strukturált és hibrid (online–offline) polgári részvételre szolgáló dedikált platformok** továbbra is releváns szempontot jelentenek
- ♦ **A polgári közgyűlések tervezésében és lebonyolításában szerzett tapasztalatok**
- ♦ **polgári közgyűlések tervezésében és lebonyolításában elengedhetetlenül fontos terület**
- ♦ **Kapacitásépítő intézkedésekre és/vagy**
- ♦ **külső moderátorokkal való partnerségekre van szükség** a folyamat magas színvonalú tervezésének és végrehajtásának biztosítása érdekében



Lépések

Belső bemutatás és összehangolás

A Guimarães-ból levont tanulságok bemutatása, valamint megbeszélés a városvezetéssel és a legfontosabb osztályokkal a politikai és intézményi támogatás biztosítása érdekében

Az érdekelt felek feltérképezése és

A releváns érdekelt felek (polgárok, önkormányzati alkalmazottak, civil szervezetek, facilitátorok) azonosítása és bevonása a helyi alkalmazkodási igények feltárása érdekében.

Az intézményi keret meghatározása

A helyi kísérleti polgári közgyűlés felelősségi köreinek, irányítási struktúrájának és működési kereteinek kialakítása.

Pénzügyi források

A lehetséges finanszírozási források azonosítása (pl. Horizon Europe, nemzeti klímaalapok, magánfinanszírozási lehetőségek).

A kísérleti Közgyűlés tervezése és megvalósítása

A téma kiválasztása, a résztvevők megkeresése, a moderálás tervezése és a debreceni kísérleti polgári közgyűlés megvalósítása.

Belső érdekelt felek

A következő önkormányzati osztályok és kapcsolódó szervezetek vesznek részt a módosított polgári közgyűlési modell tervezésében és megvalósításában:

- Polgármesteri Kabinet
- Városrendezési Osztály
- Pénzügyi Osztály Zöldterületi
- Osztály EDC Debrecen

Külső érdekelt felek

A következő külső érdekelt felek vesznek részt a folyamatban:

- Helyi önkormányzati képviselők (aktív szerepet játszanak a polgári közgyűlés folyamatának előkészítésében és támogatásában)
- Polgárok (a Közgyűlés törzstagjai, akiket úgy választottak ki, hogy tükrözzék Debrecen lakosságának sokszínűségét; felelősek az éghajlati témákkal kapcsolatos – például az energiafelhasználás, a mobilitás vagy az erőforráshatékonyság – megvitatásáért, valamint a városi stratégiákra vonatkozó ajánlások kidolgozásáért)
- Vállalkozások (nem vesznek részt közvetlenül a kezdeti közös tervezésben; később megvalósító partnerekként járulhatnak hozzá, vagy vendégszakértőként, illetve érintett érdekelt felekként vehetnek részt)
- Közszolgáltatók (energiaszolgáltatók, közlekedési vállalatok, vízművek stb.; a későbbi szakaszokban kapcsolódnak be, hogy a polgárok ajánlásait gyakorlati megoldásokba integrálják)





L'Aquila a Olaszországban

L'Aquila képviselői Guimarãesbe látogattak, és különösen inspirálta őket a **természetalapú megoldások (NBS)**, különösen a természetes vízmegtartó intézkedések (NWRM) megvalósítása, beleértve a multifunkcionális vízmegtartó medencék építését is. A tanulmányút alapján L'Aquila ezt a megközelítést kívánja átvenni az **Aterno-folyó szerződés projekt** első szakaszának részeként.

L'Aquila jelenleg **az Aterno-folyó környezeti helyreállításának kihívásával** szembesül. A Guimarãesben kialakított **víztározó medencéket** rendkívül releváns megoldásnak ítélték meg, mivel **számos környezeti és társadalmi előnnyel járnak**, többek között az árvíz kockázat csökkentésével, a vízminőség javításával, a talajvíz-utánpótlással és az élőhelyek javításával.

