



Co-progettazione del portfolio

Nozioni di base

Dallo sviluppo di progetti frammentati
alla progettazione congiunta di un
portafoglio con impatto sistemico



Finanziato
dall'Unione
Europea



L'obiettivo

Cosa si intende per co-progettazione di un portafoglio?



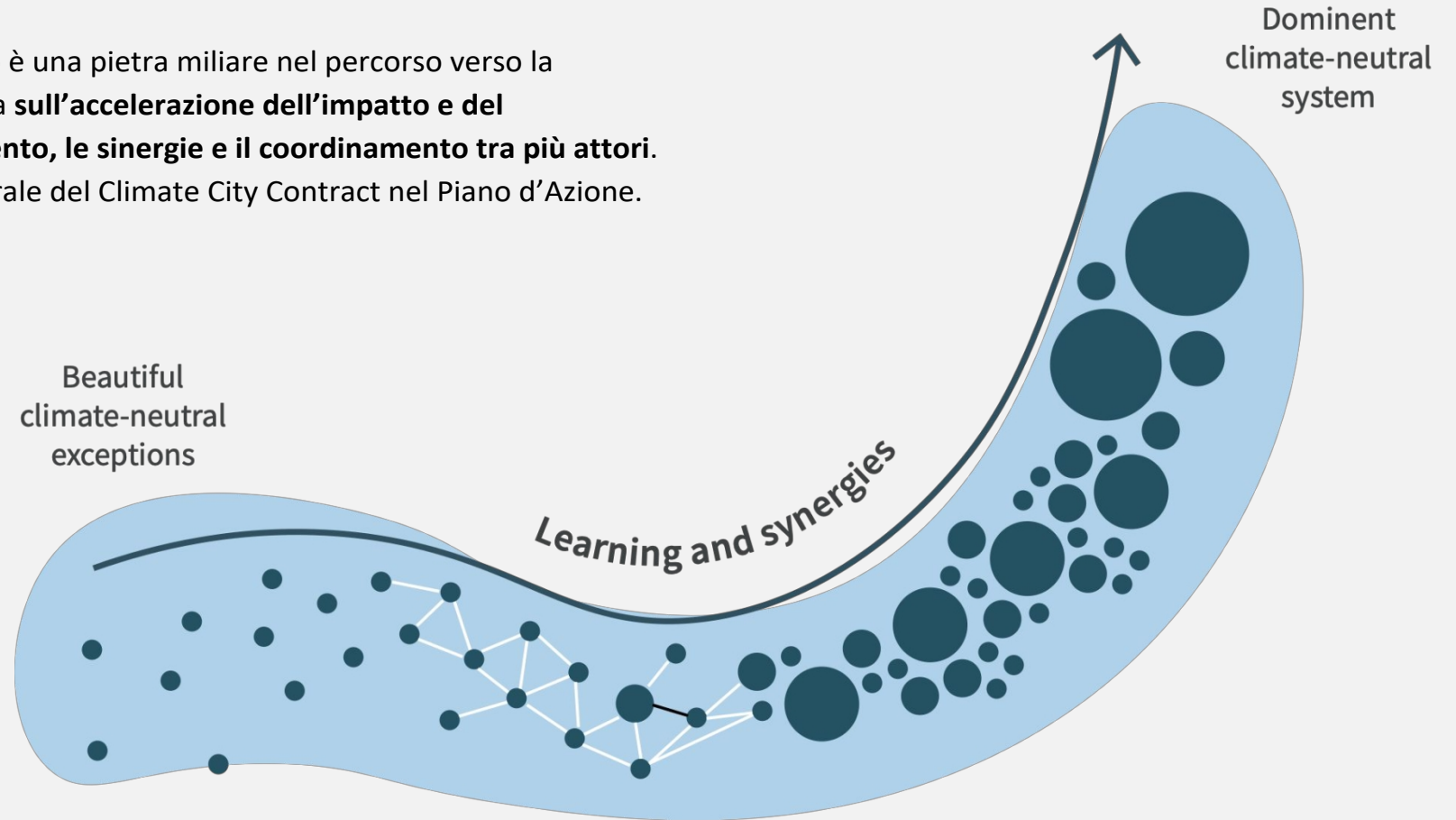
NetZeroCities ha ricevuto finanziamenti dal programma di ricerca e innovazione Orizzonte 2020 nell'ambito dell'accordo di sovvenzione n. 101036519.



Perché i portafogli sono importanti

Accelerare l'impatto

Un portafoglio strategico co-progettato è una pietra miliare nel percorso verso la neutralità climatica, poiché si concentra **sull'accelerazione dell'impatto e del cambiamento attraverso l'apprendimento, le sinergie e il coordinamento tra più attori**. Ecco perché è anche un elemento centrale del Climate City Contract nel Piano d'Azione.





