



Il Climate City Contract: lo strumento, i processi, le best practices



Funded by
the European Union



Profilo della città

1.407.444

abitanti 

7.733,20 ab/kmq

+ 900.000

pendolari su base
giornaliera

16.000 posti-Km TPL/abitante

intensità dell'offerta di trasporto pubblico

(trend in crescita)

- 5 linee metropolitana
- 17 linee tranviarie
- 4 linee filoviarie
- 134 linee di autobus



514 auto / 1000 ab
(2022)



Copertura aree verdi

25.785.457 mq

14% della superficie
urbana

18 mq/abitante

disponibilità verde
urbano

La città è suddivisa in 9 Municipi e 88 NIL (Nuclei di Identità Locale).



Funded by
the European Union



Rischi e priorità climatiche

Principali rischi identificati sul territorio milanese



Precipitazioni

Periodi di
siccità più
lunghi

Eventi
estremi più
violenti e
frequenti



Pericolosità caldo

Rischio caldo
+ 5°C (temperatura
media) entro la fine
del secolo

Notti tropicali*
raddoppiate rispetto al
periodo 1971–2000
(T min > 20 °C)



Qualità dell'aria

Trend di
miglioramento
negli ultimi anni

! non rispetta i valori-limite
previsti dalle norme UE e
nazionali e dalle Linee-
guida dell'OMS

61 giorni/anno di
superamento del limite di
PM10 (2021)

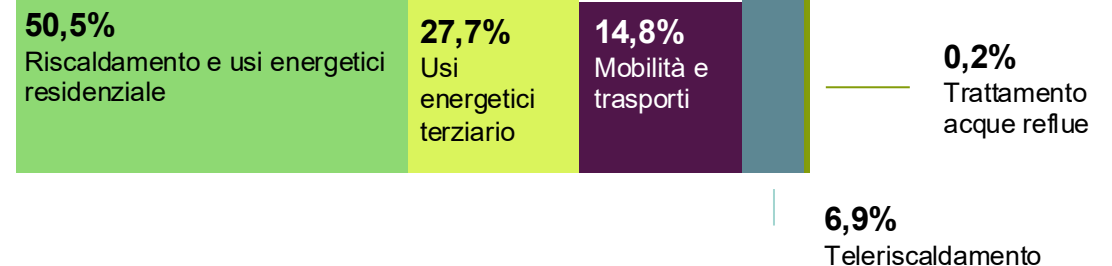
Emissioni della città

3,3 ton CO2eq/ab
(2021)

VS

2,2 ton CO2eq/ab a Parigi
2,3 ton CO2eq/ab a Copenaghen
(2019)

Fonti emissive Milano 2021



Caratteristiche del patrimonio edilizio di Milano

65 000 edifici in totale (Istat 2023)