L'Aquila nagyra értékelté a Guimarães-ben kialakított víztározó medencék építését is, amelyek lehetővé teszik, hogy a területeket **vészhelyzeteken kívül városi parkokként** használják, így kielégítve a társadalmi és rekreációs igényeket. Különösen innovatív elem **a medencékbe telepített, a polgári védelmi műveleti központhoz közvetlenül kapcsolódó érzékelős megfigyelőrendszer**. Ez a rendszer gyors reagálást tesz lehetővé a vízszint emelkedése esetén, beleértve a város központja felé vezető zsilipek lezárását és a medencék szükség szerinti, ellenőrzött elárasztását. Ezen intézkedés átvétele szorosan illeszkedik L'Aquila **éghajlatváltozás-mérséklési és alkalmazkodási tervéhez**, amely a hőhullámokra és a vízkészletek kezelésére összpontosít. A víztározó medencék megvalósítása az Aterno-folyó szerződés keretében tovább fogja támogatni a város stratégiai céljait azáltal, hogy bevonja a polgárokat az éghajlatvédelmi intézkedésekbe, és elősegíti a lakosság szélesebb körű részvételét.



Összekapcs
olva

Guimarães

Hajtóerők

- **Támogató szabályozási és stratégiai keret** európai (Természet-helyreállítási törvény), nemzeti (Nemzeti folyószerveződések és az éghajlatváltozással kapcsolatos kísérleti program) és regionális (Abruzzo régió jogszabályai) szinten
- **Erős önkormányzati elkötelezettség** az Aterno-folyó kezelésének irányításán keresztül szerződéses projekt vezetése révén, amelyben 27 önkormányzat és két természetvédelmi park vesz részt, és amelyhez a Regionális Vízügyi Hivatal által elkülönített 5 500 000 euró
- **Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodási és mérséklési terv kidolgozása**, biztosítva a stratégiai összehangolást
- **Együttműködés a helyi egyetemmel** (Környezetvédelmi Tanszék), a CETEMPS-szel (Éghajlati és Meteorológiai Tanszék) és a helyi vízügyi hatóságokkal a **műszaki kapacitás erősítése érdekében**
- 2025-re tervezett rendezvények („Víz” témájú műhely és a „Nemzeti Folyószerveződések Asztala”), amelyek támogatják az ismeretcserét és az intézményi hátteret

Akadályok

- Nehézségek **a tervezéshez és a nyomon követéshez szükséges** különböző környezeti **adatbázisok** azonosításában és összevetésében
- **További humán erőforrásra** van szükség a szervezeten belüli erős és magasan képzett szakértelem ellenére is
- A projekt összetettségének és méretének kezeléséhez szükséges megfelelő **adminisztratív kapacitás** biztosításának szükségessége



Belső érdekelt felek

A kezdeményezés végrehajtásáért vezető szerepet az L'Aquila önkormányzat Ökológiai Átállási és Polgári Védelmi Osztálya fog betölteni. További belső érdekelt felek:

Polgármesteri Hivatal

Beszerzési Hivatal

- ◆ Egyéb releváns önkormányzati osztályok, amelyek részt vesznek a konzultációban és az osztályközi együttműködésben
- ◆

Külső érdekelt felek

A kezdeményezésbe bevont külső érdekelt felek:

az Aterno-folyó szerződéshez tartozó 28

önkormányzat, Abruzzo régió,

- ◆ Környezetvédelmi Minisztérium
- ◆ a Gran Sasso Monti della Laga Nemzeti Park, a Sirente
- ◆ Velino Regionális Park,
- ◆ Közép-Appennini Kerületi Hatóság
- ◆ az Aterno-folyó szerződéshez tartozó 28 település lakói, környezetvédelmi
- ◆ szervezetek,
- ◆ a célterületeken működő véleményvezérek (pl. sportegyesületek, közösségi kezdeményezések), L'Aquila-i Egyetem
- ◆ CETEMPS (Környezeti Távérzékelés és Súlyos Események Modellezésére Szakosodott Kiválósági Központ)
- ◆ A célterületeken működő véleményvezérek (pl. sportegyesületek, közösségi kezdeményezések), az éghajlat-politika szereplői, Helyi médiapartnerek
- ◆
- ◆
- ◆

Lépése
k

Belső jelentéstétel

A replikációs javaslat bemutatása az érintett önkormányzati osztályoknak a „Nemzeti Folyószerződések Asztala” című workshop keretében.

Tervezési

A visszatartó medencék műszaki tervezése az Aterno-folyó szerződés első szakaszának részeként.

Kivitelezési szakasz

A visszatartó medencék építése az Aterno-folyó szerződés első szakaszának keretében.