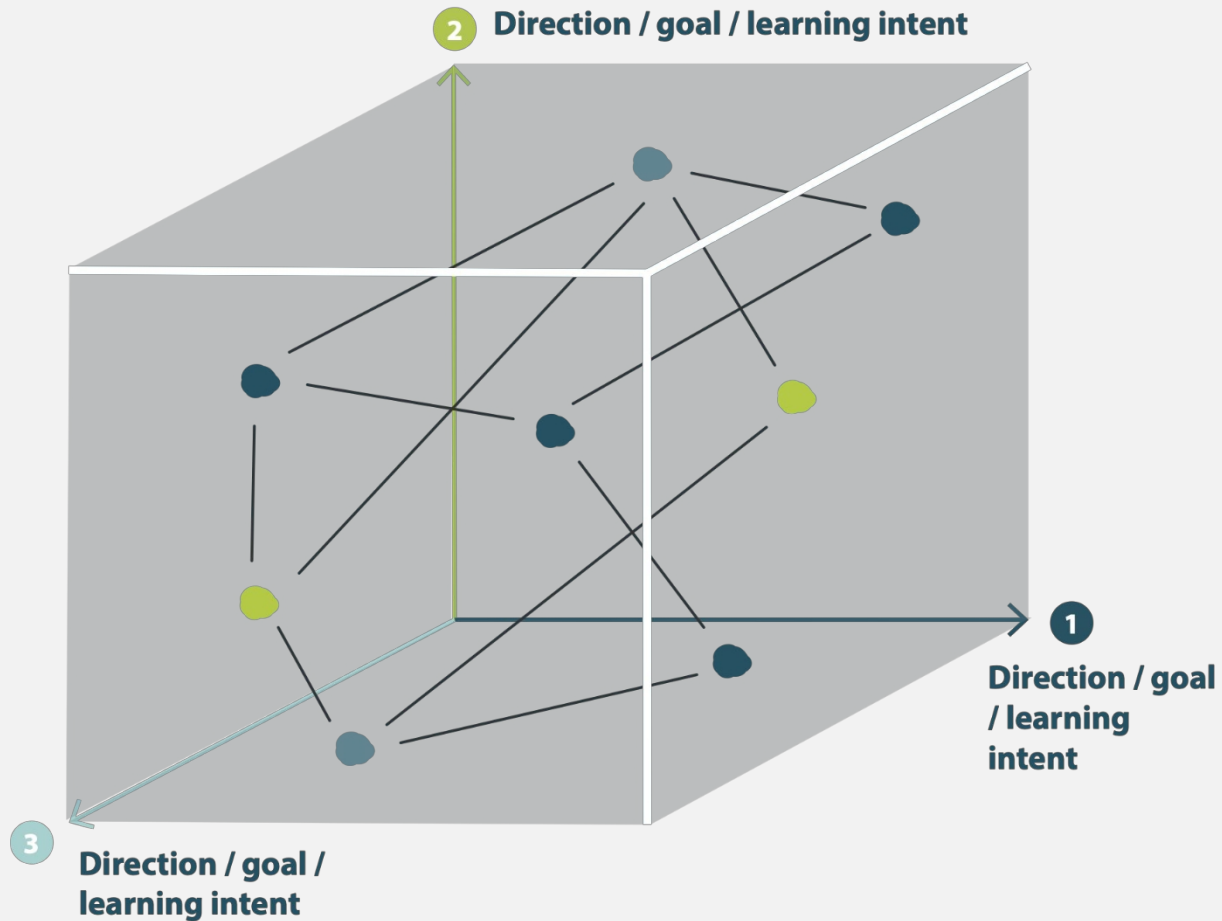
Affrontare **la complessità** con la complessità*

*Complesso nel senso di intrinsecamente difficile da comprendere a causa del numero di interdipendenze e relazioni coinvolte, come il DNA

Affrontare l'emergenza con l'emergenza*

*Per «emergenza» si intende il modo in cui le interazioni su microscala danno origine a comportamenti su larga scala – positivi o negativi, come in un ingorgo stradale