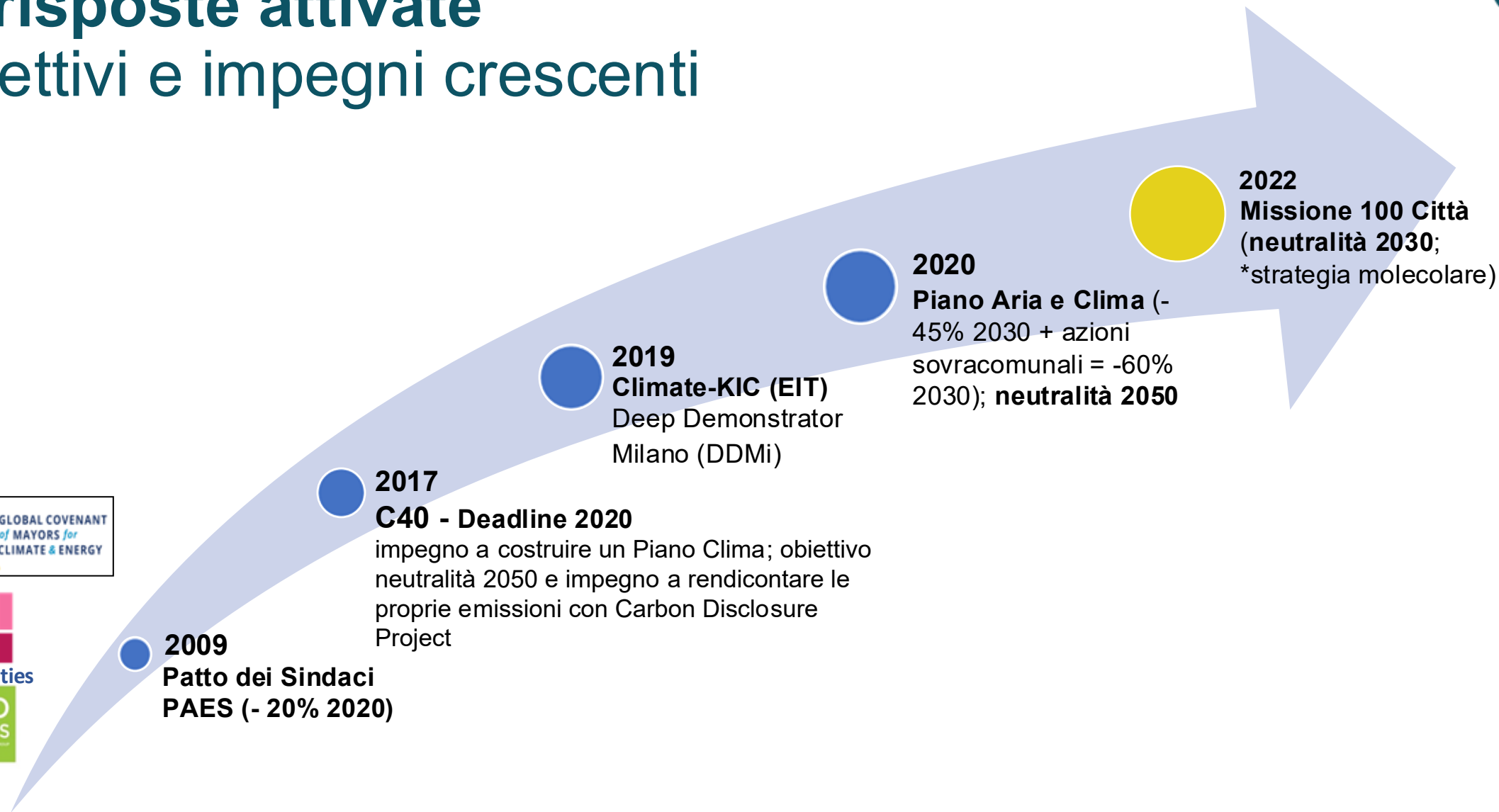
ad uso residenziale **68%**



60% degli edifici del parco
residenziale costruiti
prima del 1961

Le risposte attivate

Obiettivi e impegni crescenti



Funded by
the European Union



Il Piano Aria e Clima del Comune di Milano



Piano d'azione adottato volontariamente nel 2020 dalla Città per affrontare la crisi climatica e migliorare la qualità dell'aria.

3 Sfide

Rispettare entro il 2025 i limiti di qualità dell'aria previsti dalla normativa europea e, **entro il 2050, i valori guida dell'OMS.**

Ridurre le emissioni di CO₂eq del 45% entro il 2030 e raggiungere la neutralità climatica entro il 2050.

Contenere l'aumento della temperatura locale entro i 2°C al 2050 attraverso azioni di raffrescamento urbano e contrasto all'isola di calore



Funded by
the European Union



Gli ambiti del Piano Aria e Clima:

5 ambiti e 49 azioni per fissare gli obiettivi intermedi al 2030 e raggiungere la neutralità climatica entro il 2050