Ústí nad Labem



Csehország

Ústí nad Labem képviselői Guimarãesbe látogattak, és inspirációt merítettek **egy szinte nulla kibocsátású épület megvalósításából**, konkrétan a Guimarães éghajlatközpontú városfejlesztési törekvéseinek részeként kialakított tornaedzőközpontból. A tanulmányút alapján Ústí nad Labem szeretné ezt a megközelítést saját közinfrastruktúra-projektekben is alkalmazni és adaptálni.

Ez a gyakorlat azért tekinthető innovatívnak, **mert olyan fejlett, fenntartható építési technológiákat integrál, amelyek célja a szén-dioxid-kibocsátás minimalizálása és az általános energiafogyasztás csökkentése**, miközben összhangban állnak a tágabb értelemben vett klímasemlegességi célokkal. E koncepció átvételével Ústí nad Labem célja, hogy erősítse a környezeti fenntarthatóságot középületeiben, és megoldást találjon a városfejlesztés szénlábnyomának csökkentésével kapcsolatos folyamatos kihívásokra.



Összekapcsolva

Guimarães

Hajtóerők

- Erős politikai támogatás, amely kedvező alapot biztosít a kezdeményezéshez
- Az önkormányzatban belüli, több osztályt átfogó együttműködés, amely megkönnyíti a stratégiai fejlesztés és a különböző egységek közötti összehangolt tervezést
- A meglévő technológiai infrastruktúra

Akadályok

- Hosszadalmas adminisztratív és engedélyezési eljárások, amelyek késleltethetik a megvalósítást
- Az érdekelt felek közötti kommunikációs kapacitás korlátai, amelyek befolyásolják a bevonási folyamatokat
- A városi közigazgatásban belüli létszámhiány
- Pénzügyi korlátok a jelentős kezdeti beruházási igények és a megbízható pénzügyi források felkutatásának szükségessége miatt



Lépések

Jelentéskészítés és belső prezentáció

Részletes jelentés készítése a szinte nulla kibocsátású épületkonceptióról és annak bemutatása az illetékes önkormányzati osztályoknak.

Az érdekelt felek bevonása

A helyi érdekelt felek – például iskolai képviselők, környezetvédelmi civil szervezetek, hulladékgazdálkodási vállalatok, közösségi csoportok és egyéb releváns szereplők – bevonása a vélemények összegyűjtése és a megvalósításhoz szükséges támogatás megteremtése érdekében.

A terv műszaki adaptálása

Együttműködés építésszel, mérnökökkel és műszaki szakértőkkel a szinte nulla kibocsátású épületterv helyi viszonyokhoz és jogszabályi keretekhez való igazítása érdekében

Megvalósíthatósági értékelés és helyszínekiválasztás

Műszaki, pénzügyi és környezeti elemzések elvégzése a megvalósíthatóság felmérése és a megvalósításhoz alkalmas helyszín kiválasztása érdekében.

Az építkezés megkezdése

Az építési szakasz megkezdése.



Belső érdekelt felek

A tervezési és megvalósítási folyamatba a következő önkormányzati osztályok kapcsolódnak be:

- Stratégiai Fejlesztési Osztály Városi Építész
- Osztály Építési és Közlekedési Osztály Kulturális
- és Sportügyi Osztály

Külső érdekelt felek

A külső érdekelt felek mind a tervezési, mind a megvalósítási szakaszban fontos szerepet fognak játszani:

- Jan Evangelista Purkyně Egyetem – támogatás a tervezési és részvételi folyamatban
- Polgárok – bevonás a részvételi folyamatokba
- Állami hatóságok – esetleges pénzügyi támogatás
- Vállalkozások – részvétel az innovációs folyamatokban



Coimbra régió

Portugáli

A Coimbra régió látogatást tett Mannheimbe és inspirációt merített a **Klímaügyi Ügynökség modelljéből**, amely az integrált kormányzásra és a klímasemlegesség érdekében a közösség erős bevonására összpontosít. A tanulmányút alapján a Coimbra régió ezt a modellt szeretné átvenni és alkalmazni a települések közötti együttműködés szintjén, koordinálva a területén található 19 települést.

