



Il Climate City Contract di Torino

Governance interna: Mandato, Transition Team e la collaborazione trasversale

Mirella Iacono - Servizio Transizione Ecologica e Fondi Europei
Città di Torino



Funded by
the European Union



CITTA' DI TORINO



L'impegno di Torino nel contrastare il cambiamento climatico



Le principali tappe del percorso verso la neutralità climatica



CITTA' DI TORINO



Funded by
the European Union



Il CCC in sintesi

31 AZIONI STRATEGICHE
(2024-2030)

230 AZIONI OPERATIVE
(2019-2030)

6 STAKEHOLDER FIRMATARI

76 STAKEHOLDER SOSTENITORI

TARGET DI RIDUZIONE: 85.2%
(baseline 2019)



Funded by
the European Union



Perché un Transition Team

Il Transition Team è fondamentale nella governance del Climate City Contract perché agisce come **motore** operativo, strategico e trasversale per trasformare gli impegni teorici di neutralità climatica in azioni concrete e investimenti.

Obiettivi:

- la neutralità climatica come obiettivo comune
- coordinamento delle competenze frammentate
- abilitare il cambiamento attraverso una guida politica forte, costante e coraggiosa
- dialogo con l'ecosistema urbano





Struttura del Transition Team di Torino

Il Transition Team è l'organo di governance dedicato al Climate City Contract. La struttura si articola su tre livelli: una guida politica strategica, una gestione tecnica operativa e un gruppo di lavoro interdisciplinare che coinvolge tutti i settori chiave del Comune.

Leadership e Coordinamento Centrale

Organo di governance per il Climate City Contract



Coordinamento Politico

Guidato dal Sindaco e dall'Assessorato alla Transizione ecologica, digitale, ambiente e trasporti.



Coordinamento Tecnico

Gestito dalla Direzione Generale insieme ai Dipartimenti Ambiente e Fondi Europei/PNRR.

Gruppo di Lavoro Interdipartimentale



“Cambiamenti Climatici”

Un team trasversale che unisce competenze tecniche, sociali e infrastrutturali del Comune.



Ambiti Operativi e Funzioni Chiave

Infrastrutture e Ambiente



Mobilità



Verde



Energia



Protezione Civile

Pianificazione Urbana



Urbanistica



Edilizia Pubblica e Privata

Innovazione e Sociale



Fondi UE



Beni Comuni



Politiche Sociali





Il Mission Team

Gruppo di lavoro bilaterale integrato formato da:

1. Transition Team Città di Torino
2. Gruppo interdisciplinare del Politecnico di Torino presso l'EST@energycenter Lab che coinvolge 3 Dipartimenti
 - Architettura e Design (DAD)
 - Energia (DENERG)
 - Ingegneria dell'Ambiente, del Territorio e delle Infrastrutture (DIATI)

Accordo fra Pubbliche Amministrazioni Ex Art.15 L. 7/8/1990 n. 241

Attuativo dell'Accordo Quadro tra il Comune di Torino e il Politecnico di Torino stipulato in data 9.2.2023

COLLABORAZIONE E SUPPORTO ALLA REDAZIONE E AL MONITORAGGIO DEL CITY CLIMATE CONTRACT PER LA CITTA' DI TORINO

Tra

il **COMUNE DI TORINO** codice fiscale 00514490010, rappresentato dal Sindaco Stefano Lo Russo, nato a Torino il 15.10.1975 domiciliato ai fini del presente Accordo presso la sede dell'Ente in Torino Piazza Palazzo di Città, 1 ed autorizzato alla stipula del presente Accordo con l'Accordo Quadro deliberato dalla Giunta Comunale il 23 dicembre 2022, atto n. 915, nel seguito indicato come "Comune"

e

il **Politecnico di Torino**, codice fiscale n. 00518460019, rappresentato dal Rettore Prof. Guido Saracco, nato a Torino, il 24.11.1965, domiciliato ai fini del presente Accordo presso la sede legale dell'Ente in Torino, Corso Duca degli Abruzzi, 24 ed autorizzato alla stipula del presente Accordo con delibera del Consiglio di Amministrazione del 31 maggio 2023, nel seguito indicato come "Politecnico",



Funded by
the European Union

La governance del CCC



TRANSITION TEAM

- Coordinamento del processo verso la neutralità climatica e del GdL individuato
- Relazioni istituzionali con NZC e altri rappresentanti della Missione
- Allineamento del DUP e del PEG agli obiettivi al 2030
- Rapporti con Enti esterni per il loro coinvolgimento
- Identificazione delle azioni per la riduzione delle emissioni climalteranti
- Individuazione delle risorse finanziarie per l'attuazione dell'Action Plan, anche attraverso la partecipazione a Progetti europei
- Reperimento dei dati interni ed esterni
- Accordi per la raccolta dati (5T, GTT, CSI Piemonte)
- Attività di formazione e comunicazione