MILANO SANA E INCLUSIVA

una città pulita, equa, aperta e solidale



MILANO CONNESSA E ALTAMENTE ACCESSIBILE

una città che si muove in modo sostenibile, flessibile, attivo e sicuro



MILANO A ENERGIA POSITIVA

una città che consuma meno e meglio



MILANO PIÙ FRESCA

una città più verde, fresca e vivibile che si adatta ai mutamenti climatici



MILANO CONSAPEVOLE

una città che adotta stili di vita consapevoli

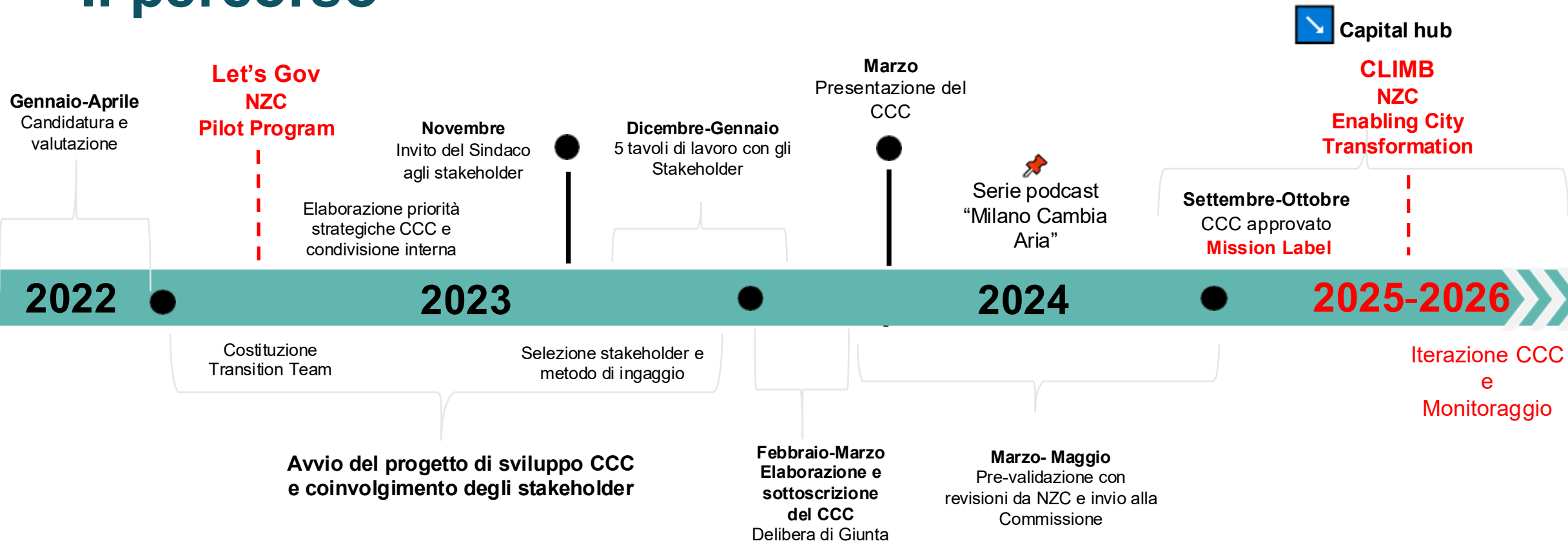


Funded by
the European Union



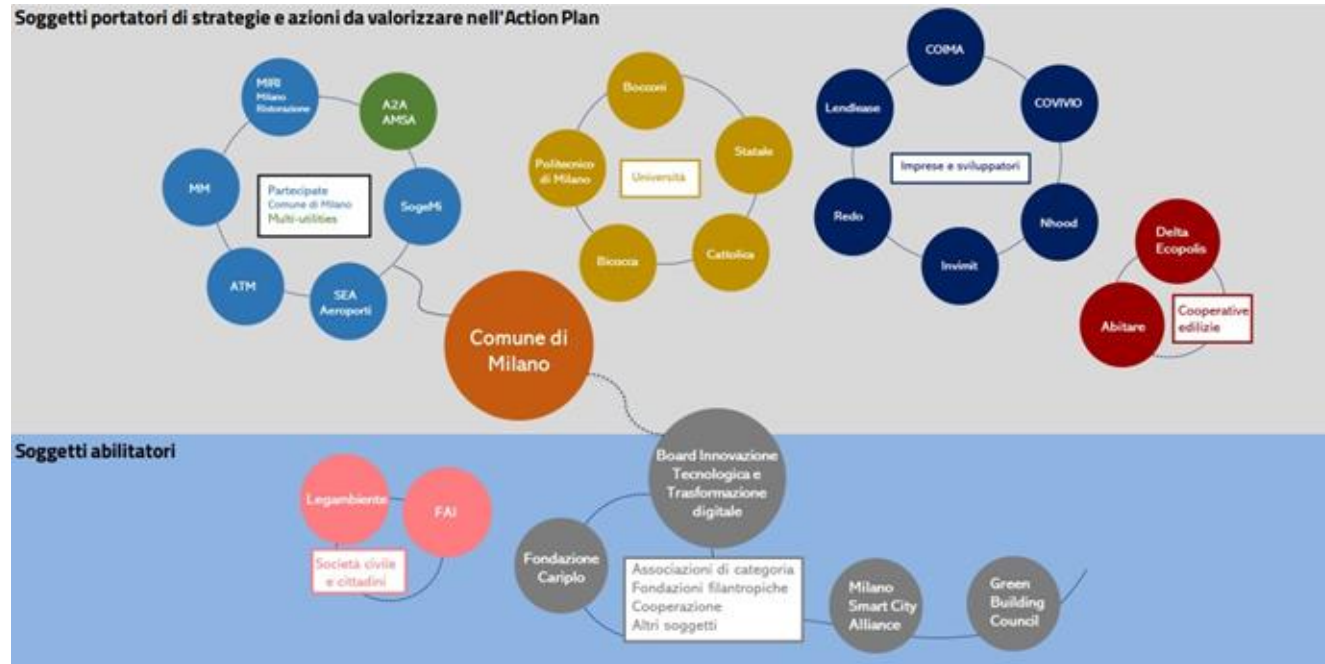
La Missione EU e il Climate City Contract

Il percorso





I firmatari del Climate City Contract (marzo 2024)



25 stakeholder oltre al Comune di Milano

suddivisi in **6 categorie** rappresentative dell'ecosistema urbano di attori che possono insieme supportare l'accelerazione verso gli obiettivi



157 azioni
6 Mrd EUR di investimenti

Portfolio 2024

40 azioni

proposte dal Comune di Milano
(pari a circa 117 progettualità
finanziate)