A régió azt tervezi, hogy Mannheim **polgári részvételre, műszaki tanácsadási szolgáltatásokra és finanszírozási mechanizmusokra** vonatkozó módszereit egyetlen önkormányzatok közötti struktúrába integrálja. Ez a megközelítés lehetővé teszi az önkormányzati alkalmazottak, a polgárok és a helyi vállalkozások egyidejű **kapacitásépítését**, miközben összeköti a helyi kezdeményezéseket a nemzeti és európai éghajlati prioritásokkal.

Ennek a másolásnak az innovatív aspektusa abban rejlik, hogy egy önkormányzati szintű gyakorlatot regionális, önkormányzatok közötti keretbe emelnek. A strukturált, önkormányzatok közötti együttműködés előmozdításával, valamint a technikai, oktatási és pénzügyi támogatás egyetlen ügynökségbe történő integrálásával a Coimbra régió célja, hogy orvosolja az **önkormányzatok közötti** jelenlegi **koordinációhiányt a klímavédelmi intézkedések terén**.

Tekintettel a terület heterogén jellegére – amely városi és vidéki önkormányzatokat egyaránt magában foglal, eltérő népsűrűséggel, gazdasági struktúrákkal és környezeti kihívásokkal –, **a regionális megközelítés szélesebb körű hatást**, jobb hatékonyságot, valamint a teljes régióban az éghajlat-semleges projektek megvalósításához szükséges finanszírozáshoz és műszaki szakértelemhez való jobb hozzáférést **biztosít**.

Hajtóerők

- A települések, a polgárok és a szervezetek **aktív részvételét elősegítő meglévő hálózatok**
- A pénzügyi fenntarthatóságot támogató nemzeti és nemzetközi finanszírozási programokon keresztül **tervezett finanszírozás**

Akadályok

- **Szükség van** a Coimbra régió vezetése és az önkormányzati vezetők részéről **erős és teljes mértékben összehangolt politikai támogatásra**; a nem megfelelő vagy széttagolt elkötelezettség késleltetheti vagy gyengítheti a kezdeményezést
- **Intézményi kiigazításokra** van szükség a önkormányzatközi ügynökség hivatalos létrehozásához és működtetéséhez szükséges intézményi kiigazítások, beleértve a belső osztályok aktív bevonásának biztosítását
- **A korlátozott irodaterület és infrastruktúra** potenciálisan késleltetheti a működés elindítását
- **Kihívások a magasan képzett személyzet toborzása terén**, különösen az éghajlat-politika, a finanszírozás és a közösségi bevonás terén jártas szakemberek esetében



Párosítva

Mannheim



Lépése

k

Tevékenységi és pénzügyi fenntarthatósági terv elkészítése

Részletes tevékenységi terv és gazdasági-pénzügyi fenntarthatósági stratégia kidolgozása a települések közötti Klímaügyi Ügynökség számára.

A részt vevő önkormányzatok általi

A kezdeményezés hivatalos jóváhagyása mind a 19 önkormányzat részéről a településközi tanács keretében.

Képzett munkaerő toborzása

Szakosodott személyzet felvétele.

Telepítés és logisztikai előkészítés

Irodaterületek, adminisztratív rendszerek és működési infrastruktúra előkészítése.

Kapacitásépítés és kommunikációs stratégia

A személyzet képzése, anyagok kidolgozása, valamint a regionális együttműködést támogató kommunikációs és terjesztési stratégia kidolgozása.

Belső érdekelt felek

A következő belső szervek kulcsszerepet fognak játszani a települések közötti Klímaügyi Ügynökség létrehozásában és működésében:

- ♦ A Coimbra-régió ügyvezető titkára – stratégiai felügyelet és koordináció
- ♦ Önkormányzatok közötti tanács – a politikák jóváhagyása, a források elosztása és a nyomon követés
- ♦ A CIM-RC osztályai (pénzügy, környezet, mobilitás, polgári védelem, közbeszerzés) – operatív végrehajtás és szakmai támogatás

Külső érdekelt felek

A külső érdekelt felek hozzájárulnak a végrehajtáshoz, az elkötelezettséghez és a technikai támogatáshoz:

- ♦ Polgármesterek és döntéshozók (19 település) – helyi szintű végrehajtás és polgári részvétel
- ♦ Iskolák, egyetemek és nem kormányzati szervezetek – tudatosságnövelő tevékenységek és kapacitásépítő programok
- ♦ Nemzeti Energiaügynökség és Regionális Vízügynökség – műszaki iránymutatás és esetleges finanszírozási támogatás
- ♦ Polgári szervezetek – bevonás, visszajelzések és az éghajlati megoldások közös kidolgozása
- ♦