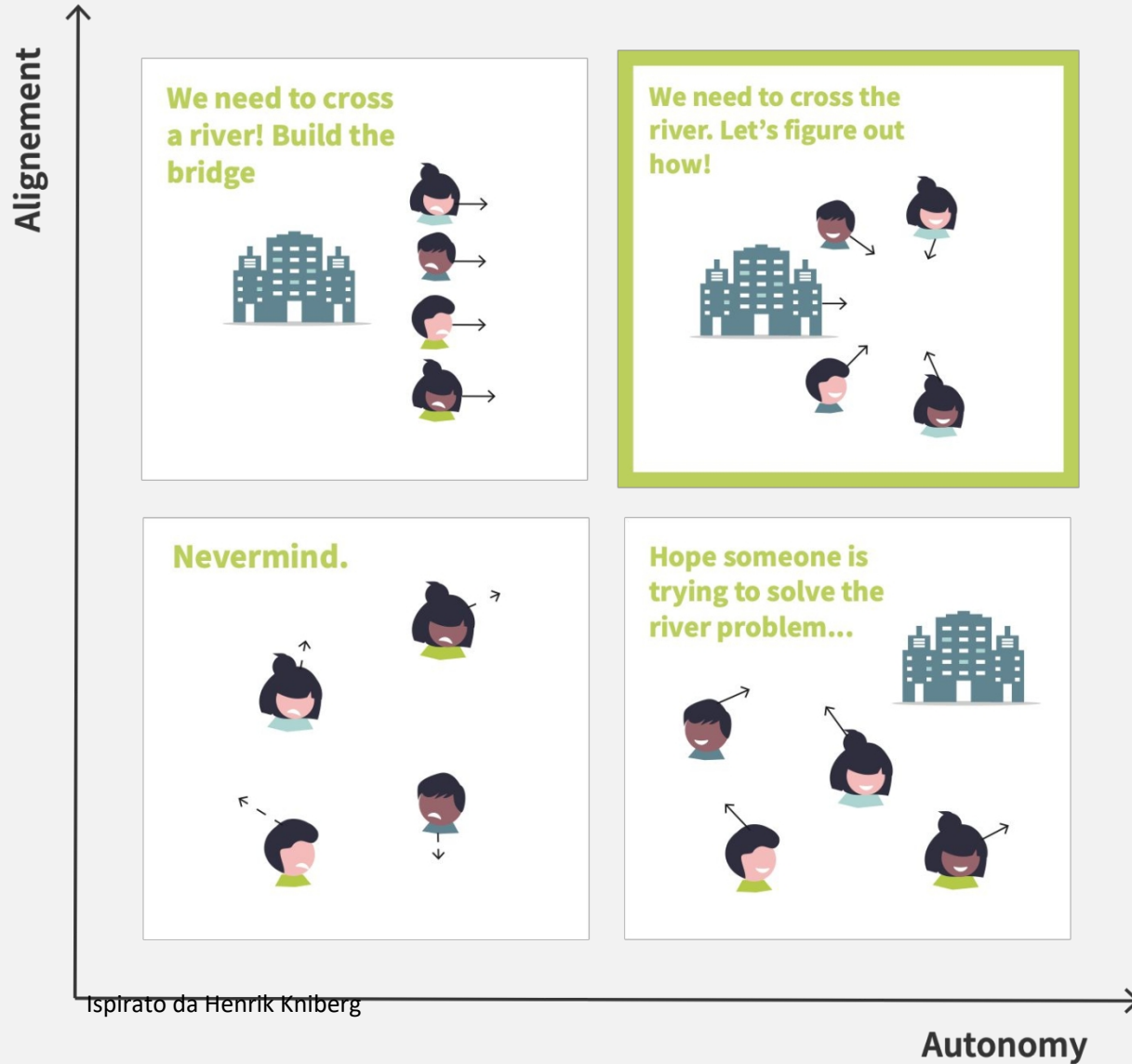




Che cos'è un portafoglio

Avere una direzione collettiva

Un portafoglio non è semplicemente un elenco di azioni collegate tra loro, ma uno sforzo collettivo unificato da una direzione comune. Le azioni del portafoglio sono mirate alla stessa visione, costruendo i percorsi per raggiungerla **allineandosi a intenti o obiettivi di apprendimento definiti**. Questi obiettivi fungono da quadro di riferimento per continuare a generare nuove azioni, sostenendo il processo iterativo.



Cosa richiede un portfolio

Allineamento e autonomia

Sviluppare un portfolio in un ambiente complesso con molteplici attori richiede apertura alla costruzione di significato e alla motivazione individuali, oltre a linee guida e a un intento e una visione condivisi per il coordinamento. Una **direzione** convincente, **aperta e con cui ci si possa identificare aiuta ad allineare** le attività in un ambiente complesso caratterizzato dal coinvolgimento di molteplici attori – consentendo al contempo **un'autonomia sufficiente per tradurre le attività** in **competenze e interessi individuali.**



La pratica

Come co-progettare un portafoglio?



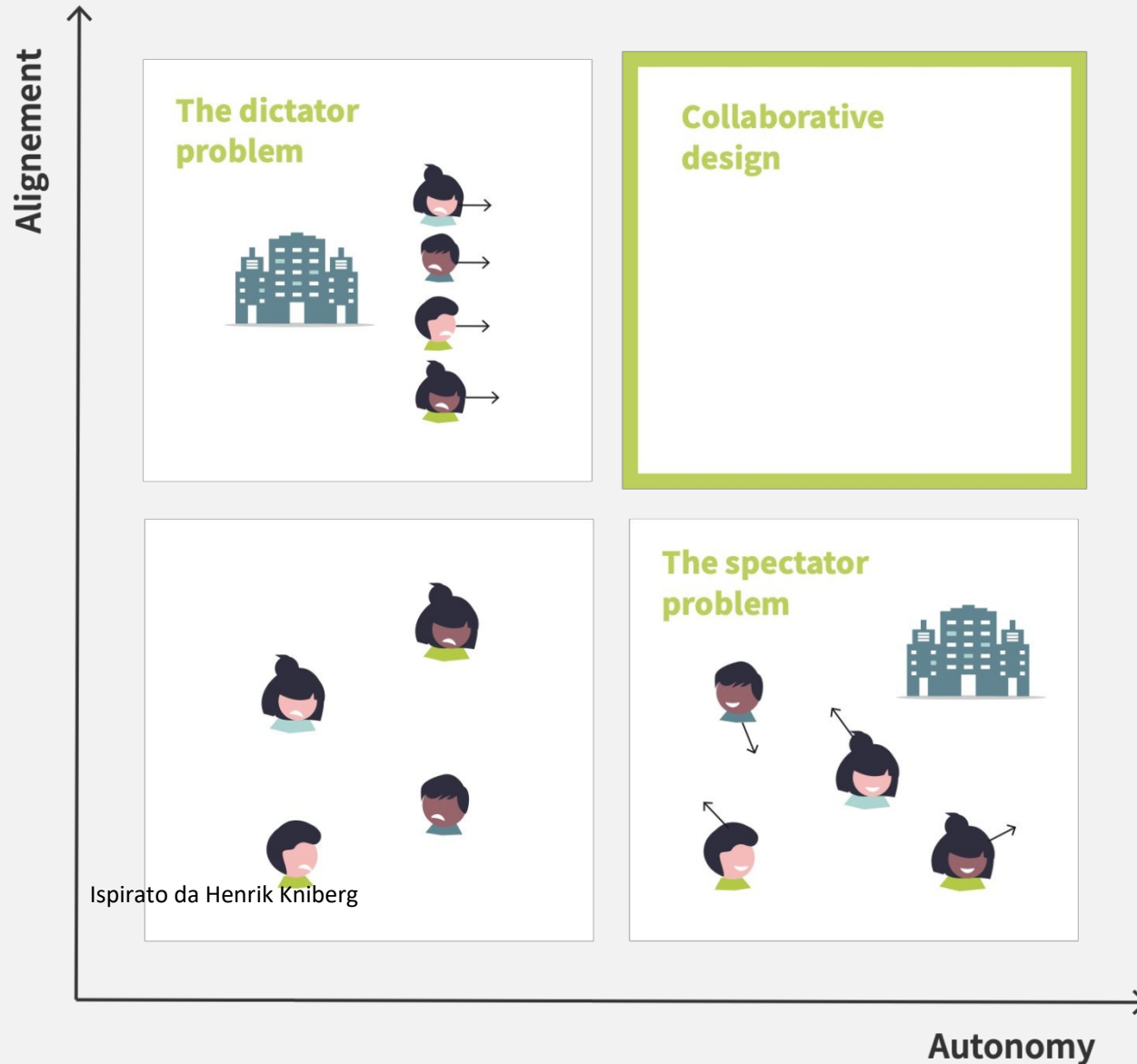
NetZeroCities ha ricevuto finanziamenti dal Programma di Ricerca e Innovazione H2020 nell'ambito dell'accordo di sovvenzione n. 101036519.