70 progetti

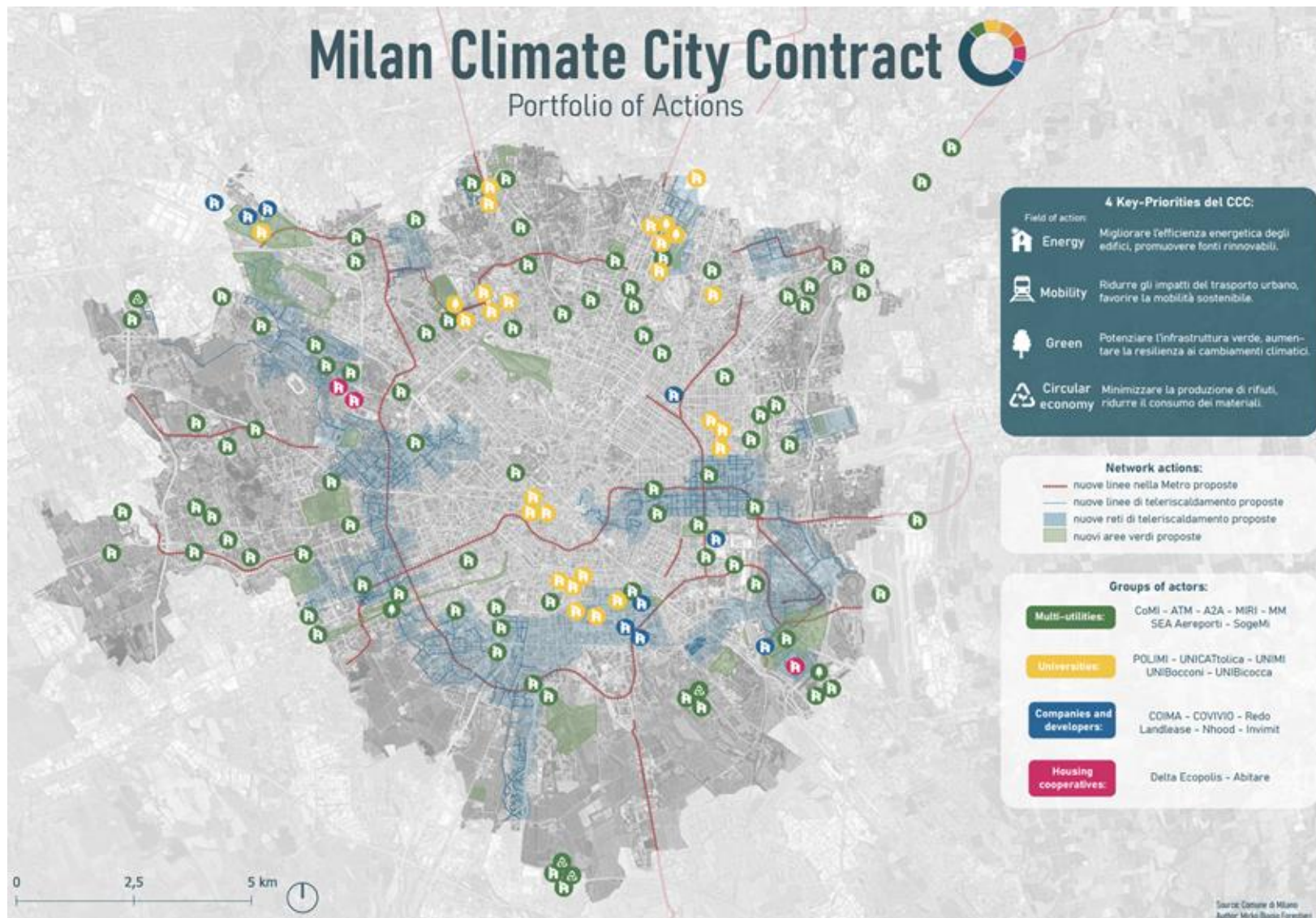
proposti dagli stakeholder
con impatto diretto sulla riduzione
delle emissioni

11 azioni abilitanti

proposte dal Comune di Milano

36 azioni abilitanti

proposte dagli stakeholder



Funded by
the European Union

Priorità strategiche e alcuni esempi di azioni proposte dal Comune di Milano



117 progettualità finanziate,
con impatto diretto sulla riduzione delle emissioni, tra cui

Migliorare l'efficienza energetica degli edifici, promuovere fonti rinnovabili



Riqualificazione profonda di circa 60 edifici di proprietà pubblica tra ERP, scuole, cultura e altri servizi

Ridurre gli impatti del trasporto urbano favorire la mobilità sostenibile



Nuove tratte di prolungamento di **linee tranviarie e linee di metropolitana esistente**

Potenziare l'infrastruttura verde, aumentare la resilienza ai cambiamenti climatici



Ampliamento di parchi esistenti e riqualificazione di spazi pubblici e aree verdi con **nuove piantumazioni e depavimentazioni,**

Minimizzare la produzione di rifiuti, ridurre il consumo di materiali



Nuovi centri di **raccolta e riuso**; Linee guida per **eventi sostenibili in città**; **Criteri green per Public Procurement** del Comune e le sue partecipate