Lviv Ukrajna

Lviv képviselői Mannheimbe látogattak, és inspirációt merítettek a város **éghajlat-megfigyelési és értékelési platformjából**, amely vizualizálja a kibocsátási trendeket és nyomon követi a klímasemlegesség felé tett előrelépéseket. A tanulmányút alapján **Lviv azt tervezi, hogy a helyi viszonyokhoz igazított, hasonló digitális megfigyelőrendszert alakít ki és vezet be.**

Jelenleg Lvivben nincs hasonló rendszer, és nincs átfogó mechanizmus az éghajlati mutatók szisztematikus nyomon követésére sem. Hosszú távon **egy ilyen platform kifejlesztését elengedhetetlennek tartják a hatékony éghajlat-irányításhoz**. Ez lehetővé tenné az adatalapú előrejelzéseket, javítaná a városi osztályok közötti koordinációt, és növelné az átláthatóságot a polgárok felé. Az éghajlatvédelmi intézkedések hiányosságainak konkrét adatokkal történő szemléltetése, valamint egy általános értékelés hatékony módja lehet annak, hogy minden érdekelt fél számára világossá tegyék a stratégiai éghajlati megoldások prioritásként való kezelésének fontosságát.



Hajtóerők

- **Erős nemzeti fókusz a digitalizációra**
- **Dinamikus informatikai szektor**, amelyben a fejlett digitális megoldásokat kifejlesztő helyi startupok működnek
- **A City Institute és az önkormányzati osztályok közötti meglévő együttműködés a Városi Intézet és az önkormányzati osztályok között**, amely intézményi alapot biztosít a közös adatfeldolgozáshoz

Akadályok

- Háborús helyzet, amelyben a klímavédelmi intézkedések versengenek a védelemmel és a biztonsággal kapcsolatos sürgős nemzeti prioritásokkal. A közvélemény rendkívül **érzékenyen reagál azokra az önkormányzati kiadásokra, amelyek** nem kapcsolódnak közvetlenül a védelemhez
- A helyi éghajlati megfigyelő rendszerekre vonatkozó konkrét nemzeti szabványok hiánya
- **A háborús körülmények** miatti a háborús körülmények miatt, ami befolyásolja a képzett szakemberek megtartását és toborzását
- **Külső pénzügyi támogatásra van szükség**, különösen az uniós programokból, a fejlesztéshez és a hosszú távú karbantartáshoz

Ehhez társul

Mannheim



Lépése

k

Konzultáció Mannheimmal

Információcsere Mannheim felelős szervezeti egységeivel a monitoring eszközről a technikai architektúra, az irányítási struktúra és a levont tanulságok megértése érdekében.

A helyi kapacitások önértékelése

Lviv intézményi, műszaki és humánerőforrás-kapacitásainak értékelése egy hasonló rendszer bevezetése céljából.

A projektkoncepció kidolgozása

Részletes projektkoncepció kidolgozása.

Külső finanszírozási lehetőségek

Külső pénzügyi támogatások felkutatása és igénylése, különösen uniós programokból és nemzetközi partnerektől.

A monitoringeszköz/dashboard megvalósítása

Az éghajlati monitoring- és értékelési platform fejlesztése, tesztelése és elindítása.

Tudatosságnövelő kampány a

Kommunikációs és tudatosságnövelő kampány megvalósítása a platform népszerűsítése, előnyeinek ismertetése és a polgárok részvételének ösztönzése érdekében.

Belső érdekelt felek

A következő önkormányzati osztályok vesznek részt az éghajlat-megfigyelő platform fejlesztésében és megvalósításában:

- ♦ Városi Intézet Ökológiai Osztály
- ♦ Építészeti és Városfejlesztési Osztály Gazdasági Fejlesztési Osztály
- ♦ Mobilitási Osztály

Külső érdekelt felek

A külső érdekelt felek hozzájárulnak a platform tervezéséhez, fejlesztéséhez és megvalósításához:

- Vállalkozások
- ♦ Polgárok
- ♦ Tudományos körök
- ♦ Nemzeti kormányzati szervezetek
- ♦ EU-hálózatok és programok





Torres Vedras

Portugália

Torres Vedras képviselői ellátogattak Mannheimbe, ahol inspirációt merítettek a város **„fenntartható modellakás” koncepciójából**. A tanulmányút alapján Torres Vedras azt tervezi, hogy ezt a gyakorlatot átveszi és saját igényeihez igazítja azáltal, hogy **interaktív bemutatóteret hoz létre** a Torres Vedras-i Környezeti Oktatási Központban (EEC).