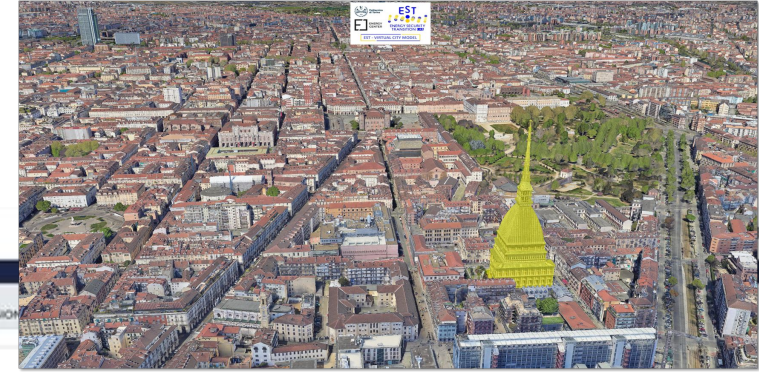
POLITECNICO DI TORINO

Supporto tecnico-scientifico

- Quadro conoscitivo iniziale delle emissioni
- Scelta delle azioni attraverso scenari “what if” per valutare, prima della loro implementazione, l'effetto e il rapporto costi-benefici
- Sviluppo di modelli per stimare l'impatto delle azioni e delle strategie (CCC, TorinoCambia, Greenlight)
- Monitoraggio dell'evoluzione del sistema energetico cittadino
- Definizione di KPI per monitorare i progressi degli sforzi di decarbonizzazione e tracciare la traiettoria evolutiva del sistema nel tempo
- Sviluppo della piattaforma CLICC



La piattaforma CLICC



CO₂
878538 t
 current cumulative actual
 940036 t (↑93%)
 current cumulative target
 1000 t
 final cumulative target

N₂O
176 t
 current cumulative actual
 100 t (↑176%)
 current cumulative target
 0.2 t
 final cumulative target

F-gas
20489 t
 current cumulative actual
 22537 t (↑91%)
 current cumulative target
 23.3 t
 final cumulative target

SF₆
1128 t
 current cumulative actual
 790 t (↓70%)
 current cumulative target
 1.3 t
 final cumulative target

Normalized emission by parameters

2023-06-10 17:31:26 | PM10: 19 µg/m³ | NO₂: 88 µg/m³

Parameters

Select building

Identificator	Description	Area	Riscaldamento	Egw
18259	residenziale: non con...	129.252		
18260	servizi - istruzione	318.477		
18262	residenziale	703.298		
18269	commerciale - terziario	43.4812		
18275	residenziale	71.8503		
18279	residenziale: industriali...	31.2537		
18289	servizi - sede di ogpe...	507.205		
18290	servizi - sede di ogpe...	507.248		
18292	servizi - sede di ogpe...	95.2183		
18298	residenziale	436.539		
18307	residenziale	395.658		
18312	residenziale	508.871		
18313	residenziale	45.6478		
18318	servizio pubblico	1402.89		
18322	residenziale	134.876		
18326	residenziale	32.4695		
18330	commerciale - terziario	207.235		
18334	residenziale: non con...	163.763		
18335	residenziale	84.123		

2024-01-30 10:26:27 | politecnico



CLICC
Climate City Contract



Funded by
the European Union

Attività trasversali



Torino
**GREEN
LIGHT**
TO sustainability



Torino
**GREEN
LIGHT**
Member



Torino
**GREEN
LIGHT**
Partner



TORINOCAMBIA

HOME TORINOCAMBIA INTERVENTI MAPPA PRG

TORINO CAMBIA
IL PIANO VA VELOCE.

HOME TORINOCAMBIA INTERVENTI MAPPA PRG

RINNOVO FLOTTE BUS

Acquisto di ulteriori 248 nuovi autobus elettrici per una maggiore sostenibilità e migliori prestazioni.

L'obiettivo dell'intervento è ampliare sensibilmente l'azione di rinnovo della flotta con l'acquisto di ulteriori 248 autobus elettrici (22 autobus corti, 136 autobus standard, 90 autobus snodati) con le relative strutture di ricarica, sostituendo gli autobus a gasolio di vecchia generazione. 70 autobus elettrici della nuova flotta sono stati consegnati e sono stati messi in circolazione dal 2023.

Questo porterà a una conseguente riduzione delle emissioni nell'atmosfera, al miglioramento dell'affidabilità dei mezzi, comfort per i passeggeri, accessibilità, sicurezza dei mezzi e del servizio offerto alla clientela. Il 65% dell'intero parco bus sarà a trazione elettrica ed emissione zero.