Il processo del portafoglio

Progettazione collaborativa

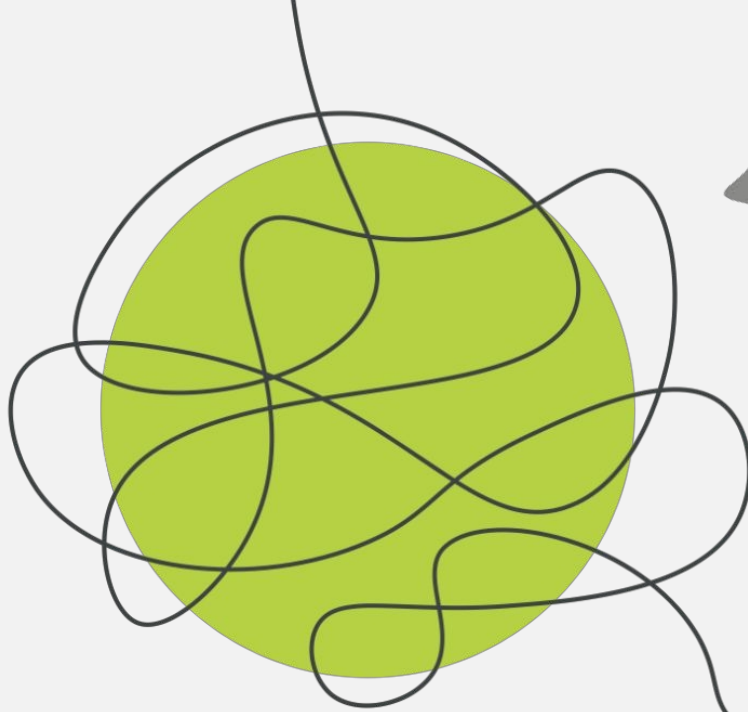
In pratica, quando si cerca di sviluppare un portafoglio in un ecosistema con molteplici parti interessate, agli estremi si trovano le insidie del **“problema del dittatore”** e del **“problema dello spettatore”**. In alternativa al controllo autoritario e alle illusioni, lo sviluppo collaborativo si concentra sulla creazione e sull’iterazione di un portafoglio, **rafforzando** al contempo **l’allineamento e l’autonomia delle parti interessate attorno al portafoglio stesso**, per garantirne la sostenibilità e la fattibilità a lungo termine.





Port

Allineare continuamente **le parti interessate**
attorno alle **priorità** che danno direzione al
portafoglio



Mobilitare continuamente l'esperienza e le competenze
delle parti interessate per **testare, rivalutare e ampliare il**
potenziale del portafoglio