A városi környezeti nevelési program központi csomópontjaként az EEC döntő szerepet játszik a környezeti ismeretek terjesztésében, a viselkedésváltozás elősegítésében és a polgárok fenntarthatósági kezdeményezésekben való részvételének ösztönzésében. A projekt kihasználja a **Központ oktatási kapacitását és technikai infrastruktúráját egy „Fenntartható életmód” című bemutató kiállítás létrehozásához – ez egy olyan modellterület, amely gyakorlati példákat mutat be az energiahatékonyság, a fenntartható anyagok, a hulladékcsökkentés, a körforgásos tervezés és az ökológiai életmód terén**, például az élelmiszerek helyes kezelését és a fenntartható mobilitási gyakorlatok alkalmazását illetően. A kiállítás látogatói olyan apró trükköket ismerhetnek meg, amelyek könnyen beépíthetők a mindennapi életbe, és amelyek együttesen végső soron egyrészt pénzt takarítanak meg, másrészt pedig hozzájárulnak a környezet védelméhez.

A kiállítás **tapasztalati tanulási eszközként** fog működni, támogatva a vezetett csoportos látogatásokat, az iskolai programokat és a lakosoknak, oktatóknak, helyi vállalkozásoknak és szakembereknek szóló tematikus műhelyeket. Ez a kezdeményezés megerősíti a város éghajlat-cselekvési tervét és azt a küldetését, hogy az oktatás és a bevonás révén inspirálja a fenntartható városi életmódot.



Párosítva
Mannheim

Hajtóerők Akadályok

- **Erős politikai elkötelezettség** a fenntarthatóság iránt és összhang a városi környezeti nevelési programmal
 - A fenntartható gyakorlatokat, az éghajlat-politikai intézkedéseket és a környezeti nevelést előmozdító **országos és önkormányzati keretrendszerek**
 - Megszilárdult **együttműködés az oktatási szolgálatok és az aktív fenntarthatósági szervezetek között**
 - A Környezeti Oktatási Központban **megfelelő fizikai hely** áll rendelkezésre a bemutató kiállítás megrendezéséhez
 - **Képzett önkormányzati alkalmazottak és oktatók** rendelkezésre állása
 - Az önkormányzati költségvetésből rendelkezésre álló kezdeti **pénzügyi források**
 - **Elismerés** olyan **kitüntetések révén**, mint az Európai Zöld Levél-díj és az Európai Mobilitási Hét-díj
 - Az **önkormányzati éghajlatvédelmi cselekvési terv** megléte, amely meghatározza az éghajlati átállás kereteit
 - **Jogszabályi keret** (amennyiben támogatja a multidiszciplináris projekteket és a különböző partnerek bevonását)
 - **Az érdekelt felek részvétele** (ha aktív, gazdagítja a projekt kidolgozását és biztosítja a valós szükségletekhez való igazodást)
- ***
- **A belső érdekelt felek eltérő prioritásai, amelyek** befolyásolják a koordinációt és a döntéshozatalt
 - **A bevonás gyakran a visszatérő érdekelt felekre korlátozódik**, ami megnehezíti az új célcsoportok és szektorok elérését
 - **További technikai képzésre** és a kommunikációs kapacitás megerősítésére van szükség
- A kezdeti önkormányzati források ellenére is szükség van **kiegészítő finanszírozásra** partnerségekből vagy szponzoroktól



Lépések

Belső projektcsapat felállítása

Külön projektcsapat felállítása, valamint a projekt hatókörének, céljainak és költségvetési kereteinek meghatározása

Megvalósíthatósági és adaptációs tanulmány

Végezzen megvalósíthatósági értékelést, és igazítsa a koncepciót a mannheimi Fenntartható Modelllakás modell alapján. Határozza meg azt a konkrét területet, ahol a beavatkozások végrehajthatók

Önkormányzati jóváhagyás és az érdekelt felek bevonása

Nyújtsa be a javaslatot önkormányzati jóváhagyásra, és vonja be a belső és külső érdekelt feleket, és hivatalos együttműködési megállapodások megkötése.