11

AZIONI

ABILITANTI

tra cui:

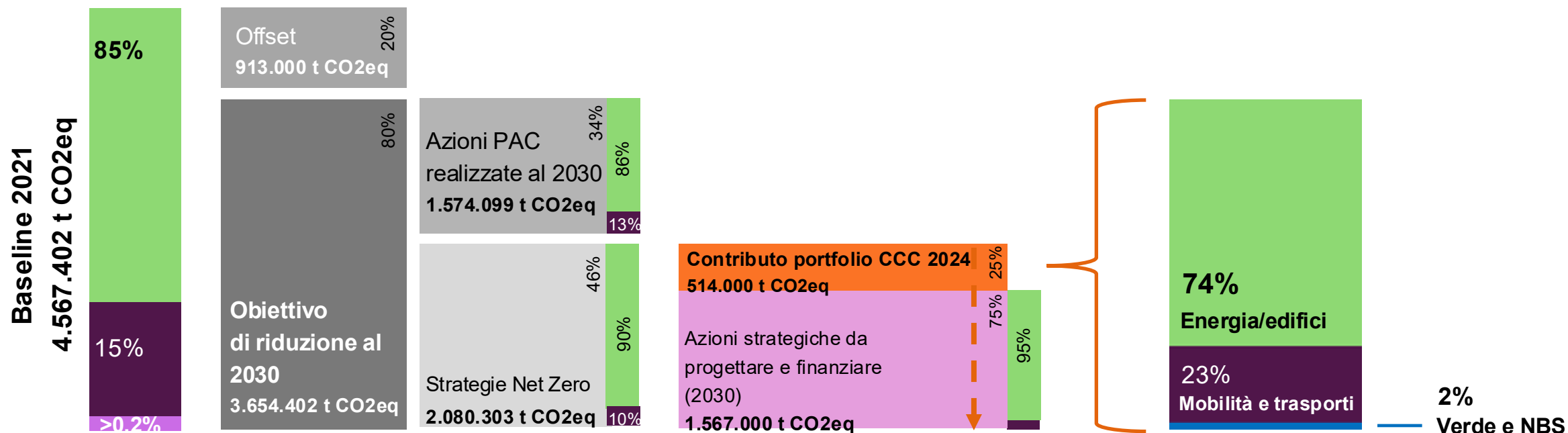
campagne educative, crowdfunding civico, Patti e Alleanze con cittadini e stakeholder