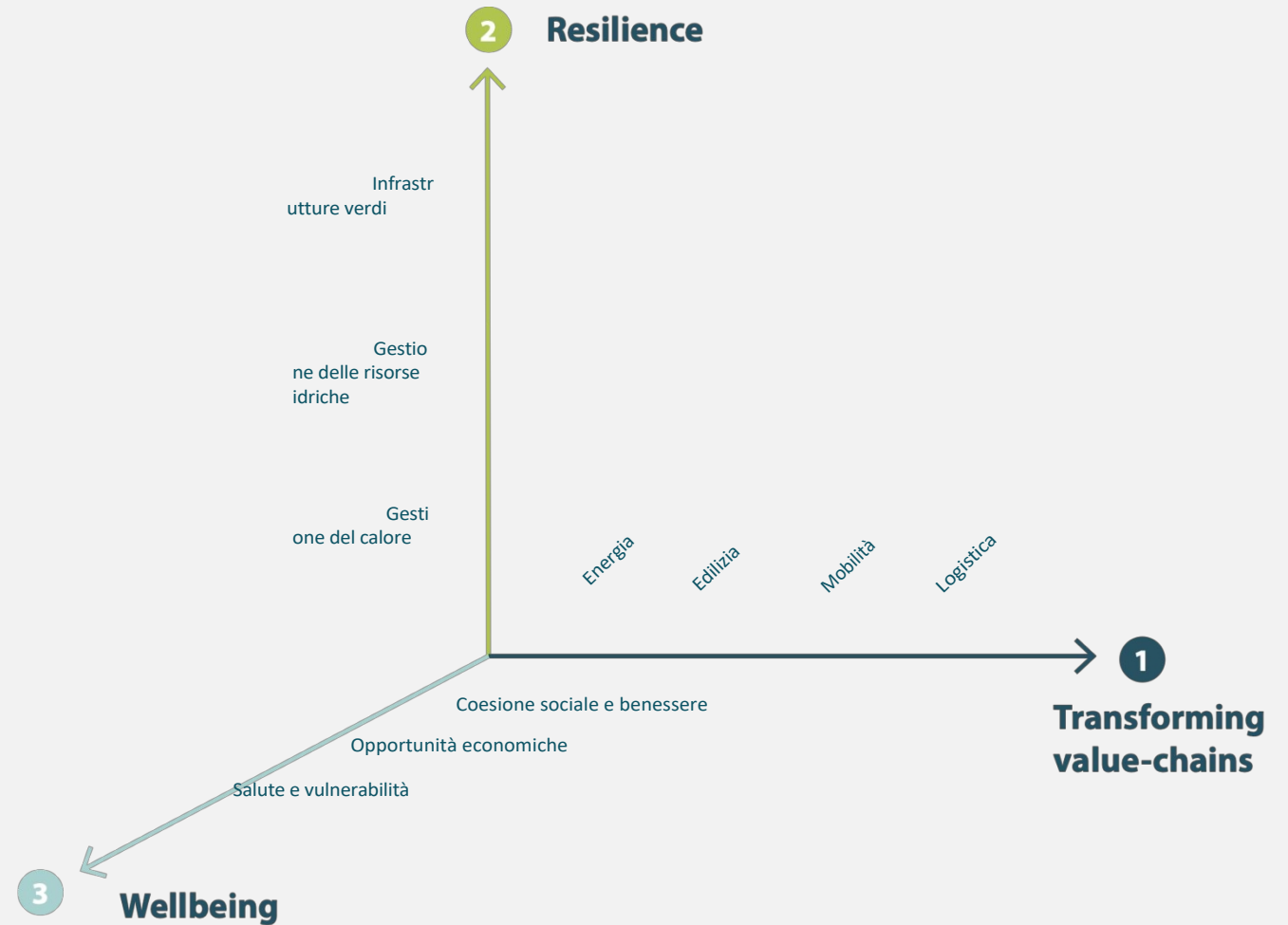
folio



Allineamento alle priorità

Co-creazione della visione

La co-progettazione di un portafoglio si basa sulla definizione collettiva delle priorità d'azione, attingendo alle conoscenze e all'esperienza dell'ecosistema. Questo processo è essenziale per l'adesione alla Missione, poiché non solo crea i necessari **punti di riferimento e pilastri** per il portafoglio, ma rafforza anche il **senso di appartenenza** dell'ecosistema per un'azione autonoma ma coerente.