Műszaki tervezés és oktatási tartalom

A kiállítás elrendezésének kidolgozása, a berendezések kiválasztása, valamint az oktatási anyagok és a műhelyfoglalkozások terveinek elkészítése.

Beszerezési szakasz és telepítés

Beszerezze az anyagokat, a berendezéseket és a telepítési szolgáltatásokat, majd felállítja a bemutatóteret a Környezeti Oktatási Központban.

Képzés és kapacitásépítés

Képezze a szakembereket a kapacitásépítés érdekében a kiállítás irányításáért és üzemeltetéséért felelős csapat számára.

Hivatalos megnyitó

Organizálja a hivatalos megnyitást, valamint a vezetett látogatásokat, foglalkozásokat és oktatási programokat megkezdése.

Nyomon követés és értékelés

Értékelje a résztvevők, a tanulasi eredmények és a hatások értékelése, valamint a jövőbeli fejlesztésekre vonatkozó fejlesztési terv kidolgozása.

Belső érdekelt felek

A városi közigazgatáson belül a következő önkormányzati osztályok és kapcsolódó szervezetek vesznek részt:

- Környezetvédelmi és Fenntarthatósági Osztály – stratégiai összehangolás a városi éghajlatvédelmi cselekvési tervvel és a fenntarthatósági célokkal.
- Környezeti Oktatási Hivatal – a projekt átfogó koordinálása, az oktatási programok kidolgozása és a lakosság bevonása.
- A Városi Víz- és Szennyvízszolgáltató (SMASZTV) Oktatási Szolgálat – a vízhatékonyság, a hulladékcsökkentés és a körforgásos erőforrás-gazdálkodás témáinak beépítése az oktatási tevékenységekbe.
- Építési és Épületügyi Osztály – műszaki támogatás a fenntartható építkezés bemutatásához és az anyagválasztáshoz.
- Energiagazdálkodási és -hatékonysági Osztály – energiahatékonysági tippek és a megújuló energiaforrások beépítése.
- Iskolai Élelmezés és Egészségügyi Osztály – klímabarát étkezési szokások és az élelmiszer-pazarlás csökkentését célzó intézkedések beépítése.
- Fenntartható és Intelligens Mobilitási Hivatal – a fenntartható mobilitási gyakorlatok beépítése.
- Kommunikációs Hivatal – kommunikációs stratégia, márkaépítés és promóció.
- Beszerzési és Pénzügyi Osztály – a beszerzési folyamatok és a költségvetés kezelése.

Külső érdekelt felek

A bevonásra kerülő külső érdekelt felek a következők:

- Nemzeti állami ügynökségek (pl. ADENE – Nemzeti Energiaügynökség; APA – Nemzeti Környezetvédelmi Ügynökség): technikai iránymutatás, a politikák összehangolása, valamint a fenntartható energiával és az éghajlat-politikai intézkedésekkel kapcsolatos releváns adatokhoz való hozzáférés biztosítása.
- Vállalkozások: A megújuló energia, a fenntartható építkezés és a zöld technológiák területén tevékenykedő helyi és regionális vállalatok, amelyek beszállítóként, szolgáltatóként, szponzorként vagy a műhelyek társszervezőjeként járulnak hozzá a projekthez.
- Polgárok (lakosok, iskolák és egyesületek): Részt vesznek a bemutatóterületen szervezett vezetett látogatásokon, műhelyeken és magatartásváltoztatási kezdeményezéseken.
- Nem kormányzati szervezetek és civil társadalmi szervezetek: Környezetvédelmi szervezetek és közösségi csoportok, amelyek támogatják a nyilvánosság elérése, a tudatosságnövelés és a polgárok mozgósítása érdekében végzett tevékenységeket a fenntarthatóság és az éghajlat-oktatás területén.
- Média- és kommunikációs partnerek: A projekt eredményeinek és a bevált gyakorlatoknak a nyilvánosság előtt való láthatóságának növelése és terjesztése.