Milano - Climate City Contract 2024

Baseline, target e priorità 2030



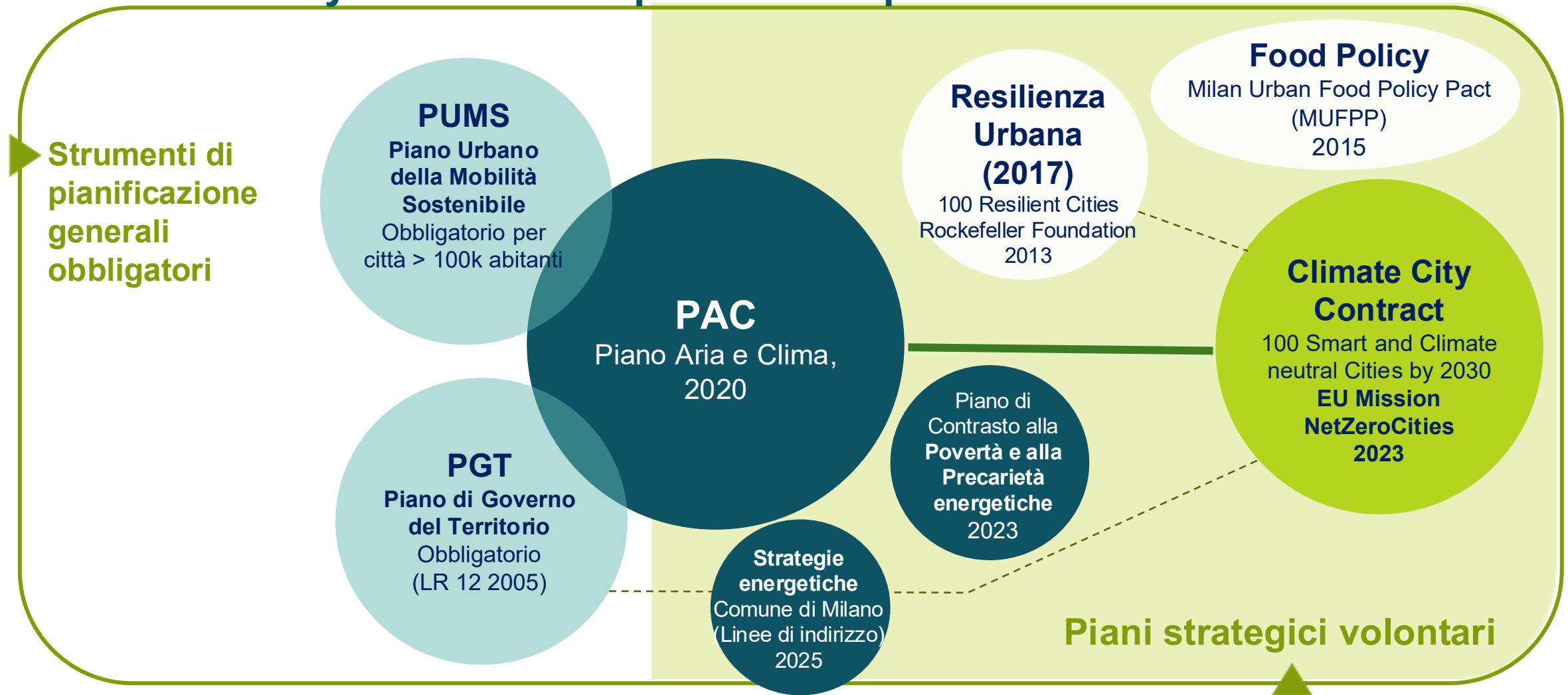
FONTI EMISSIVE DELLA CITTÀ

- Edifici residenziali e usi elettrici del settore terziario
- Mobilità e trasporti
- Trattamento rifiuti e acque reflue



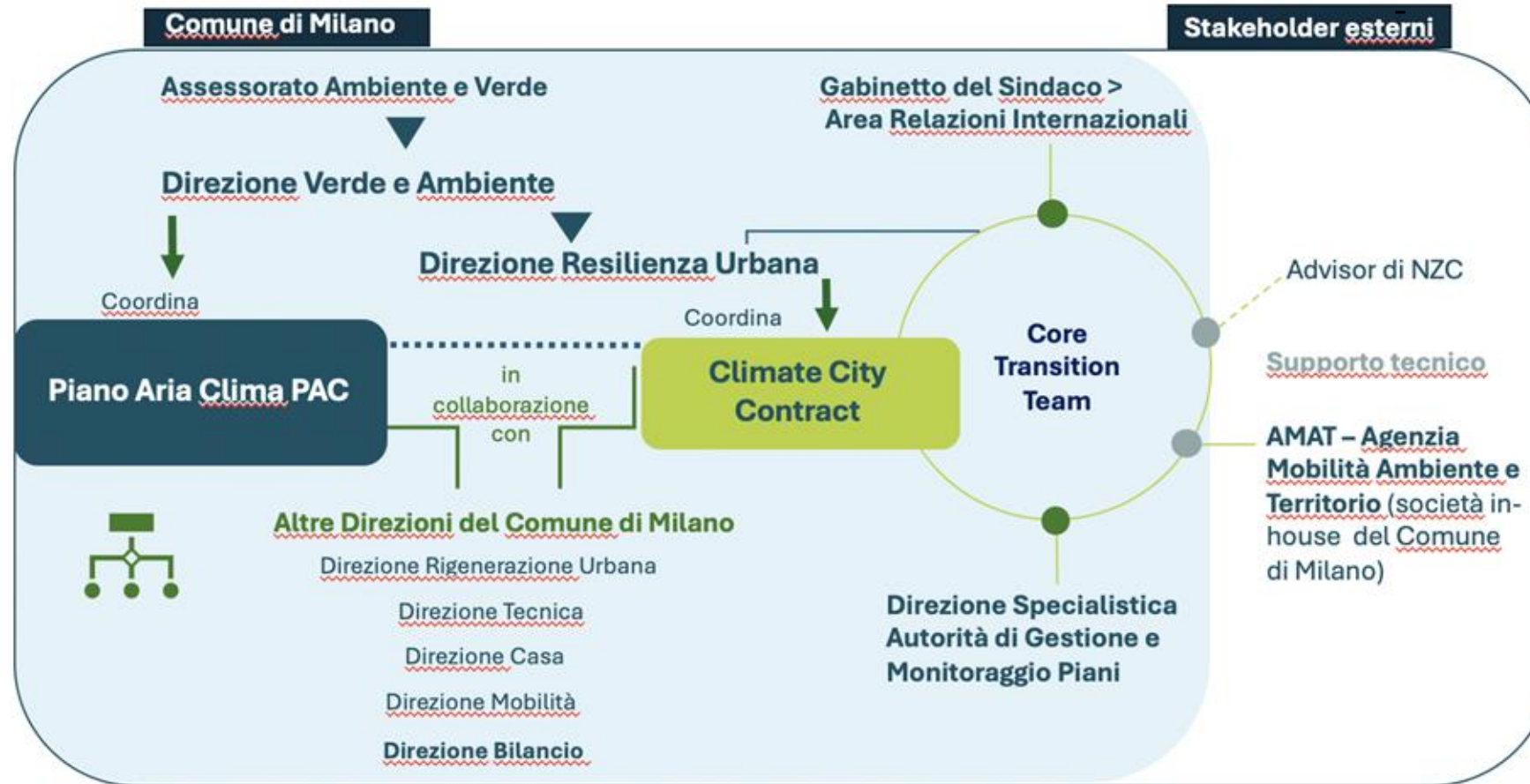
Milano e gli strumenti per l'azione climatica