Gli autobus più piccoli presentano una lunghezza tra i 5,9 -6,9 m circa e contano un numero di posti totali non inferiore a 29; gli autobus standard, di lunghezza pari a 12 metri, presentano invece un numero di posti totali non inferiore a 70; infine, gli autobus di lunghezza pari a 18 metri contano un numero di posti non inferiore a 90.

Il risultato conseguibile da Città di Torino e dalla società partecipata GTT è l'acquisizione di una nuova flotta (veicoli con età inferiore a 5 anni) così composta:

- Gasolio 12%
- Metano 25%
- Elettrico 63%

200mln
€ INVESTIMENTO TOTALE

318
AUTOBUS ELETTRICI

2804 kg/anno
PM10 NON EMESSE (EQUIVALENTI A 43,3MLN DI KM/ANNO PERCORSI DA AUTO DIESEL)

16 mila tonnellate/anno
DI CO2 RISPARMIATA (EQUIVALENTE A 87MILA ALBERI PIANTATI)



Funded by
the European Union



Continuità nel tempo - Turnover del personale

Il Transition Team punta alla creazione di competenze diffuse, che non ruotino intorno a singole personalità.

STRUMENTI DA ATTIVARE/RAFFORZARE:

- **PIATTAFORMA CLICC:** la raccolta e condivisione di tutti i dati afferenti alle azioni del CCC in un unico ecosistema digitale favorisce la più facile conoscibilità e trasmissione del know how in corso di acquisizione tra dipendenti e dipartimenti, sia interni che esterni alla Città;
- **Formazione Continua (Capacity Building):** avvio di programmi di aggiornamento tecnico permanenti, con particolare focus per i nuovi assunti;
- **Condivisione di competenze:** il Transition Team ha già sperimentato forme di condivisione di risorse umane tra la Città e il Politecnico di Torino, grazie alla permanenza di alcune esperti nelle relative sedi, favorendo la conoscenza reciproca e lo scambio di competenze.

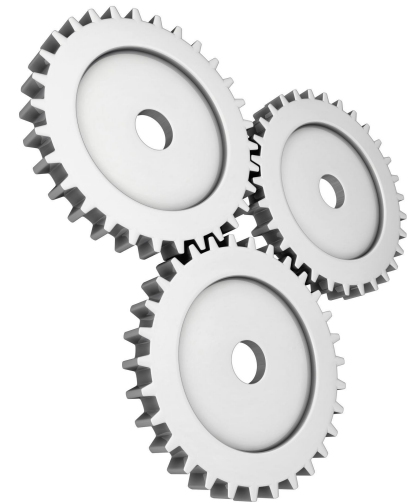




Continuità nel tempo - Cambiamenti politici

STRUMENTI ATTIVI / DA ATTIVARE O RAFFORZARE:

- **Integrazione nel DUP e nel PEG:** Gli obiettivi del CCC sono inseriti nel DUP e nel PEG, diventando indicatori di performance vincolanti per i dirigenti
- **Il valore del "Mission Label":** rappresenta uno status acquisito dalla Città e uno strumento per l'attrazione di nuove risorse economiche. Perderlo per inerzia politica significherebbe sprecare opportunità economiche e subire un grave danno d'immagine, rendendo politicamente rischioso ogni ripensamento.
- **Multi-stakeholder Project:** Torino ha coinvolto attori come il Politecnico e l'Università di Torino, le sue partecipate e numerose imprese ed Enti del terzo settore, dando avvio ad una fase di pianificazione diffusa di interventi e investimenti coerenti con il CCC.
- **La rete di controllo:** la sottoscrizione del CCC da attori del settore privato e del terzo settore crea una rete di "garanti" esterni. Questi soggetti esercitano una pressione di mercato e sociale che garantisce coerenza di progetto.
- **Strumenti Digitali:** L'uso di dashboard pubbliche rende i progressi visibili ai cittadini, rendendo politicamente "costoso" interrompere i progetti di successo.





Messaggi chiave

1. **Per garantire trasversalità serve un mandato forte:** il Transition Team deve avere un riconoscimento politico diretto per poter superare il problema dei "silos" amministrativi.
2. **Connessione tra Politica e operatività:** il team traduce la volontà politica in progetti fattibili, definendo roadmap tecniche e finanziarie.
3. **L'ecosistema esterno è essenziale per garantire efficacia e continuità:** integrare partner tecnici non è una semplice "richiesta di consulenza", ma una fusione di competenze.
4. **Il monitoraggio come strumento di coesione:** una rendicontazione rigorosa e basata sui dati costringe i diversi settori a un linguaggio comune. La governance interna migliora quando tutti gli Uffici devono rispondere agli stessi KPI climatici: il dato diventa il "collante" che riduce le opinioni politiche e aumenta l'efficacia tecnica.





Grazie

**Mirella Iacono - Servizio Transizione Ecologica e Fondi Europei
Città di Torino**

melchiorinamirella.iacono@comune.torino.it



Funded by
the European Union



CITTA' DI TORINO