Következtetés

A csoportos tanulmányutak első sorozata bebizonyította, hogy a személyes, egymástól való tanulás milyen értékes katalizátorként szolgál az éghajlatvédelmi intézkedésekhez. A program összekapcsolta azokat a „Mission Cities” városokat, amelyek már merész éghajlatvédelmi megoldásokat hajtanak végre, és azokat a „Mission”-szellemű városokat, amelyek szívesen alkalmazkodnak és átveszik a tanulságokat, így egyedülálló teret teremtett a szinte eszmecseréhez, a kölcsönös inspirációhoz és a gyakorlati kapacitásépítéshez. A jelen kiadványban bemutatott cselekvési tervek e folyamat legkézzelfoghatóbb eredményei. Bemutatják, hogy a kilenc város hogyan alakította át a látogatások során szerzett ismereteket konkrét kötelezettségvállalásokká és a saját helyi körülményeikhez igazodó, reális következő lépésekké.

Bukarest 2. kerületében, Guimarãesben és Mannheimban egy következetes üzenet rajzolódott ki: a már megoldásokat megvalósító társaiktól való tanulás az egyik leghatékonyabb módja a haladás felgyorsításának. A látogatások megerősítették, hogy az éghajlatsemlegességre való átállás messze túlmutat a technikai megoldásokon, és erős kormányzást, politikai elkötelezettséget, az érdekelt felek együttműködését, valamint az aktív polgári

– ezek az elemek pedig megerősödnek, amikor a városok láthatják, hogy mások hogyan oldották meg a hasonló kihívásokat.

A cselekvési tervek továbbá rávilágítanak a városok közötti közös prioritásokra és kihívásokra. Az érdekelt felek bevonásának és a részvételi kormányzásnak a megerősítése közös fókuszpont, az integrált városrehabilitáció és a természetalapú megoldások alkalmazása mellett, amelyekkel az éghajlati és városi kihívások egyszerre kezelhetők. A városok kiemelték az erős intézményi kapacitás és a hosszú távú politikai támogatás fontosságát is, miközben azonosították az olyan visszatérő akadályokat, mint a korlátozott pénzügyi és emberi erőforrások, az adminisztratív bonyolultság, valamint a különböző osztályok és érdekelt felek közötti koordináció szükségessége. A magánszektorral való együttműködés és a helyi energetikai kezdeményezések kidolgozása szintén kulcsfontosságú területként merült fel, ahol elengedhetetlen a bizalomépítés és az egyértelműbb szabályozási keretek kialakítása.

Számos átfogó megállapítás emelkedik ki. A tapasztalatcsere akkor a leghatékonyabb, ha a városok hasonló kihívásokkal szembesülnek, így



megoldások relevánsabbá, átadása pedig megvalósíthatóbbá válik. A hatás maximalizálásához elengedhetetlen a gondos előkészítés és a tanulási igények összehangolása is. A fogadó városok ugyanannyit profitáltak a programból, mint vendégeik: új perspektívákat fedeztek fel, megerősítették az érdekelt felek hálózatát, és lehetőséget teremtettek a jövőbeli együttműködésre.

A résztvevők elégedettsége túlnyomórészt pozitív volt: az átlagos értékelés 5-ből 4,92 pont volt, és egyhangúlag hajlandóak voltak ajánlani a programot más városoknak is. Ez nemcsak a tapasztalat minőségét tükrözi, hanem azt is, hogy egyre nagyobb az igény a strukturált, egymástól való tanulásra, amely az inspirációtól a cselekvésig vezető út.

Ezek a cselekvési tervek kiindulási pontot jelentenek, nem pedig befejezést. Konkrét kötelezettségvállalásokat és reális következő lépéseket tükröznek, miközben megalapozzák a folyamatos együttműködést. Az első csoport tapasztalataira építve már folyamatban van a csoportos tanulmányutak második fordulója, amely kiterjeszti a program hatókörét, és több, a „Mission” szellemiségét követő várost támogat abban, hogy hatékony éghajlati megoldásokat vezessenek be és terjesszenek Európa-szerte. Az inspiráció cselekvéssé alakításának munkája folytatódik, városról városra.



NET ZERO CITIES

EU MISSION PLATFORM | CLIMATE NEUTRAL AND SMART CITIES

 www.netzerocities.eu

[NetZeroCitiesEU](#)

[NetZeroCitiesEU](#)

[netzerocitieseu](#)



PART OF THE
EU MISSIONS
CLIMATE-NEUTRAL & SMART CITIES

The content of this document reflects only the author's view. The European Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.

Funded by
the European Union