Il Climate City Contract nel quadro della pianificazione della città





La governance interna





Il Climate City Contract nella governance della città





ITERAZIONE 2026 e strategia molecolare

Il Climate City Contract sul territorio e l'attivazione della rete degli stakeholder

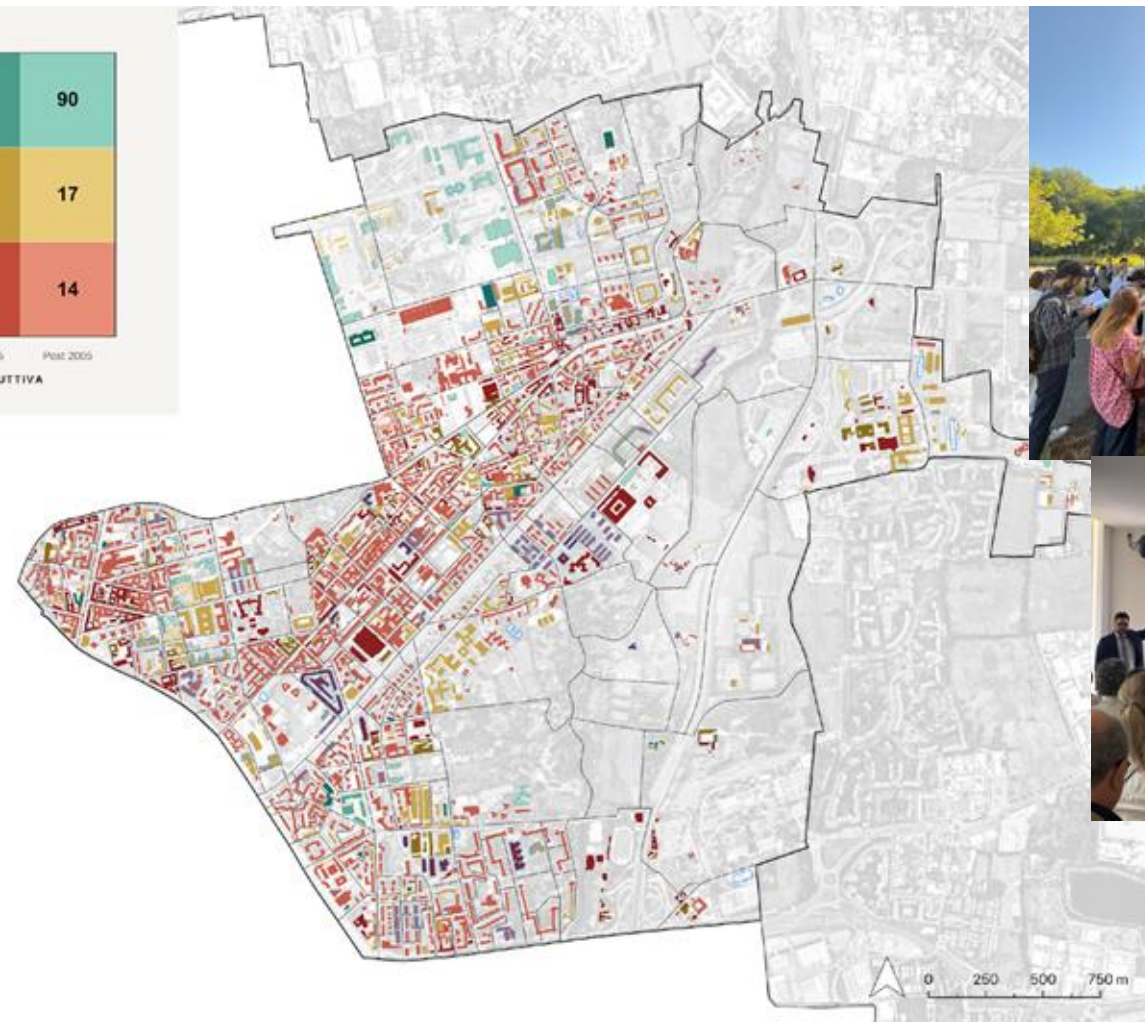
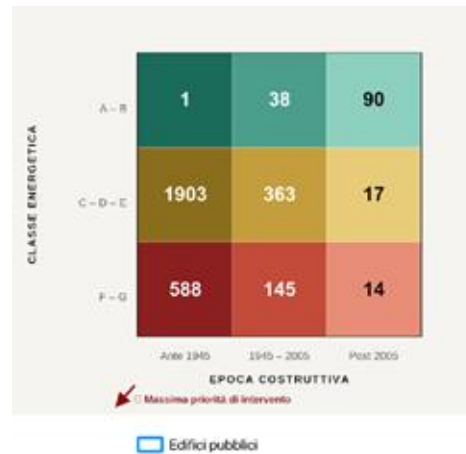
Scenari di neutralità climatica 2035-2050 su due “molecole” pilota

Misure quantificate in 3 ambiti prioritari per la Missione:

- Energia-edifici
- Mobilità
- NBS e capitale naturale



Leve regolatorie e Strumenti finanziari da associare agli scenari individuati



Funded by
the European Union



Climate budgeting processo abilitato dal CCC (Investment Plan)

Climate Budgeting What, why and how?