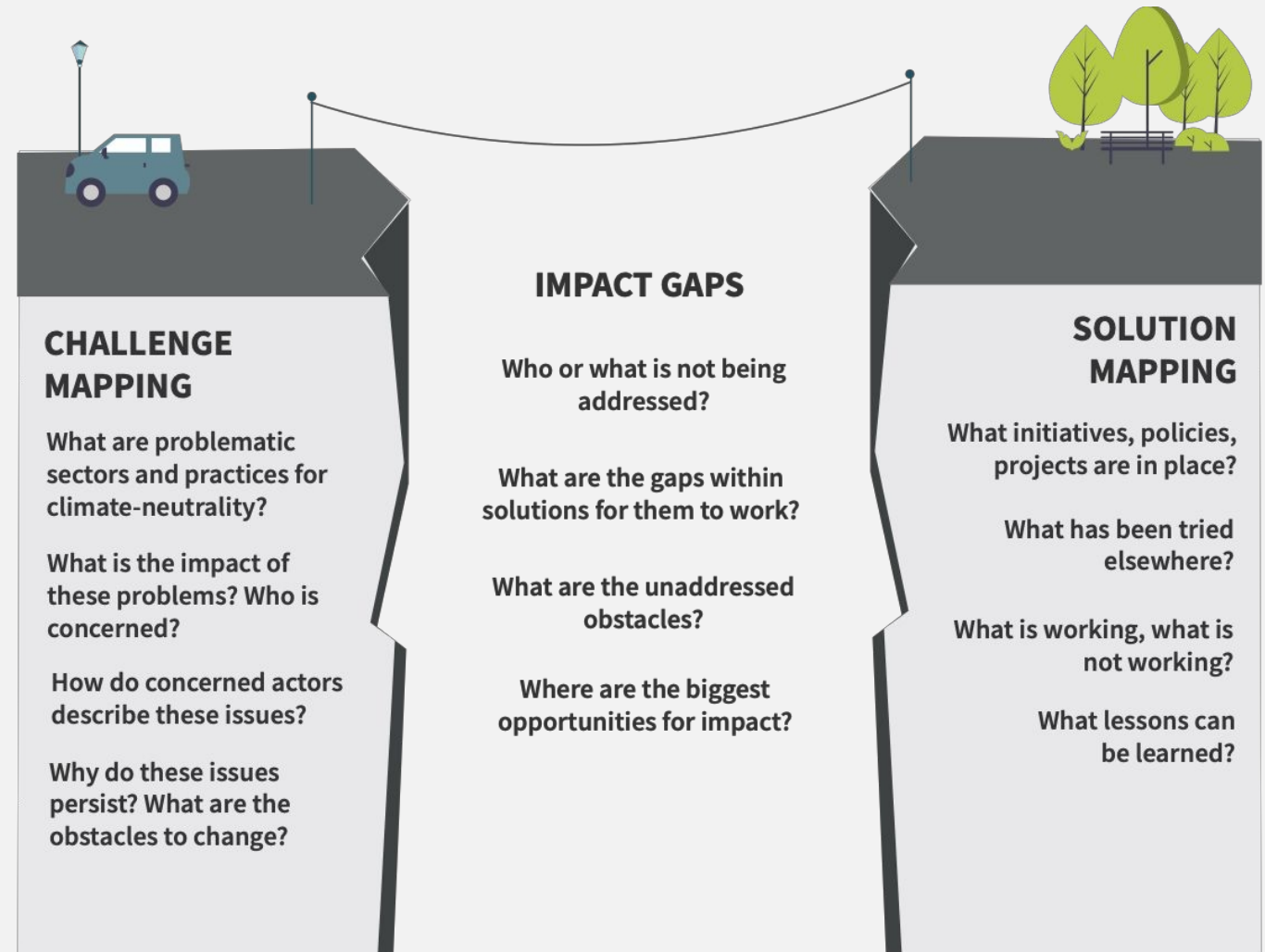


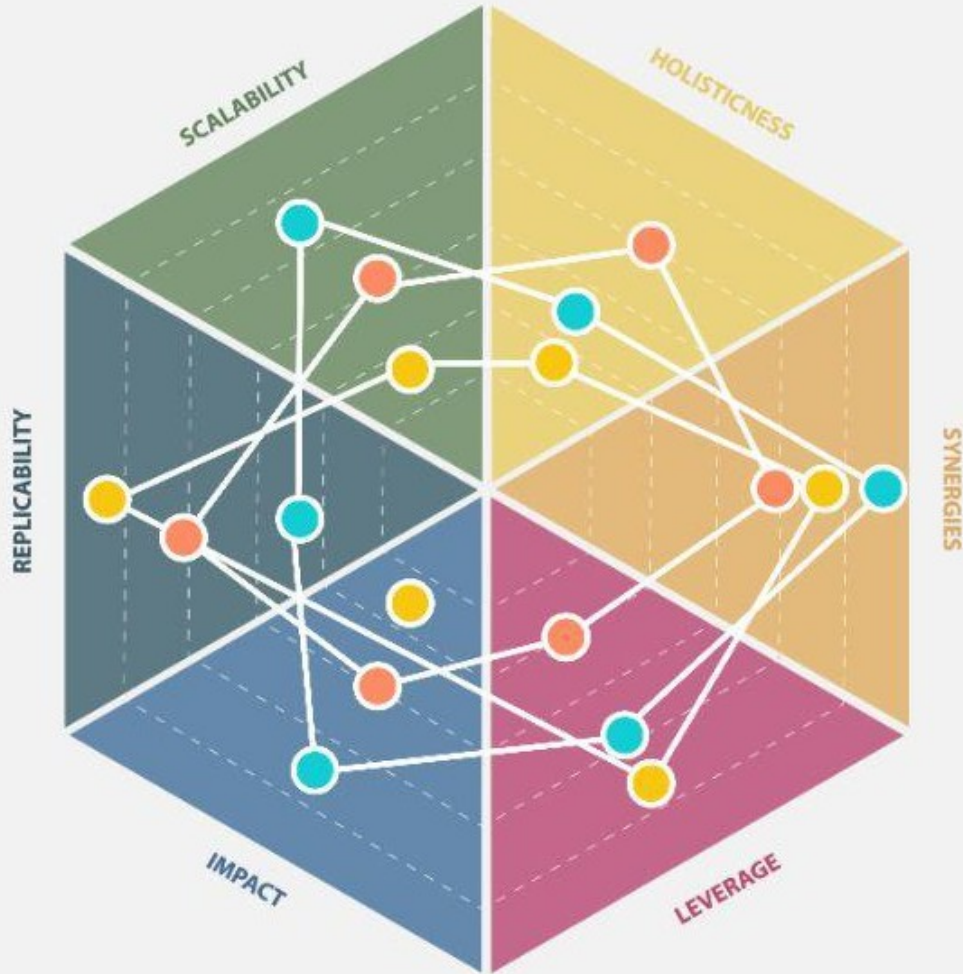


Bilancio collettivo

Co-creazione della visione

Le priorità stesse sono il risultato della valorizzazione delle intuizioni degli stakeholder su come si presentano **le sfide** e **le soluzioni** della città, al fine di comprendere quali siano le lacune strategiche per ottenere un impatto. Mettere in comune le azioni attuali, le conoscenze, i dati e, cosa ancora più cruciale, gli insegnamenti tratti dai progetti passati chiarisce le priorità, fornendo così una **bussola** all'ecosistema.





Iterazione collettiva

Dare senso insieme

La co-progettazione di un portafoglio implica anche dare un senso collettivamente ai **punti di forza e di debolezza** del portafoglio stesso, valutando come il suo potenziale possa essere sviluppato insieme per continuare a costruire percorsi verso la neutralità climatica. Questa valutazione collettiva del potenziale di un portafoglio può concentrarsi su **6 caratteristiche**, che guidano il collettivo nel dare priorità a nuove azioni e compiere nuovi passi avanti.