Catrin Robertsen
Head of Climate Budgeting, C40 Cities

Call with Milan
28 October 2024



3. Step operativi identificati

1 – Perimetrazione

Applicazione di un primo filtro al PTO per selezionare i progetti che rispondono a obiettivi ambientali, ovvero rientrano in **9 tipologie di intervento** create ad hoc per questa sperimentazione, collegate alle azioni del PAC.

Criticità: attribuzione manuale dei progetti alle 9 categorie create, in assenza di un meccanismo di "climate tagging" strutturato.

2 – Costruzione di una griglia di valutazione per i progetti selezionati e primi test:

Selezione di indicatori ambientali ed economici e valutazione della applicabilità a diverse tipologie di interventi e misure.

3 – Prioritizzazione (una volta a regime)

Confronto tra interventi proposti da Direzioni diverse mediante gli indicatori selezionati, per supportare le scelte strategiche e priorità.

Tipologia di intervento (Climate Budget)	Indicatore
1 Efficientamento energetico edifici/impianti comunali	Riduzione CO ₂ , PM10, NOx
2 Produzione di energia da fonti rinnovabili	Riduzione CO ₂
3 Infrastrutture per il trasporto pubblico	Riduzione CO ₂
4 Infrastrutture per la ciclabilità urbana	Abilitatore (da valutare con AMAT Mobilità)
5 Infrastrutture per la mobilità pedonale	Abilitatore (da valutare con AMAT Mobilità)
6 Gestione rifiuti ed economia circolare	Riduzione CO ₂
7 Riqualificazione spazio pubblico	N.A.
8 Aree verdi e parchi	Contenimento aumento temperature TBD
9 Depavimentazioni e SuDS	Contenimento aumento temperature TBD

9 tipologie di intervento create ad hoc per la sperimentazione

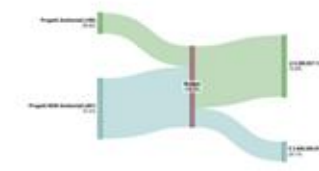
Simulazione sul PTO 2026–2028

Finalità:

- capire l'esito concreto dell'applicazione del metodo;
- chiarire il perimetro dei progetti a cui applicare il Climate Budget;

distinguendo tra:

- interventi che contribuiscono agli obiettivi del PAC;
- interventi prioritari ma non ambientali.



Distribuzione della spesa per tipologia

- Trasporto pubblico: ~6,85 mld € (voce dominante)
- Depavimentazioni e drenaggio urbano: ~850 mln €
- Efficientamento energetico edifici: ~387 mln €
- Aree verdi e forestazione: ~45 mln €
- Altre tipologie: importi più contenuti

Gran parte della spesa "ambientale" è concentrata su poche categorie.





Livelli di monitoraggio dell'azione climatica

Livello territoriale - Carbon Disclosure Project (CDP)

Monitoraggio annuale delle emissioni di CO₂ dell'intero territorio comunale e degli impegni volontari dell'Amministrazione per il clima

Misura l'outcome complessivo della città

👉 **Accountability esterna e benchmarking**
(impegni C40 - Deadline 2020)

Livello strategico-amministrativo - Piano Aria e Clima

Monitoraggio analitico di azioni, avanzamenti, impatti, ritardi...

Coinvolge le direzioni responsabili dell'attuazione

👉 **Strumento di governance interna**

Livello collaborativo – CCC

Set dedicato di indicatori sull'**implementazione del Piano di azione**

Rendicontazione del contributo dei firmatari

Copre una **parte qualificata del territorio**

👉 **Accountability multi-attore e attivazione della coalizione**



Lezioni apprese e messaggi chiave

- Il CCC dovrebbe **abilitare nuovi interventi** e processi
- Per farlo è indispensabile avere **una chiara visione di strategie e finanziamenti di lungo periodo** a diversi livelli di governance, oltre che lavorare sulla mobilitazione di risorse private
- Serve un **centro di responsabilità** forte per **obiettivi climatici trasversali**
- La **scala intermedia** è decisiva per scenari realistici di neutralità

Mission-Minded Cities

- Allineare strumenti prima di aggiungere nuovi piani
- Investire su governance e capacità, non solo su progetti

Da dove iniziare

- Costruire una coalizione reale (lavorare sul territorio)
- Quantificare impatti e investimenti in modo credibile