Levers



Capacity and capabilities



Democracy, social innovation and social change



Governance, policy and regulation



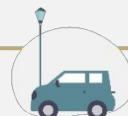
Finance and business models



Technology



Buildings



Transport



Energy



Waste and land use



Industry

Sectors

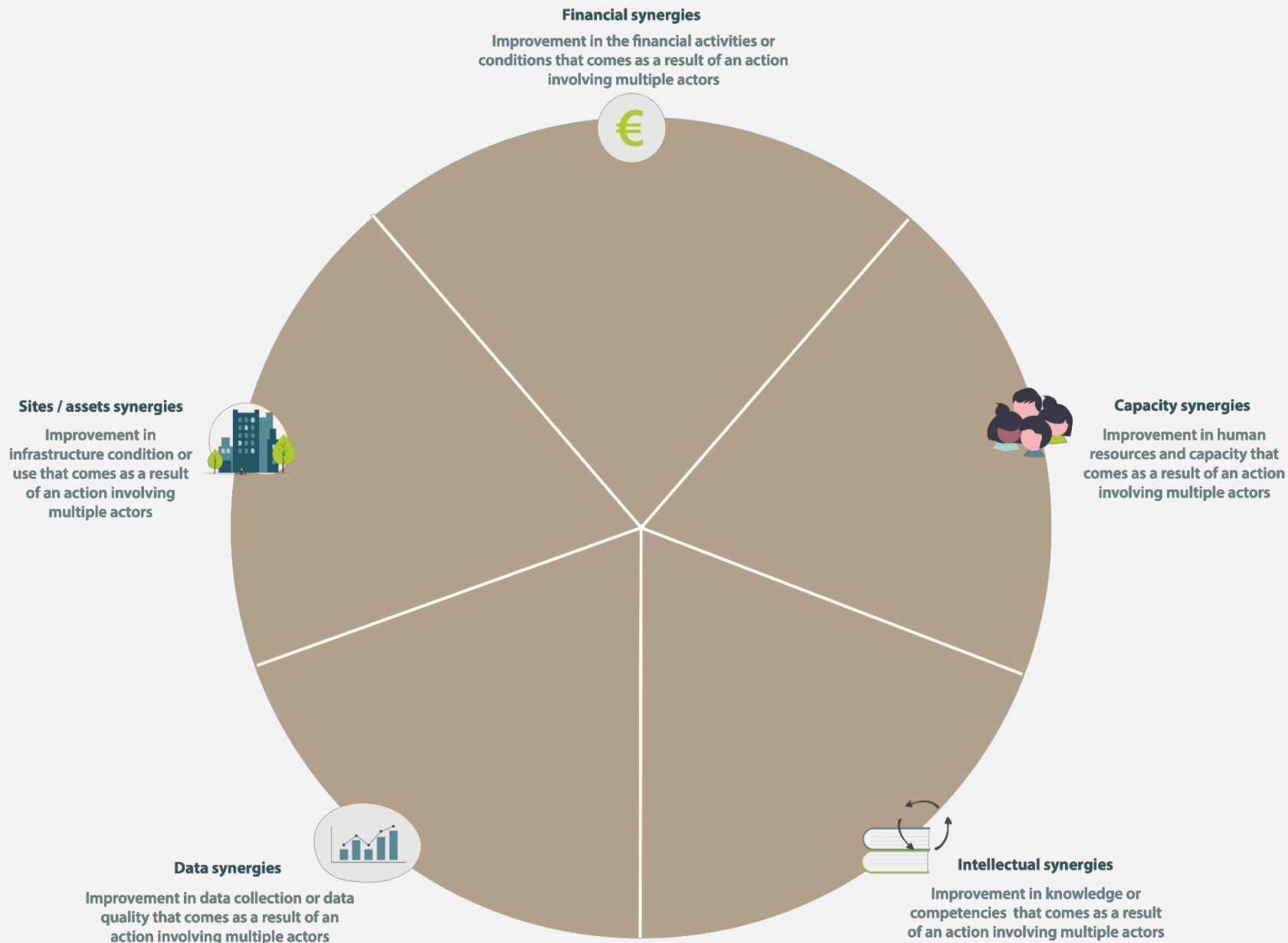
Olicismo

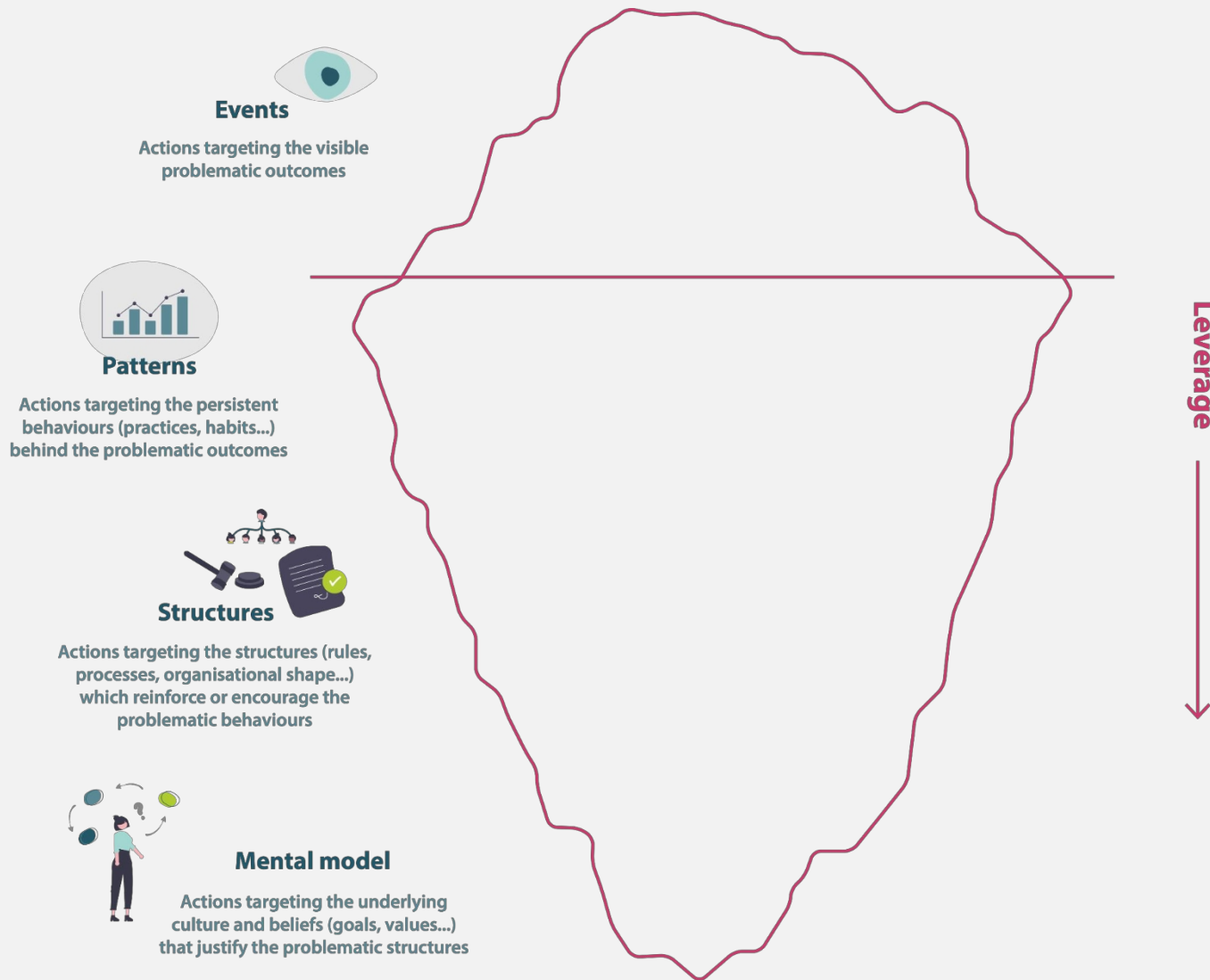
Un portafoglio olistico **affronta i molteplici livelli delle sfide** che la città deve affrontare per raggiungere la neutralità climatica. Il portafoglio si rivolge a più settori di emissione e utilizza **un'ampia gamma di leve**? Oppure affronta solo in modo limitato le sfide esistenti, ignorando la necessità di azioni che rendano possibili i nuovi modelli di business, le nuove forme di finanziamento, le nuove competenze, le nuove regole, le nuove collaborazioni, le nuove innovazioni... necessari?



Sinergie

Un portafoglio sinergico favorisce le sinergie tra le diverse azioni che comprende. Il portafoglio crea dinamiche di **collaborazione tra gli attori** in modo tale da generare **economie di scala o aumentare la fattibilità dell'attuazione?** Oppure è costituito da azioni che rimangono disgiunte?





Effetto leva

Un portafoglio con effetto leva ha la capacità di innescare una cascata di cambiamenti attraverso interventi **mirati alle cause più strutturali delle sfide**. Il portafoglio punta a forme profonde di cambiamento che agiscano sui modelli mentali e sulle strutture? Oppure sta producendo un cambiamento superficiale, di breve durata o condizionato nella consapevolezza degli eventi problematici?



Beneficiaries



Residents



Property owners



Private businesses



Healthcare providers



Network providers



City



Economic



Social



Technological

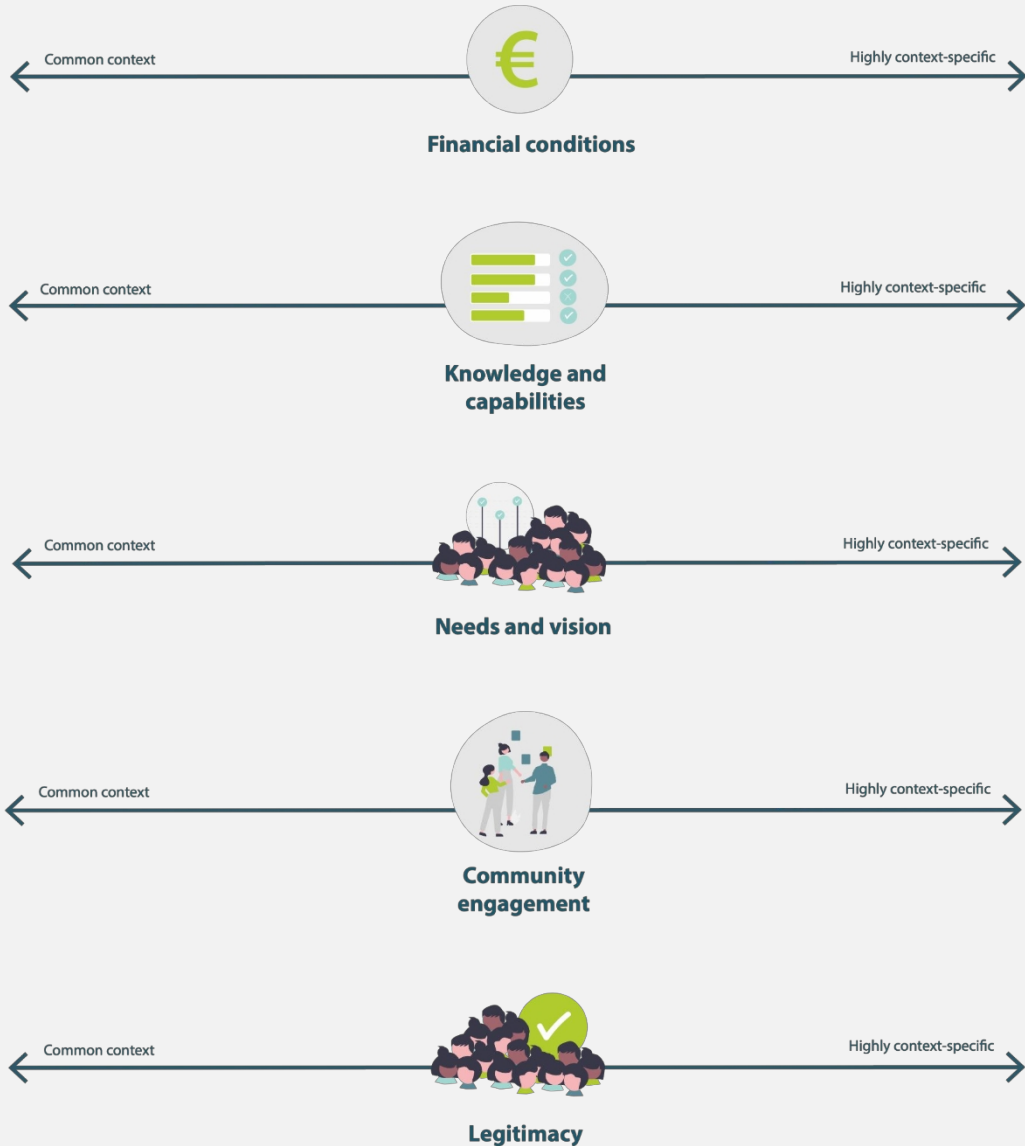


Ecological

Benefits

Impatto

Un portafoglio di grande impatto genera molteplici forme di effetti positivi diretti e indiretti (co-benefici) e garantisce che questi siano misurabili. Il portafoglio offre una **varietà di benefici** (riduzione delle emissioni, salute e benessere, posti di lavoro, risparmi sui costi, opportunità commerciali...) **a una varietà di attori**, in modo da motivarli a impegnarsi nel portafoglio? Oppure produce esclusivamente cambiamenti quantitativi in un numero limitato di variabili a favore di pochi beneficiari?



Replicabilità

Un portafoglio replicabile è rilevante in contesti diversi e il suo impatto può essere replicato in altri contesti. Le **condizioni necessarie affinché il portafoglio generi un impatto** sono **presenti altrove** (in altri luoghi se si tratta di un approccio basato sul territorio, in altri settori se si tratta di un approccio settoriale...)? Oppure le condizioni necessarie per l'impatto sono troppo specifiche al contesto?



Scalabilità

Un portafoglio scalabile ha il potenziale di estendere il proprio impatto su scala più ampia in futuro. Il portafoglio include pratiche che possono essere **ampliate attraverso politiche e leggi**? È possibile **estendere** le capacità o gli ecosistemi sviluppati **a un numero maggiore di utenti**, oppure integrare **profondamente** le competenze e le capacità **nei valori e nelle culture**?



Contatta NetZeroCities!



@NetZeroCitiesEU



NetZeroCities



NetZeroCitiesEU



NetZeroCities EU



www.netzerocities.eu



hello@netzerocities.eu



NetZeroCities ha ricevuto finanziamenti dal programma di ricerca e innovazione Orizzonte 2020 nell'ambito dell'accordo di sovvenzione n. 101036519.